



الذي نعَيشفيه

الكتاب الأول

اُنب: جستاف شستُلبر سرب: محتمد على أبودرة مجربكث خليسل ابيم: محربكث خليسل

# بينيلها لفكرا لجدث

ع صرف المرابع المرابع

تأليف چشتاف شتلبرُ

نقله إلى العربيسة تحمد على أبوز درة و محمد بكيم <del>فيل</del>

> وداجسسه الأستاذ محمد عبد الواحد جعوف

# الكِنَابِ الله ول

# الفهرس

سفيحة	الم							•	•				
ط		···	•••	•••		•••	•••		مقــدمة التعريب				
١						•••		ىق )	مقدمة المؤلف (خطاب إلى صد				
الفصل الأول													
لم سمى عَصِر الخُوافة ؟													
١.									١ النظام الأوروبي				
۱۳	•••	•••	•••	•••		•••	•••	•••	٢ التفاؤل الاقتصادى				
١٥					•••		• • •		٣ — الحريات الشــــــــــــــــــــــــــــــــــــ				
۱۷		•••				•••			٤ الذهب معيار عالمي				
١٨									<ul> <li>نفوق أمريكا</li> </ul>				
۲۱									٦ - عالم بسيط ينهار				
۲۱			· · ·						٧ — الأنقــــــــــــــــــــــــــــــــــــ				
٧£									<ul> <li>۸ انهيار الحريات الثلاث</li> </ul>				
77									٩ - حكومة الجماهير الجديدة				
۲,									١٠ — الحرَّافة والحقيقة				
						٠.			••				
		,				ثا نی	ىل ال	الفص					
					ā	کوم	والحر	-ولة	d1				
۳۱									١ – أسطورة الفردية				
**									٧ — النظام الجماعي ٢				
۳.									٣ – الحروب الدّكتــاتورية				
٣٧									٤ — التدخل وعدم التدخل				
٣٩									<ul> <li>دولة جديدة ، وواجبان</li> </ul>				
•	. , .	- / •	- 7 -	- , ,	•	`	7.7		The second of th				

ANTA I	— <sub>v</sub> —											
امقعة ١٤	ا ا ٦ روح الدولة											
2 Y	۷ — الدولة في أمريكا											
	۱ احتراف السياسة											
• 2	۱۰ الحرية وسلطان الدولة											
2.0	۱۰۰۰ - حریه وسفعان الدوله											
	الفصق الثالث											
الرأسمالية في أكمل صورها												
٦١	١ الفوضى أو النظام											
	٧ النشاط الذاتي في الرأسمالية											
	٣ علم الثجارة الحرة											
	غ — مشاكل الهجرة											
	ه تدخل السياسة في تبقلات رأس المال											
	٣ — النزعة إلى الاحتكار											
٧ ٧	٧ حاية العال ٧											
٧٤	٨ تدبير الأموال وفتح الاعتادات											
٧٦	٩ - مجال تدخل الحسكومة ٩											
<b>Y Y</b>	١٠ الساواة في الثروة											
٧٨	١١ — الرأسمالية المتعلبة											
	الفصل الرابع											
	تنظيم محكم											
٠٨٠	١ - دراسة عالم الخيال											
AY	٣ الفوضي الرأسمالية ٢											
Α٤	, and the test test test test test test test											
٨٦	٤ - محمد التنظيم											
YA I	• التنظيم من أجل الثراء التنظيم من أجل الثراء											
**	٦ — التجرية الأمريكية في مماحلها الأربع											

### الفصل الخامس

## . التضخم والانكماش

							1						
4 0	•••	•••			•••		•••		فی ازدیا		-	-	١
4.4	•••	•••	• • •	•••	•••	•••	•••	يخم	نخية للنض	، التاريخ	لمروف	الف	*
١	• • • •	•••							•••.				
1.4	•••	•••	•••	•••	•••	• • •	•••	•••	ند	لق النا	ليف ي <sup>م</sup>	ſ <u> </u>	٤
۱۰٤	•••		•••	•••		• • •	•••	•••	• • • •	لحروب	ويل ا.	ē. —	۰
1 · Y	•••	•••	•••	•••	• • • •	•••	•••		111	يعد ٤	نضخم	ـــ اك	٦
1 • 4		• • • •	•••						تصخم				Y
١١.			• • •		•••	•••	•••	•••	لجديدة	االية ا	للسقة ا	Ili	٨
117	•••	٠٠٠,		نها	أهدا	بلوغ	ے عن	ز ضلہ	سة العجز	ن سیا	كيف أ	_	٩
114			•••				٠	قم	لي التضخ	لحقيق ف	<b>ل</b> طر ا	.1	١.
					س	لساد	یل ا	الفه					
							الذه						
						ب	D-U1						
					بوب)	يل و	ة يان	يحاور	)				
117	٠				٠٠.	•••	بدها	۱وب	916	ىب قىرا	ار ا <b>لد</b>	as	٠,
111	•••	•••	•••		•••				هب القد				
111		•••		•••		٠ ز	أحمايكي	نانون	ن — ه	ب الآد	ة الذه	قيم	*
144	•••		•••						ق				
771	′			•••	•••	•••	•••	•••		ىية :.	وة وم	<b>۔</b> ثرو	٥
144	•••		٠		•••	•••	•••			لذهب	تقبل ا	—	٦
,					2	الساب	نصل	ונ					
	4	المنفعا	أجل	ومن	ج ،	ل الر	ن أج	اج م	ن الإنت	ضلة بي	مفا		
				,			,						
11.	•••	•••	• • •	٠ ,	٠٠٠	•••	•••	• • • • { . · ·	بل الريح	فی عا	لخرافة	١	١.

						(	-							
الصفحة														
184			•••	• • •	•••	•••	•••	(	آخر x	فرض	<u>ف</u> «	— الخو		۲
١٣٤						• • •		•••	•••	ini	مح والمن	الر		٣
14.	•••				•••			• • •	•••	*ر	فة الس	وظي		٤
147	•••		•••			•••				. منتج	ع وغير	منتج		٥
												— معاي		٦
1 & 1						•••	·:.		نور	الديكتا	مهلك	المست		٧
124												الإن		٨
1 £ £								رجعي	وتنظيم	هضة و	الية نا	— رأ۳		٩
			•••	•••		• • •	ءَ ج	تراك	، الأش	جعية في	ىر الو	—عند	١	
1							•••		انية	بة الألما	بتراك	<u> الاد</u>	١	١
105						سليم	دی. اا	لاقتصا	اوك ال	س للس	مح كمقيا	الربخ	١	۲.
					بغ	الثام	صق	ألف						
					_									
					ق	إملا	اق و	إغد						
									الألياب	، فيه	نه تعا	— تناقه		,
												أسع		۲
177	•••	•••	•••	•••	•••					١	ور۔ ة العم	– د <b>و</b> ر		۳
												۔ سین —		٤
												 - س		٥
17.												- التقد		٦
174												 الرو		٧
												 الغلو		٠.
140	•••	•••	•••	•••	•••	•••	11 -			اداد	ی ۱م اثا	العو الا:	_	^
			•••	•••	•••	Ą	ے اس	ق رم	رب وا ۲۰	ייט ובק	ماس د ۱۱۲	– الانت – النظر		
1 4 4	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	•••	ىيە	ستارا	ريه ۱ د	ــ التعلم	- '	, ,
			•											

## مقدمة التعريب

كان الدكتور جستاف شتُلبر ، مؤلف هذا الكتاب ، إبان الحرب المعالمية الأولى مديراً لقسم الأبحاث في إدارة التموين الحربي الامبراطوري في النمسا . حتى إذا وضعت الحرب أوزارها اشتغل بالصحافة ، فأنشأ سحيفة اقتصادية أسبوعية ، وأشرف على رياسة التحرير فيها . كما كان مماسلا لحجلة «الإيكونومست» في براين .

وكان لمدة سنين — حتى قيام الانقلاب الهتارى — عضواً من حزب الأحرار فى الريخشستاغ عن مدينة همبرج الحرة . وكان عضواً فى لجنة الميزانية فى هذا المجلس . وكثيراً ما كان يشخص إلى چنيڤ مندوبا رسمياً عرب الجمهورية الألمانية .

وفى أوائل سنة ١٩٣٣ غادر ألمانيا ، وكان يومئذ يتمتع بحرية الإقامة ، فاختار الولايات المتحدة وطناً أانياً له ، وتجنس بالجنسية الأمريكية فى اليوم الذى أجاز له القانون ذلك . وهو الآن مستشار اقتصادى فى مدينة نيويورك . وقد مكَّنت له هذه الحياة الحافلة من الإلمام التام بالأوضاع الاقتصادية والسياسية فى أوربا وأمريكا ، فهو خير من يعالج الموضوع الذى كتب فيه .

يمرض شتلبر للمذاهب والنظريات السياسية والاقتصادية التي يموج بها ، بل يصطرع من أجلها البالم اليوم . فيردها إلى أصولها ، ويتعقبها إلى منابتها . ويبين الأدوار التي مرت بها ، وما يفهمه الناس منها ، وما تلق من تأييد أو استنكار . وهو فوق هذا حريص كل الحرص على أن يكشف عما بهذه المذاهب والنظريات من زيغ وخرافة . ولكنه عميل إلى التهكم

والهدم . وهو بين هذا وذاك يسوق فكرة جديده ، أو يلقى ضوءاً جديداً على فكرة قدعة .

ولا يؤمن المؤلف بالاشتراكية ، أو وضع خطط تنظم حياة الفرد و عكن للدولة من السيطرة عليها سيطرة مطلقة . ولو أنه يسلم بشىء يسير من تدخل الحكومة لتوفر له قسطا من السعادة أكبر من ذى قبل . وهو يؤمن أشد الأعان بالحرية الفردية ، ويدافع عن الرأسمالية الحرة على اعتبار أنها النظام القويم والأساس السليم الذى يمكن أن يبنى عليه عالم تشيع فيه السعادة والثقة والطمأنينة والأمن والسلام . وحيث تكون حرية انتقال السلع والأموال والرجال علاجا ناجماً لكل المساوى على أنه لم يحجم عن تبيان ما يعتور الرأسمالية الآن من مثالب وما يخالطها من شوائب ، لو برئت مها لكانت نظاما مثالياً رائماً .

وقد نسكر ، محن المربين ، على المؤلف بعض ما ذهب إليه ، وقد لا يروقنا بعض آرائه . ولكن أمانة التمريب ودقة التعبير اقتضت أن نثبت كل شيء دون نقد أو تعليق أو تفنيد ، تاركين لسكل قارئ حرية الحمكم له أو عليه . وهدفنا في ذلك أن يطلع قراء العربية على مختلف وجهات النظر إلى المشاكل التي تواجه العالم في هذه الفترة الخطيرة من تاريخ الإنسانية ، وأن يروا كل الألوان ، المشرقة والقاعة ، التي يصور بها الكتاب الغربيون هذه المشاكل .

وإما لنسكر للجنة التأليف والترجمة والنشر ما هيأت لنا من الاشتراك في «سلسلة الفكر الحديث» ، كما نخص بالذكر والحمد أستاذنا الجليل محمد عبد الواحد خلاف بك الذي كان لجسن توجيهه ، وكريم ممونته في مماجمة الكتاب ، أكر الأثر في إخراجه .

محد على أبو درة محمد بكير خليل

# مقدمة المؤلف

## خطاب إلى صديق

أى صديقي : أعـــلم أنك في حيرة ، فلست بمؤرخ أو عالم في الاقتصاد أوالاجتماع ، ولكنك رجل أمين ، سجيتك أن تأخد الأمور بالحِد والحزم . وبودك لو استطعت أن تتفهم الأحوال الاقتصادية والسياسيية للعالم الذي تعيش فيه . وأعلم أننا جميعاً — على الرغم منا — أهداف للمخاوف والآمال ، والهموم والرغبات ، نتأثر عما يرسم من خطط وما يعرض من أخطار ؟ وليس في مقدورك أن تنأى بنفسك عنها ، وهي تلح عليك ولا تفارقك . وكل هذه الأمور موضوع تفكيرك وحــديثك ، بل إنها تواجهك أينما وليت وجهك . إننا نعيش في عالم من الفزع ، يزيد النقاش والجدل العام من الفزع فيه . فحيثًا أعوز الناس العلم اليقين بحقائق الأشياء استسلموا للجزع والهلع . إنك في لهف وحيرة من أمر نظامنا الاقتصادي في الوقت الذي تطالعكُ فيه يومياً تقارير عجيبة عن نظم اقتصادية عجيبة في الخارج . وقد تكون ماماً بتاريخ أمريكا ، ولكن معلوماتك عن التاريخ الأوربي لا بد أن تكون اقصة إن لم تكن ضئيلة ، لأنك غيرمتخصص في التاريخ. ومن ثمَّ يكون من السهل أن تقع فريسة للدعاوة . ذلك بأن كثيرا من العبارات يتكرر ترديدها كل يوم ، حتى ينتهي الأمم إلى التسليم بصحتها . ولم أتبين مبلغ تأثر عامة الناس تأثراً عميقاً بتلك الحوادث الغامضة التي يشمرون أبهم ضحاياها ، إلا من حادث يسير وقع منذ عام أو عامين . فبعد انتخابات رئاسة الجمهورية بعامين أو ثلاثة ، طلمت سحف المساء على الناس في صفحها الأولى وبعنوا الت كبيرة ، بخبير فحواه أن وزير المالية طلب زيادة الدين العام إلى ٦٠ ألف مليون دولار . وفي مصعد إحدى العارات اتفق أن كانت معى آنسة - أغلب الظن أنها بمن يشتغلن على الآلة المكاتبة -وقد رأيتها في وجل وارتباك تشير لعامل المصعد إلى هذ النبأ بأصبح مم تعدة . فسألتها في هدوء عما يروعها ، فأجابت في اضطراب : ألم يُرَوَّعك هذا النبأ؟!

وقد أدركت بعد هذه الحادثة أن هذه الفتاة واحدة من ملايين الناس الذين تأثروا بحملات الدعاوة الكاذبة ، فقد قيل لها يومئذ إن أمريكا أفلست أو هي على شفا الإفلاس ، وإن قيمة الدولار في هبوط ، وإن تسمة ملايين (وإن شئت فعشرة أو اثني عشر ) متعطلون ، وإن المصـــر المحتوم قداقترب. وهؤلاء أنفسهم قدقرأوا فىالصحف – إذا كانوا يطالعونها – أن الإنتاج الأمريكي زاد زيادة هائلة ، وأن عدد المهال المشتغلين ارتفع إلى عد لم يبلغه من قبل ، وأن سوق الأوراق المالية الأمريكية رائجة رواجاً ليس له مثيل في التاريخ ، وأن رصيد الذهب قد وصل إلى قدر خيالي . والغريب أنه قد تفاجئك بعد هــذا أنباء مشكلة الذهب، وتفزعك أرقام القرض الوطني التي تنذر – كما يُلقي إليك – بكارثة . أما التضخم الذي كان لعشر سنين خلت ، سحر البيان في أحاديث المارضة ، فقد غدا الآن شبحاً مخيفاً . وإن العجب ليزداد بك إذا طالعتك أنباء الفوضى التي تخترم العالم ، وقد ُتلح عليك الرغبة في تفهم أسسبامها ، فأنت مواطن في بلد ذعقراطي تشعر كل الشعور بالمسئولية الملقاة على عاتق دولتك وتريد أن ، تعمل شيئًا من أجلها . فقد قيل لك ، من ثقة عليم ، مع تعليل فيــه كل الاغْرَاء والمنطق ، إنْأسبابًا اقتصادية هي التي دفعت بالعالم إلى أتون الحرب.

وإن هذه الحرب بصفة خاصة ليست إلا صراعاً بين الدول الننية والمحرومة ، أو بين الامبراطوريات التي تضاربت مسالحها . ولكنك بذكائك البارع لن تبالك نفسك من التساؤل عما إذا كانت ألمانيا ، وهي الزعيمة القوية للدول المحرومة ، قد اعتبرت جارتها بولنده دولة مليئة فاجتاحها فنشبت بذلك الحرب العالمية الثانية ؟ أو أن روسيا التي سُورت لك ثروتها الطبيعية في ألوان باطقة وأرقام صادقة ، كانت دولة عرومة يوم تحالفت مع ألمانيا ، ثم انقلبت فجأة إلى دولة مليئة حين قدف هتلر بجيوشه بين عشية وضاها إلى السهول الروسية ؟ وما أحسب إلا أنك استوعبت ما كتب وما قيسل وعن المحبرة الألمانية . ولكن معلوماتك تصبح غير ذات معني أو قيمة وضوء الحوادث الواقعية .

هناك أسئلة لا حصر لها ، وإنك لتتساءل : لَم يَسَفُّص العلم عن الإجابة عنها ؟ أهو تقصير حقا ؟ أظن أن العلم لا يد له في ذلك . إنما الذنب ذنب أولئك الذين لا يعترفون بالنتائج التي وصل إليها البحث والتفكير العلمي . حقا قد لا يتفق العلماء دائماً . فهل أنت منكر قيمة العلب ، وذاهب إلى دجال ، لا لشيء إلا لأن نطس الأطباء يختلفون أحياناً في تشخيص حالة معينة وفي طريقة علاجها ؟ وهل أنت عائب على العلم لأن مم يضاً جرعلى نفسه الوبال بتصرف غير معقول لا يتفق مع نصيحة الأطباء له ؟!

ويخيسل إلى أن مصدر التعب هو أن نفراً من رجال السياسة والكتاب وأصحاب الأعمال ، ممن يصورون لك أنفسهم بالهم ثقاة خبيرون ، لم يقرأوا قط كتابا علميا ، ولم يتلقوا قط تدريبا نظريا . ويتردد معظم الرجال العاديين في التدخل في موضوع فلكي أو كيميائي بينا رى جميع

الناس تقريبا يحسون القدرة على الدخول في مباراة تمس أشد المشكلات السياسية والاقتصادية تعقيداً إ أما من يطلق عليهم «رجال الأعمال العمليون» الذن لم يفتح الواحد منها كتابا نظريا واحدا منذ انتهائه من حياته الدراسية وإذا كان ممة حياة دراسية و فإنهم ينظرون باحتفار ظاهر إلى ما يسمونه بحرد نظريات ، ويرفضون الأخذ به على هذا الاعتبار ، وهم في ذلك يجهلون أنهم هم أنفسهم يبتدعون النظريات ، في كل ما يقولون ، كما يجهلون أن ما يسمونه «نتائج التجارب العملية» ليس إلا وليد خرافات نظرية قامت منذ خسين عاما . وليت المشكلة مقصورة على هؤلاء الرجال العمليين فحسب ، فهناك الرجال النظريون الذي ينصرفون كل الانصراف إلى نظرياتهم حتى لتجمد غرائزهم دون البصر بالحياة العملية عظاهرها المتنوعة التي لاتنفد . فهؤلاء يرزون في العلم ، ولكنهم يقصرون في التبصر

وهذا الكتاب الذي سألتني أن أكتب ليس إلا محاولة متواضعة لمساعدتك في الحصول على إجابات صحيحة بتصحيح أوضاع الأسئلة . ولست أدعى أنه بزو دك بكل الاجابة عن كل مسائل عصر با هذا ، فانك لن تكشف الاستار عن الغموض والأسرار . ولكنك قد تتحنب الخرافات التي يصورها العقل . والتي صارت بالغة الخطر لأنها عمّت فألفها الناس . وقبل أن تأخذ في قراءة الكتاب أود أن أعترف لك ببعض ما عانيت في كتابته ، فهذا الكتاب مقدمة لآخر لم يحن الوقت لوضعه بعد . وهو يحاول أن بزيل حطام أفكار عتيقه متصاربة ، لا بد يوما أن يشاد مكانها مرح جديد ، ولهذا محا إلى الهدم ، وامتلأت صفحاته كلها بالصراع بين الرغوب فيه والمكن . وما أشد ميلنا إلى الخلط بينهما ، وقد شاعت اليوم المهمة غير محدودة المعنى ، فزادت من هذا الخلط .

ومن الأمثلة البارزة في هذا الصدد لفظتا الرأسمالية ورسم إالخطط ، فأنا لاأحهما ولكن لامدلى من استعالها لأنهما تكونان عنصرا هامافي الخرافات التي يعرض لها الكتاب. أما كراهيتي للرأسمالية فليس ممدها إلى اعتراضي على الظاهرة الاجتماعية التي تدافع عنها ، ولكن لأنها لفظ غير إنساني . وإني لأذكر قول أحد الكتاب الشهورين ، وكان يوما مديراً لمسرح ڤيينا العالمي المشهور ، في الأيام الرخيّــة قبيل سنة ١٩١٤ « إني لأقف عن مطالعة جريدتى عند صحيفة الشئون المــالية فـهـا . ذلك بأن الإنسان ينتهى حيث تبدأ المادة» وما أشد خطأ هذا الكاتب . فمعظم نواحى الإنسان ، إن لم يكن كلها ، تعالَج على هذه الصحيفة المالية ، ولكن قادة الفكر في الأمم العظمى إبان هذا العصر السعيد أمكنهم أن يتجاهلوا هــذه الحقيقة ، حين كان العالم لم تغزه بعد تلك الخرافة القائلة بأن الصحيفة المالية ننتظم من الإنسان كل شئونه ونواحيه ، على حين أن ما عداها من الصفحات لا يحوى سوى المظهر الخارجي الخداع ، أو الحواشي التافهة للحقائق الاقتصادية المسيطرة . وليس الأمم كذلك ، فلم تكن الرأسمالية في الإصل مجرد مجموعة من

وليس الامم لدلك ، فلم تدلن الراسمالية في الإصل مجرد مجموعة من النظم بل كانت مملا إنسانيا . ويجب أن ينظر إليها على ضوء هذه الحقيقة . وإن الاقتصاد ليكون ضالا بلا هدف إذا لم يكن هدفه الوحيد النهوض بحياة الإنسان . ولا يعيش الإنسان على الخيز وحده ، ولكن من المؤكد أنه لا يستطيع الحياة بدون خبز ، ولا يوجد قانون اقتصادى مستقل أو بعيد عن الناس الذين شرعوه أو الذين تُشرِّع لهم . فالاقتصاد مسألة تمس الكيان المادى للأنسان . والإرادة الإنسانية عاركيب فيها من يواعث ورعبات هى التي تحدد الاوضاع الاقتصادية ، وليس المكس محييعا ، أي أن النظام الاقتصادى ليس هو الذي يوجه الإرادة الإنسانية .

وعلى هذا الأساس يجب أن يكون للسياسة ، لا للاقتصاد ، الاعتبار الأول في حياة المجتمع وتصرفاته .

ولست أحب «رسم الخطط» لأنها تحتمل من المعاني ما يجعلها غير ذات معني ، ومحال التفكر فها غير محدود ولا مقيد . وأنا يطبيعة الحال من أنصار «رسم الخطط» في كل الأوقات، وفي كل النواحي. فأنت وأنا وسائر الزملاء المعقولين نقوم بتنظم حياتنا الفردية . ونحن نقوم بالتنظيم من أجل الاسرة والاصدقاء ، ومن أجل الأمة أو الجنس البشرى . والتنظم ركن أساسي في حياة الجماعة . والحكومة الوطنية لا بدأن تظل « المنظمة العليا » ما لم تحجها عن هـذا العمل نوما ما هيئة عالمية . ولكن الذي أعترض عليه بشدة هو تلك الفكرة السائدة القائلة بأن من حبذ التنظم فقد ساهم في القضاء على الشرور . فلا معنى لمطالبة بالتنظم ما لم تقترر بالمطالبة باقتراحات محدودة مفصلة . وأنا ثمن يقولون بالمحاولة والاخفاق ، ولكن لا يكون الاخفاق على طول الخط . كما بجب أن يتولى الحكم قاض لايتأثر ومحلفون لا يتحدون، فيجو لايلوثه البغض أو التحامل أو الحهل، جو مفعم بالحقيقة ، غير ملبد بالخرافة . وإنه لإجرام كل الإجرام أن ننسى لحظة واحدة أن الحنس البشري الحي هو مادة تجاربنا . ويجدر بنا قبل كل شيء ألا ننكص عن الاعتراف بالحقيقة ، فاذا تحققنا أن الطبيب على وشك أن يصف دواء ضاراً ، فليس يعنينا كثيراً إنكان إنسانياً أو محتالا ، بل يحب أن نرفض الإذعان له في الحالتين .

وقد لا يقوم عطفنا أو بغضنا على شيء من التعقل ، ولا بد من التنسيق بين العقل والعاطفة وإلا وقعنا فريســة لأهوائنا . والحق إن التوازن بين العقل والعاطفة هو أشق أهــداف التربية الاجهاعية . ويختلف النــاس شد"ة ، فى النزاع بين العقل والعاطفة تبعاً لاختلاف أمنهجهم . على أن هذه الشدة مى التى تحدد موقفنا الشخصى من المسائل التى نشترك فيها ٍ.

وهــذا النزاع بين العقل والعاطفة مهم المحافظين وغلاة الأحرار على السواء . فهذا المتطرف يتخذ سلما في الجو ليستلهم الساء نظامًا يطبقه على الأرض ، ولكن المحافظ أكثر تواضعا ، فما يكاد يقوى على المشي حتى يكون همه الوحيد أن يثبِّت قدميه على الأرض غير غافل عن وجود السماء فوقه . والراديكالي يتناسي أمســه وينظر إلى غده فقط ، ولكن المحافظ يعتبر بأمسه عند التفكير في عده . وصورة الحياة عند الراديكالي لا تعدو اللونين الأبيض والأسود (ولا توسط بينهما) ، أما عنـــد المحافظ ْ فَأَلُوا لَهَا كَثْيَرَة مَا خَلَا الرَّخْرُفُ البَّرَاقُ . وَلَا يَقْنَعُ الرَّادِيكَالَى بِغَيْر « الله أو الشيطان » . ولكن المحافظ في محاولته التوفيق لا يعتبر أنه ترتك حتى أهون الشر بل إنه يقوم بالخير العام . وتركب الراديكالي متن الشطط على حين يسمى المحافظ إلى بلوغ مستوى نسى محدود . وهذا يفسر كيف أن أشنع الجرائم في التاريخ يقترفها المتطرف باسم المُشُل العليا القوعة ، علم. حين أنه باسم هذه المُثُل بعينها كان المحافظ عيل إلى اغتفارها ، تبعاً لنفسيته التي حبلت على مجرد الرضا . والمحافظ على بينة من ضعف الإنسان كما أنه على بينة من اختلاف الناس وتباينهم . فإذا حاول التوفيق تراه إنحـا يلجأ إلى حلول متعددة العناصر تأخذ بمختلف وجهات النظر ، ونحن في حاجة إلى حرص المحافظين حيناً وإلى جرأة غلاة الأحرار حيناً آخر . فإذا تولى المحافظون زمام الحكم لم يكن لهم مندوحـة من نزعة التطرف والتهور والاندفاع للمضي في هذا السبيل أو ذاك . كما أن الراديكاليين إبان حكمهم ككونون في مسيس الحاجة إلى الرصانة والتروى اللذين عتاز بهما خصومهم المحافظون . وإنى إذ أتناول هذين النمطين ، وأصف العمل المتشابك بينهما ، لا أتمثل فى خاطرى هذا الدور السياسى الذى تؤديه الديمقراطية خير الأداء فحسب ، بل إن لى غراماً بهذين الصنفين الأساسيين من الجنس البشرى وموقف كل منهما من الآخر . ونحن فى حاجة إلى كليهما : الحافظين والمتطرفين .

ويجب أن يكون البحث عن الحقيقة هدفهما المشترك . فلنحتمل تمارض الآراء إلى أقصى حدود الاحبال ، ولنقاوم جهد المستطاع الكنب وعدم الإخلاص ( وأقصد بعدم الإخلاص هنا تلك النرعة التي لا تفصح عن حقيقة نواياها ) . ولنجاهد دعاة الانقلاب على صواب كانوا أو على خطأ . ذلك أنهم يكفرون بالتسامح ، وأن نرعاتهم هذه إنما تتجاهل مُكنانا الأخلاقية الأساسية . فالذي يؤثر السيف على المنطق يجب أن عوت بحد السيف دفاعا عن المنطق . وإني هنا أتناول الحاضر لا الماضى ، فسواء لدى أكن هناك مفر من الثورات الخوالي أم لم يكن ، وأنها كانت بحدية أو غير مجدية . فليست العصور التي سبقت الدعوقراطية هي المسئولة عن تطور أساليبنا المقلية الحديثة أو جدلنا السياسي ، وعلينا أن نلائم بين معاييرنا الحلقية وبين ما يحتمل أن تتمخض عنه الأساليب الفنية . فعا كان حقاً الخلمية وبين ما يحتمل أن تتمخض عنه الأساليب الفنية . فعا كان حقاً بالأمس قد يصبح باطلاً اليوم ، وقد يكون جرعة في الند .

ومعظم الخرافات التي تناولها هذا الكتاب كانت على شيء من الحقيقة حين نشأتها الأولى . وإنما اكتست ثوب الخرافة بتطور العالم وتغير الظروف. فيه ، وهذا التنبير هو أول ما يعنيني . ولا يدعى هذا الكتاب أنه يفتح آفاقا جديدة للعلم ، فقد عالج معظم موضوعاته خلق كثير قبلي علاجا أعتقد. أنه أوفي وأكبر قيمة ، وكما سنحت الفرصة ألمت إلى هؤلاء الكتاب.

الذين أجد نفسى مديناً لهم ، والذين بودى أن أحبب إليك قراءة مؤلفاتهم .. ولسوف تكشف لنفسك بنفسك عن مواضع التفكير الجديد المبتكر . وليس الغرض من الكتاب أن أضيف إلى علم النظريات السياسية بحوثاً ممتازة ، وكل الذي أصبو إليه هو أن يكون الكتاب عبياً إلى الناس ذائماً بيهم ، وأن يرتفع إلى مستوى المقاييس العلمية المنتجة . وإنك لتجد كثيراً من النظريات المبسطة التي لا أستعملها في حلبة الجدل العلمي ، ولكني أبحت لنفسي استعمالها هنا استعمالا دقيقاً مخلصاً لفائدة القارئ الذي لم يترود بعد من العلم الذي محن بصدده . وقد يبدو لك مجال هذا العلم تبها مخيفاً . وفي من العلم الذي محن بصدده . وقد يبدو لك مجال هذا العلم تبها مخيفاً . وفي هذا المجال ليس إلا العالم الذي نعيش فيه ، فخليق بنا أن نتفهمه ونستوعبه أعلى استيعاب . ولكن إياك والدواء السائغ غير الناجع

# الفصل لأول

# لم سمى عصر الخرافة؟

فى اليوم الأول من شهر أغسطس سنة ١٩١٤ المهار صرح العالم الذى خيل إلينا يومئذ أنه أبدى خالد ، ومنذ ذلك اليوم بدأ عصر الحرافة . ويتعذر علينا أن نسترجع ذكرياتنا عن الحياة قبل ذلك اليوم ، فى عالم فياض بالطمأنينة والثقة والأمن ، عالم كانت فيه الاوضاع والانظمة والعادات والحدودالسياسية والقوى الاقتصادية أمورا مسلما بها ، بل كانت فوق متناول النقد فلم يكلف أحد نفسه – اللهم إلا فئة قليلة – مشقة التفكير فها ، عالم اطرد فيه التقدم اطرادا طبيعيا . ولم يشتد فيه الجدل حول القاييس الحلقية ، وكانت فيه النظم الاقتصادية ذات صفة عامة شاملة لا يتناولها كبير تغيير .

## ۱ — النظام الأوربى

وقد بدأت المتاعب في أوروبا ، وإذن يكون علينا أن نتطلع إلى هذه البلاد البتمانًا للذاكرة . إن أوروبا لم تشهد حريا كبيرة منذ سنة ١٨٧١ ، بل إنه ليخيل إلينا أن حرب سنة ١٨٦٤ ( بروسيا والنمسا ضد الدنمرك) وحرب سنة ١٨٦٠ (البروسية الفرنسية المنسوية) . والحرب البروسية الفرنسية ١٨٧٠ ، كل هذه الحروب إنما كانت أموراً تثير النفوس أو تلهب الحاسة بما فيها من أحاديث البطولة والمجد . فالحرب البروسية النمسوية لم تستغرق سوى سبعة أسابيع ، ولم يكن فيها من المعارك الكبرى غير واحدة لم يزهق ضها من الأرواح إلا القليل . أما في الحرب البروسية الفرنسية الفرنسية فيها من الأرواح إلا القليل . أما في الحرب البروسية الفرنسية فيها من الأرواح إلا القليل . أما في الحرب البروسية الفرنسية

م ١٨٧١ − ١٨٧١ فكانت نحايا ألمانيا المنتصرة ٣٥,٠٠٠ من القتلى ، واستمرت همذه الحرب من ٤ أغسطس إلى أول سبتمبر ١٨٧٠ وهو اليوم الذي سلم فيه ابليون الثالث وجيشه في سيدان ، ولو أن حصار باريس أطال أمد الحرب . ثم أعقمها ثورات المجالس البلدية ، تلك الثورات التي أخدت بنفس الشدة والعنف اللذين صحبا نشوبها . وجملة القول إن الحقبة التي امتدت نحو قرن من الزمان من ووترلو إلى قيام الحرب العالمية الأولى كانت عصر سلم وتقدم ورخاء في أوروبا .

وفي فترات متقطعة نشأت بعض المتاعب ، مثل ثورة ١٨٤٨ التي كانت خطيرة إلى حد ما ، ولكن خسائرها من الرجال والأموال كانت تافهة حتى إذا قيست بالمقاييس المتواضعة لذلك العصر . مل كانت كلمة «الحرب» تحمل معنى محالفا لما احتملته بعدُ من معان. «كانت – كما عبرٌ عنها كلوزوتر بقولته المشهورة - استمرارا للعلاقات السياسية باسلوب مغاير » ، وكان للحكومات أهداف محدودة يتعذر لسوء الحظ تحقيقها دون التلويح بالقوة . فني حرب القرم مثلا نظمت إنجلترة وفرنسا حملة إلى جنوب روسيا ، ولكن الهدف الحقيق لهمذه الحلة من الوجهة العملية كان حصار حصن سباستبول والاستيلاء عليه . وعندما أعلنت بروسيا الحرب على النمسا (١٨٦٦)كانت ترى في الواقع إلى طرد النمسا من الاتحاد الألماني . فلما قبلت النمسا المنهزمة هذا الوضع لم يفرض علمها شيء آخر . أما نابليون الثالث فكان يبغي من وراء الإذلال السياسي يصيب له بسمارك ، أن يحول بين بروسيا وبين إسبانيا . وحتى مع الهزيمة الساحقة التي منيت بها فرنسا لم يكن ثمة محال الشك في أنها إلابد أن تنهض بنفسها سريعا لتتخذ مكانها بين الدول الكبرى المستقلة . وهكذا كان لكل حرب هدف خاص. وبالقياس إلى هذا الهدف كانت تعدمقدما

نفقات الحرب الخاسرة تقديرا تقريبيا أشبه بتقدير نفقات مشروع صناعى قبل إنفاذه بعشرات السنين .

وكان يخيل إلى المرء أن صرح النظام الأوروبي — على الأقل في فترة نصف القرن التي خلت بين ١٨٧٠ ، ١٩١٤ — وطيد إلى الأبد . فـكانت هناك عصبة أوروبية من الدول الكبرى تضم ريطانيا وفرنسا وألمانيا والنمسا والمجر وإيطاليا والروسيا ، والحق إن اشتراك هذا العدد في المجمع الأوروبي كان ضمانًا كافيا لمضى السياسة الأوربية في الاتجاء المرسوم . وكان الشغل الشاغل للدبلو ما سية الأوروبية إذ ذاك هو الاحتفاظ بتوازن دولي لا 'غس مهما تغير الأشخاص بتغير الاهداف. حقا وجدت بعض الميول وبعض الحزازات التي تقوم على نزعات باريخية ونظرات فلسفية . من ذلك العطف المتبادل الذى كان يسود بين الإرستقراطية الألمانية وبلاط قيصر روسيا ـ وعلى النقيض من ذلك كانت الارستقراطية الروسية تؤثر الحياة الباريسية ، كماكانت مونت كارلو أكثر جاذبية للسها من ويزبادن أو همبرج. أما ريطانيا فقد تعاقب علها حكومات تتفاوت نسبيا بين الرغبة في السلم والنزعة إلى الاستعهار ، ولكن حائلًا ما لم يقف دون تعاونها مع المانيا ضد فرنسا تارة ، أو مع هذه ضد تلك تارة أخرى . وكذلك كان حالها مع الروسيا والنمسا ، تتحد في العمل مع الواحدة منهما ضد الأخرى ، وفي كل هذا كان الهدف محدودا ولم يكن قط حياة أمة .

وكأنما ارتضت الطبيعة هذا النظام وعاونت عليه ، وآية ذلك أن ثلاثا من الدول الأوروبية العظمى كان على رأسها ملوك امتدت حياتهم لأكثر من جيلين ، فتمثل فيهم مبدأ التوازن الدولى وتأصل وبقى ، هؤلاء هم الملكة فكتوريا في إنجلترا والامبراطر غليوم الأول في ألمانيا والأمبراطور فرنسوا چوزیف فی النمسا . وقد عاصر غلیوم فی المانیا بسمارك الذی استمر بعد مولاه عامین فی الحـکم ، ولو أنـــ حیانه امتدت عشرة أعوام بعد موت الأمبراطور .

ولم يكن من الميسور أن نتصور نظاما أوربيا لا يضم هـ ده الدول الكبرى ، تلك الدول التي سبق أن قد رت حدودها تقديرا ، كما قدر أن يستوى على عروشها تلك الأسرات المالكة . وكان لهذا النظام أعداء . وكم من أشياء في ثنايا الطبيعة ، وفي السماء ، وعلى الأرض ، لا تروق الإنسان ولكنه لا يستطيع لها علاجا . فهذا نظام أبدى ليس من حق الكثيرين أن يشغلوا أنفسهم بالبحث في كهه الفلسني .

حقاكانت هناك نذر مشئومة ، فقد لقى كل من قيصر روسيا ورئيس جمهورية فرنسا وأمبراطورة النمسا الجميلة مصرعه على يدالفوضويين ، ونشبت الثورة الروسية الأولى فى سنة ١٩٠٥ ، كما بدأت دول البلقان منذ سسنة ١٩٠٨ تخلع عن نفسها سيطرة النظام الأوروبي . ولكن هذه الثورة الروسية سنة ١٩٠٥ وانتصار شباب الأتراك على السلطان ونظمه المتيقة البالية الاستبدادية كانا يسيران فى نفس الاتجاه ، فأن روح التقدم والتحرر سرت فى الأمم المتأخرة فخلقت منها أعضاء أدعى إلى الاطمئنان وأكثر انسجاما مع تلك العصبة من الدول الأوروبية التى اقتسمت العالم فيا ينها .

#### ۲ — التفاؤل الاقتصادى

كان النظام الاقتصادى لذلك العصر يلائم تماما نسيجه السياسى، فأثرى العالم ثراء متواصلا بفضل ما أفاض عليه من نماء ذلك النظام الاقتصادى الذي سار قد ما تحو النجاح، وسجلت الأرقام السنوية للثروة العالمية في ظل هذا النظام ازدهارا مطردا يبعث على الرضا والارتياح ، وطبيعي أن يتداول اليسر والعسر ، فتنتمش الاقتصاديات تارة وتجرى علمها الشدة تارة أخرى ، وبين آن وآن حدث هبوط ، ومن أمثلة ذلك ١٨٧٣ ، ١٨٩٥ ، ١٩٠٧ ، وتلك أحداث عارضة ، جسام أو غير جسام ، ولسكنها لم تُثر أنة شكوك في متانة هذا النظام أو مستقبله أو منهاياه . ولم يتزعن ع إيمان الناس بما تنطوى عليه النظيم الاقتصادية والاجتماعية من قوى فعالة ناجعة . وفي قاعة المطالعة بالمتحف البريطانى توفر أحد اللاجئين الألمان على البيحث والدرس حتى خرج على الناس بنظريته التي كان فها القضاء المبرم على النظام السائد ورمته . هــذا هو كارل ما ركس ، وتلك هي نظرية الاشتراكية التي نادي بها ، ولكن إنجلترا التي جمع فيها كارل ما ركس مادة رسالته ، والتي أعلن فها مذهبه الاشتراكي ١٨٤٨ لم تعره أذنا صاغية . وفي انتخابات ١٩٠٥ زاد نواب حزب العمال في أنجلترة إلى ٢٩ ، ولسكن نظريات كارل ماركس لم تلق قط اهتماما من هذا الحزب قبل الحرب العظمي الأولى ، ذلك بأن النظم كانت متأصلة في الحياة الاقتصادية والاجباعية في انجلترة تأصل حزبي المحافظين والاحرار في حياتها السياسية .

أما فى المانيا فقد قام حزب اشتراكى قوى إبان النصف الثانى من القرن التاسع عشر ، ولكن النزعة الثورية الحادة الى اقترن بها قيام هذا الحزب سرعان ما تبخرت فى وقت مبكر ، فيا جاور ألمانيا ، كما اختنقت الاشتراكية فى الجو السياسى الذى نشأت فيه إلى حد أن حركة الاصلاح ، أو ما يزعمون أنها كذلك ، سيطرت سيطرة فعلية على ذلك الحزب الاشتراكى ، وأنحت العقيدة الاشتراكية الى حمل لواءها كارل ماركس كلاما لا غناء فيه قبل أن يحل عام ١٩٨٤ بوقت طويل . وتناسى الاشتراكيون الألمان كل ما قيل فى

مؤتمرات الدولية الثانية من خطابات مؤثرة وما أتخذ فها من قرارات م فتقدموا لحدمة بلادهم في الحرب العظمى بنفس الاخلاص الذي حدم به الإيجليز والفرنسيون الاشتراكيون بلادهم. وأخذ التفكير في المسا والجر نفس السبيل الذي شاهداه في ألمانيا . على حين كانت فرنسا في صراع ابتفاء توطيد الجمهورية الثالثة ، حتى تثبت في وجه عناصر البونارتية والملكية الشرعية التي استأنفت نشاطها ، فلم يستطع حزب البسار مهاجمة الجمهورية. التي قامت على أكتاف أسحاب رءوس الأموال من الطبقة الوسطى .

### ٣ – الحريات الثلاث

أسس النظام الاقتصادى الاجهاعى فى أوربا على طائفة من المبادئ القوعة التى اعتبرها الناس فى ذلك المصر ثابتة سليمة لا تترغزع ، كما يمتبر عامة الأمريكيين حتى يومنا هذا — حرياتهم المدنية التى تضمنها «وثيقة حقوق الإنسان ». تلك هى حرية الانتقال وحرية التجارة وحرية تداول النقد .

فكان لكل فرد أن يغادر وطنه مسافراً أو مهاجراً متى شاء وأنّى طاب له المقام بلا جواز سفر. وكانت الدولة الأوربية الوحيدة الى تصرعلى حمل جواز سفر لا جواز مرور فقط له هي الروسيا ، فكان هذا الاجراء من جانبها يقابل بابتسامة السخرية والاحتقاد لما ينطوى عليه من الرجمية والتأخر . ومن ذا الذي كان يقصد الروسيا ؟ إنها لم تكن بعد « مكم » التي يحم الملايين بالحج إليها من كل فج ! لقد كان الترحال صوب الغرب من أوربا الشرقية الرراعية قليلة السكان إلى أوربا الوسطى والغربية حيث النهضة الضناعية على أشدها ، أو من أوربا إلى الأراضي الأمريكية

فات الفضاء الشاسع.

والحق إن القارة الأوربية لم تخيل من الحواجز الجركية ، ولحكن الامبراطورية البريطانية — على سعتها — اتخيذت مبدأ حرية التجارة ، فكانت البلاد مفتوحة للمنافسة التجارية الحرة ، وكذلك فعلت هولنيده وبلجيكا واسكنديناوه فقد قاربت أن تتخذ هيذا اللبدأ . ولفترة من الزمن كان يبدو أن الدول العظمى في أوربا تتأرجح في هيذا الاتجاه . وفي العقد السابع من القرن التاسع عشر كان الاعتقاد السائد أن المستقبل هو لمبدأ حرية التجارة . ولكن عشرات السنين التي تلت لم تحقق هذا الأمل كل التحقيق ، فيا كانت أخريات العقد الثامن حتى دبت ميول رجعية . ومهما يكن من أمم حماية التجارة في أساليها ودرجة تطبيقها إذ ذاك فعي مبعث يعدن من أمم حماية التجارة في أساليها ودرجة تطبيقها إذ ذاك فعي مبعث حسدنا الآن بالنسبة لما محن فيه اليوم . فإن التعريفة الجركية تراوحت حينئذ وكل ما كان لها من أثر لم يعيد ، وكل ما كان لها من أثر لم يعيد ، قلبات طفيفة في الأسعار ، ومن المسلم به أن هذا كان في مصلحة أصحاب رءوس الأموال .

وأهم هذه الحربات ، كمن طبيعي ، كان حرية استغلال النقود . فكانت الدول الصناعية الكبرى في أوربا تقذف بآلاف الملايين من الجنيهات إلى البلاد الأجنبية – أوربية أوغير أوربية – لاستغلالها فيها ، وكانت انجلترا وفرنسا أسبق الدول في هذا المضار ، ثم تبعمها ألمانيا في خطى سريعة بعد 1890 . وكان ينظر إلى هذه الأموال باعتبار أنها ودائع آمنة رابحة ربحاً مغرباً يربو إليه الدائن والمدين على السواء . فلم يكن ثمة شك في النتيجة النهائية وهي استرجاع أصل المال مع الربح . وتدفق معظم هذه الأموال إلى الولايات المتحدة وكندا ، وجزء كبير مها إلى أمميكا الجنوبية ، وظفرت

منها الروسيا ببضمة آلاف من الملايين ، ودول البلقان ببضمة مئات . أما خميب الهند والشرق الأقصى منها فكان أقل من ذلك . واعتبر الربح الناتج من استثمار هذه الودائع جزءاً لا يتجزأ من الدخل القوى فى الدول الصناعية الحكبرى ، لا ترعاها بنفوذها السياسى أو قوتها الحربية فحسب ، بل أبلغ أثراً من ذلك ، أن هذه الدول وافقت موافقة عامة لا تراع فنها على المبادئ الأساسية للرأسمالية ، وهي قدسية الماهدات ، واحترام القوانين الداخلية ومنع الحكومات من التدخل فى الأعمال .

#### ٤ -- الذهب معيار عالمي

وكان النظام الاقتصادى يقوم أساسه على الاعتراف العام بالدهب كميار عالى . و بإصلاح نظام النقد في الحسا والمجر سنة ١٨٩٠ وفي الروسيا سنة ١٨٩٧ ، كانت هانان الدولتان آخر من انضم إلى « كتلة الذهب » وكانت الوسيلة الوحيدة العملية للاحتفاظ بتوازن دولى مالى هي « سياسة القطع » . التي جرت عليها المصارف المركزية التي أنشأتها الدول الأوربية لعشرات من السنين خلت ، في وقت كانت فيه الولايات المتحدة لا ترال تتمسك بنظام المصارف الأهلية المتمددة : وهكذا كان الاقتصاد العالى شديد التشابك لدرجة أن تغييراً طفيفاً في سعر القطع - كما كان يحدث في بنك الحلزا مثلا - كان كفيلا بمنع الاضطراب في حركة تداول النقد الدولي ، وكل ما يقترن بها من أثر في قم التبادل ومم كز الدائن ومستوى أسمار وكل ما يقترن بها من أثر في قم التبادل ومم كز الدائن ومستوى أسمار وكل ما يقترن بها من أثر في قم التبادل ومم كز الدائن ومستوى أسمار وكل ما يقترن بها من أثر في قم التبادل ومم كز الدائن ومستوى أسمار وكل ما يقترن بها من أثر في قم التبادل ومم كز الدائن ومستوى أسمار وللحمام بالنظريات الاقتصادية يتعلمه وعارسه بنجاح رجل قليل الخبرة والاهمام بالنظريات الاقتصادية والاجماعية . فتم الإنسان نظام المعارف المركزية بالأمس كما يتعلم قيادة

السيارة اليوم ، وكما سيتملم قيادة الطائرة فى الغد . وجرت هـــذه العملية بنفس الأســـاوب تقريباً فى كل مكان ، وكان من السهل تقدير نتأئجها ، لأنها محدودة عقادىر معروفة .

تلك كانت حالة العالم قبل سنة ١٩١٤ . عالم يقوم فى الظاهر على الاستقرار والبساطة لا يكتنفه خموض أو شكوك ، وكان من الميسور للكل فرد أن يتفهمه إذا ما كلف نفسه مؤونة السؤال عما يجهل . وسكن الناس إلى هذه الحالة حتى إذا ما أتى الطوفان سنة ١٩١٤ لم تكن المقول ميئاة لاستقباله ، فلم يَدرُ " بخلد أحد أن ثمة أزمة قادمة خليقة بالاستعداد لها .

## ه - تقوق أمريطا

كانت الولايات المتحدة ذلك المارد اليافع الذي امتد نشاطه في اتجاه تحدوه القوة وتدفعه المنامرة — لا ترال في تلك الحقبة بين المعرفة المعرفة المحرب الأهلية الله منيت بها في صباها ، ولكنها كانت عامرة بثقة لا بهاية لها في مستقبل باهر غير محدود ، لا يقيد عوها فيه قيد ، ولا تحفل فيه بشكوك أو عوائن تقف في طريقها إلى المكان اللائق بها في حلية الاستمار والنفوذ والقوة . على أنها لم ترل بعد تعتمد على القارة القديمة التي كانت تغذيها بالمال والرجال والأفكار . وكانت أمريكا وقتئذ مهد الأحلام والفرص الملايين من الأوربيين الذين كانوا يقصدون إلها في أفواج متلاحقة ، وكانت مجالا صالحا لاستمار رءوس الأموال الزائدة عن الحاجة في أوربا ، نلك الأموال التي كانت أمريكا في مسيس الحاجة إليها لاستغلال المساحات الواسعة ، وإنشاء الطرق الحديثة ، واستغلال المناجم ، وإنهاض الصناعة ، وللاستفادة من الطرق الحديثة ، والمستفادة من

محصولاتها الزراعية التي كانت تتكاثر في سرعة عظيمة .

ولم يكن التفاؤل الذي عم أمريكا إلى هذا الحد ، سوى نتيجة لما كان يغمر أوربا من ثقة . وكان لازدهار نيويورك في المقد الأخير من القرن التاسع عشر ما يقابله في لندر وباويس وبرلين وثيناً ، لقد كانت الولايات المتحدة جزءاً لا يتجزأ من نظام الحياة الذي ساد وسيطر على عالم الجنس الأبيض ، فشاركته منطق تفكيره وحقائقه وأخيلته ، وإيمانه بالنظام الاقتصادي والاجهامي الحالد الذي قام على الوصايا العشر ومبادئ حقوق الإنسان .

وإن كان ثمة فوارق بين أمريكا وأوروبا ، فهى أن الحياة فى الأولى كانت أكثر بساطة منها فى الثانية ، فلم تُمَّر السياسة الخارحية اهمام الأمريكيين ، ولم يكن هناك توازن دولى معقد يُحرص عليه فى أمريكا الشهالية ، أما أمريكا الحنوبية ف كانت فى مأمن منذ اليوم الذى توطد فيه مذهب منرو عماونة بريطانيا ، وكانت حروب المكسيك مثل الحروب الأسبانية مثيرة لقراء الصحف على موائد الأفطار ، ولكن من المؤكد أنها لم تمس الوتر الحساس فى الشعب ، بل هى لا تقرن بالحروب الاستمارية الطويلة التى انهمكت فيها أوربا لعشرات من السنين ، كانت أمريكا أثناءها تتمتع بسلم لم يتكدر صفوه . لذلك كله قفزت الولايات المتحدة إلى مصاف الدول العظمى ، ورتسموث بين روسيا واليابان سنة ١٩٠٥ . مما كان موضع فار عادل لحكل أمريكي ، ولكنه لم يكن قط مسألة حياة أو موت .

وَكَمَا كَانَتَ السياسةُ الخارحيةُ مسألة قليلة الأهميةُ للجمهورِ الأمميكي فكذلك كانت المشاكل الحربية ، وهي التي كانت محور السياسة الأوروبية ، فكان التجنيد الاجبارى مبدأ مقررا فى أوروبا ، وتصخمت ميزانيات الحرب تبعا لممو الدول ، ومكن من انيات الحرب تبعا لممو الدول ، ومكن تا طبحت فى أصبحت فى بعض المالك قوة اجباعية مسيطرة ، كل أولئك كان يجري فى أوروبا فى الوقت الذى استطاعت الولايات المتحدة وحدها من بين الدول العظمى ، أن محتفظ عصروفات جيشها وبحريتها فى مستوى لا يذكر بالقياس إلى ثروتها المتزادة .

وأخيراكان النظام الاقتصادي فيها أكثر ثباتًا منه في أوروبًا . فقــد بقيت الولايات الأمم يكية الدولة العظمي الوحيدة التي كانت فها الاشتراكية لا تعدو الطرف المهوس من المجتمع ، ولم تَرْقَ لتتخذ صفة جدمة في الكيان السياسي . ولم يكن للمــُلـكية الخاصة وكل ما يتعلق بها في أية بقعة من بقاع الأرض ماكان لها في الولايات المتحدة من اعتبار وتقــديس . حقا وقعت حوادث إضراب عنيفة ولكنها قمعت . ووجدت اتحادات العال ، ولكنها كانت « محافظة » أوكانت كَمًّا مهملا . ولم يقم في الولايات المتحدة حزب للدهاء من العال يعترون فيه بطبقهم ويناضلون عنها . ولم يقم بالولايات حزب قوى للمعارضة خارج نطاق الحزبين التقليديين المتعادكين الحزب الدعوقراطي والحزب الجمهوري . كما خلت البلاد مر ﴿ الوطنيين الشاغبين الذين طالما أقضُّوا مضاجع الحكام في أوروبا . واكتظت البلاد بالمهاجرين أعما اكتطاظ ولكنها لم تضق بهم ذرعا . وهل ثمة تنيير تناول الحياة في أمريكا يين سُنَّى ١٨٦٤ ، ١٩١٤ ؟ نعم كَان تغيير مستعمر ، فهناك مسائل يعوزها الحل ، وواجبات يتحايل على إمجازها ، ومتاعب لا بد من مواجهها ، ولكن قلما خامر الناس شـك في الروح والاتجاء والوسيلة التي تعالج بها هذه الأمور علاجا حاسما ناجعا .

### ۲ – عالم بسيط ينهار

وفي اليوم الأول من أغسطس سنة ١٩١٤ بدأ عصر الخرافة هذا ، ومنذ ذلك اليوم بدأ الشك يتسرب إلى كل شيء بلا استثناء . ومن السهل علينا الآن أن نتبين مبلغ الحمق في شعور التفاؤل والرضا الذي ساد العالم قبل سنة ١٩١٤ ، وأن نتعقب أسباب الكارثة فنرجع بها إلى عوامل كانت كامنة فعالة طوال سنين خلت قبل سنة ١٩١٤ ، سوف نعرض لها عندتفسير خرافات هذا العصر . فما أن وقعت الواقعة سنة ١٩١٤ حتى أنهارت القيم والمعايير الثابتة التي ارتضاها الناس ، بل زال مجرد افتراض وجودها ، ولم تقم لها قائمة بعد! فهذا العالم البسط الذي شهدنا قبل سنة ١٩١٤ أعقبه عصر يسير في أنجاه لاتعرف له غاية ، وأبهم على الناس فهم القوى الأساسية التي تحركه ، وإدراك مافيه من معنى بعيد الغور . إن أى تغيير ينتاب النظام السياسي في العالم لن يكون شاذاً بدرجة يتعذر معها ممارسته والعمل به ، وإن أي تغيير يطرأ على النظام الاجهاعي بالغاً مابلغ من الانقلاب لن يصعب فهمه ، ومايلبث حتى يصبح أمراً عادياً . وكذلك الحال في المعايير الخلقية ، فلن يعوزها من يتحمس لها ويدافع عنها مهما أدركها من مسخ أو قلب يصل إلى حد التطرف. ولكن العـالم الذي جاء بعد سنة ١٩١٤ تطور في سرعة مدهشة ، وتعقد بشكل تعذر إدراكه ، فضاعت سدى كل الجهود التي حاولت تفسيره تفسيراً علمياً منطقياً .

### ٧ – الانقلابات في أوربا

لم ينصرم المقد الثاني من هذا القرن حتى كانت قد المهارت اللاث المبراطوريات قديمة هي الروسيا والمسا وتركيا . وكانت الثورة البلشفية

سنة ١٩١٧ ومضة البرق التي أندرت الناس هول الانقلاب الذي قدر لمالهم أن يشهده ، واقترن قيام النظام المثالي في روسيا - التي تشغل سدس مساحة الكرة الأرضية - بجزع وفزع ومذابح تتضاءل أمامها أهوال الحرب . وفي سنة ١٩١٨ عزقت إمبراطورية الممسا والمجر وظهرت في عالم الوجود دول جديدة . وكتب على مائة أو تريد من اللايين البشرية أن يطرحوا ولاءهم القديم الموروث ، وأن يهيئوا أنفسهم يين يوم وليلة لظروف جديدة بجهولة غير مألوفة الميهم ، وأن يروضوا أنفسهم على أوضاع اقتصادية وروابط اجماعية جديدة ، ووجود جديد ، وتفكير جديد . وأصبح خدام الأمس سادة اليوم ، وذل جنس كان يتحكم قبل اليوم ، حتى أصبح في عداد الأمس سادة اليوم ، وذل جنس كان يتحكم قبل اليوم ، حتى أصبح في عداد الأمل من قبل فوضى مفاجئة تطنى على الأوضاع التقليدية الثابتة !! وقد "راس لاعهد لم بالسياسة ، ولادراية لهم بأساليب الحكم أن يقوموا بأعبائه ويحملوا أمانته ، في محيط غير مألوف وسط أقوام لم يتهيأوا بعد للا وضاع ويحملوا أمانته ، في محيط غير مألوف وسط أقوام لم يتهيأوا بعد للا وضاع الجديدة التي قضى عليهم أن يعيشوا فيها !

وفيا بين القطب الشهالى والخليج الفارسى خُلقت خلقاً دول عديدة صغيرة لا عهد لها بالاستقلال لقرون خلت ، بل منها من لم يَسْم به قط ، ولكنها تعلقت بأهداب الاستقلال والسيادة التامة مع مقوماتها من الجيوش ومصانع اللخيرة ، والتمثيل السياسى وإصدار النقد والحواجز الجركية والنظم الاجهاعية الجديدة ، وفي هذه الطفرة واللهف على التطور لم تتناس تلك الشعوب كوامن الحقد والحزازات والتقاليد المغروسة ، وإن منها لما يتعارض مع نظمها الستحدية وآمالها الجديدة . وإنما كان يسيطر على سلوكهم هذا وازع من الخوف والقلق الشديد على مصير الوضع الجديد وما يخبئه الغد من شرور يتعذر التكهن بها .

على أن الشعوب التي عمَّـرَتُ بعد الـكارثة لم تنج من هزة عنيفة . فألمانيا بقيت ألمانيا مع فارق كبير جداً بيهما ، فقد انقلب العالم الألماني رأساً على عقب ، وأنحت البلاد قاعاً بلقعاً يتعذر فيه إقامة صرح جديد على الأنقاض القديمة المتناثرة هنا وهناك، فالأمبراطور قابع في منفاه، والارستقراطية الألمانية هوى عنها سلطانها ، أو خيل إلينا ذلك ، على حين قفز العمال وسكرتيرو الأتحادات إلى أعلى المراتب ترمقهم عين الحقد . تلك الدولة الذليلة المغلوبة على أمرها التي شاع فيها الانقلاب ،كانت أقرب الجيران إلى النظام المثالي في روسيا ترحب به كل الترحيب ، وتعطف كل العطف على رسالة التحرير التي جاءت بها البلشفية . ألم تهبط ألمانيا كلها إلى مستوى الفقر والعوز ؟!. وتأثراً بهذا الشعار – الذي استغله هتلر أعا استغلال فيا بعد – أَلْمُ تَتَقَابِلُ الدُولتَانُ المُنبُوذَبَّانَ فِي مُؤْتَمُرَ جَنُوهُ سَنَةً ١٩٢٢ حَينَ قَذْفَتَا بميثاق الصداقة السرى بينهما ، فوقع على المؤتمر وقوع الصاعقة ؟! وإلى الجنوب نجد إيطاليا منهوكة القوى ولو أنها كانت في عداد المنتصرين ، وقد دبت فيها فوضي تمخضت عن عقيدة جديدة لم يسمع بها من قبل ، هي الفاشيّــة التي قامت تبغي خلاص البلاد . وامتد شرر ُهذه الحركة إلى شبه جزيرة أبيريا ، إلى أسبانيا التي استسلت بلا مقاومة في أقل من عام بعد إيطاليا ، لدكتاتورية فاشية.

أما فرنسا ، التي بدت ، وكأتما بلغت الذروة من القوة والعزة القومية ، فقد أتى عليها حين من القوضى والاضطراب اشتدا عام بعد عام على يد الحكومات التي تعاقبت في سرعة مشئومة ، الحافظة والمتطرفة الاشتراكية منها على السواء ، وكانت هناك فترات قليلة من الاستقرار، ولكنها سرعان ما انتهت بأزمات أشد عنفاً ، لم يكن من الميسور حلها ، حتى كان المياد فرنسا في يونيه سنة ١٩٤٠ .

## ٨ – انهيار الحريات الشوث

ماذا عسى أن يكون قد تبقى من ذلك النظام الذى خلق للبقاء، والذى عاشت فى ظله أجيال قبل سنة ١٩١٤ القد تداعت كل النظم الأساسية والمبادىء التي سادت ذلك المصر . ولم يقتصر الأمم على قيام حكومات أو شعوب جديدة ، أو حدود أو روابط اجماعية جديدة ، بل تعداه إلى التبدل فى أساليب الحكم . ولأول ممة تكونت عصبة الأم . وبذا محقق حلم طالما اختلجت به الأجيال . فكانت أداة للاحتفاظ بسلم ونظام دائم . وبدت العلائق الدولية وكأعا تُظلمت على أساس من العدل لم يكن يجرؤ على القول به ، قبل ذلك ببضع سنين ، إلا كل ذى تفكير جبار جرى ومع ذلك فان هذا التنظيم يتضاءل أمام العصر الذي خيل إلينا فيه أن العلاقات الدولية غير منظمة وغير ممسومة وغير محدودة بقانون . فبالقياس سنة ١٩١٤ كانت قائمة نسبياً على نظام قانوني ثابت وعرف وطيد ، وأن الأساليب الدبلوماسية السرية المأسوف عليها استطاعت بالطرق السلمية قبل الأساليب الدبلوماسية السرية المأسوف عليها استطاعت بالطرق السلمية قبل المماد أن تحسم من الذاع أضعاف ما استطاعت العصبة .

تلك الحريات الثلاث الأساسية التي كانت قوام ذلك العالم وهي حرية الانتقال ، وحرية التجارة وحرية تداول النقود ، وأدتها الحرب ، ولم يكتب لها أن تعود . فلم تصبح الهجرة أمماً متروكاً لاختيار الفرد ، وفي السالم الجديد شرعت قوانين لتحديد الهجرة لدرجة لم يفكر فيها قبل سنة ١٩١٤ ولم تسفر كل المحاولات التي بذلت لتحرير جوازات السفر والمرور من التجارد ، إلا عن قدر يسير جداً من النجاح . وهذا إجراء كان يمليه الفرع

من عالم يتردى فى الانقلاب . فأوجست كل دولة خيفة من أختها ، وكان . لكل دولة ما يشغلها من المتاعب الداخلية التي هى في غنى بها ، عن تعقيدات تثيرها العناصر الأجنبية والأفكار الأجنبية والمؤامرات والمظالم . فإذا كانت الحرب أيقظت الشعور الجنسى فإن فورة الشعوب خفت فى الداخل . ومن جهة أخرى ترى الحكومات المثالية الجديدة قد ألفت حرية الانتقال فأمريكا حددت الهجرة ، أما الروسيا وإيطاليا الفاشية ومن حدا حدوها من الدول ، فقد احتجزت رعاياها فى سجن لا مفر منه ، ذلك بأن حياة الفرد فى ظل النظام الدكتاتورى لم تصبح ملكا له ، بل هى ملك للدولة ، وليس لفرد أن ينتقل إلا بترخيص من حكومته . وهذا أمر مرهون عشيئتها .

أما التجارة الدولية قبل ١٩١٤ فكان لا يحد من حريبها سوى رسوم جركية ضئيلة لم توضع إلا لنرض واحد ، هو إدخال عنصر جديد في التقديرات التجارية .ثم أصبحت بعد سنة ١٩١٤ - بنض النظر عن هذا النرض السالف - محدودة بحواجز وقيود . وقد حُرَّم استيراد البضائع الأجنبية بحرعا بانا بقوانين صريحة ، أو بوسائل أخرى ، إن تكن غير صريحة ، فعي فعالة من الوجهة العملية - مثل تنظيم التبادل أو الضفط السياسي . كل هذه الوسائل كانت في تطور مطرد حتى أصبح تقدم التجارة الدولية ، الذي طال العمل من أجله ، أمرا مستحيلا . أما حرية انتقال النود إلى حيث يمكن الاستفادة مها على أحسن وجه فلم يُعد لها وجود ، الأن العملة أصبحت نظاما سياسا ، تتنير قيمها كل يوم ، وانهار معياد الله المهلة أمرا ثابتا مسلما به في كل المعاملات !؟ ولم يتمتع النقد في أية دولة أوروبية كبرى بالاستقرار والثبات بعد سنة ١٩١٨ . حتى الدولار الأمريكي أوروبية كبرى بالاستقرار والثبات بعد سنة ١٩١٨ . حتى الدولار الأمريكي

أدركته العاصفة ١٩٣٢ — ١٩٣٣ . ولكنه ، بعد تثبيته ، أصبح الشعلة المضيئة الوحيدة وسط الظلام الدامس الذي يكتنف عالم النقد .

## ٩ – حكومة الجماهير الجديرة

أين عالم الأحلام البسيط الذي شهدنا قبل سنة ١٩١٤ ؟ أينا وليت وجهك وقع نظرك على حكومات جديدة ، ولكنك أتى وجدهها ألفيها مكونة من رجال غرباء قدفت بهم إلى كراسي الحكم ، طبقات أو أجناس ظهرت حديثاً ، يتكامون لغة جديدة بكل معانى الحكمة . وأصبح المقصود بالحكومة أمراً غير الذي قصد بها من قبل . كانت الحكومة قبل سنة وما كان لها أن تجاوز هذا الحد . فلما كار عام ١٩١٨ ، وأفاق الناس متناقلين من كابوس الحرب ، أصبحت الحكومات تتدخل تدخلا كبيراً في حياة رعاياها : ففرصت على نفسها واجبات ، واستحدثت أدوات ، وجمت من السلطة وحملت من التبعات ، ما لا عهد لها به من قبل .

وطنى التبدل كذلك على الأفراد الذين ساهموا بنصيب فى مضار الحياة العامة ، فقد أسبغت الحرب على العالم لو نا من الديمقراطية لم يكن منتظراً ، ولم يكن مقصوداً . وما دامت الحرب تستلزم حشد جميع الناس بكل ما أو توا من موارد ، فقد د محى جميع الناس ، لأول ممة فى التاريخ ، للاشتراك فى الحياة العامة . فأصبح حق الانتخاب عاما فى كل مكان تقريبا . ومنح النساء هذا الحق ، وخف قيد السن ، وبين يوم وليلة أمسى الناحبون قبل سنة ١٩١٤ أقلية ضئيلة بالقياس إلى عددهم فى ظل الوضع الجديد . وكان لزاما على هؤلاء الناخبين أن يمارسوا ألوانا لم يألفوها من التقاليد والتجارب . فقد أتى

عصر الجماهير بما يصحبه من مشكلات ، ووقفت هــذه الجماهير موقف الممارضة من الحكومة والدولة ، كماكان لها فكرة مفايرة عن السلطة والنرض من الحكومة ، وموقف مفاير حيال النقد والميزانيات والحقوق الاجماعية والامتيازات .

وانحدر أقطاب الروح الجديدة من أصل أرستقراطي . واشهر بعضهم بالنزاهة ، كما فشا الفساد في طائفة منهم . وكان من بينهم العلماء المرزون . كما كان منهم نفر لا يقيمون وزنا للقم العقلية ، ولكننا بوجه عام نجد أن الذين سيطروا على الرأى العام وسنوا القوانين وألفوا الحسكومات ،كانوا نسبياً عَنْهُ قليلة يسهل التأثير فهم ، ذلك أنالقرن التاسع عشر أقام قوة الشعب على أساس اجتماعي أوسع . وتلك كانت عملية بطيئة في أمريكا في النصف الأول من هذا القرن ، ولَّكن التجارب الألمة التي أسفرت عنها الحرب الأهلية مجلت بالدعوقراطية . وجدر بنا أن نستعرض الأرقام لنرى كم من الناس كان أهلا للتصويت ، وكم منهم عنى باستمال حقه فى التصويت ، لندرك أن أقلية ضئيلة هي التي كانت تتحكم في مصير الشعب . ورعما كان هذا أكثر أنطباقا على ريطانيا الارستقراطية منه على أنه دولة أخرى قبل صدور قانون الإصلاح ١٨٣٢ . ولكن هذه الارستقراطية قبضت على أزمة الحكم دون منازع مدة جيل آخر بعد هذا في انجلترا ، ولو أنها اعتمدت في حكمها هذا على العناصر النشيطة الموهونة والطبقة الوسطى الناهضية ، فانخذت مها أداة لتدعيم الحكم . وكان ثمة فارق ضئيل بين حزبى التورى والهويج (أو المحافظين والأحرار — كما سموا أخيراً ) في ناحية التكون الاجماعي . ولم تخرج طبقة صغار العال إلى عالم الوجود إلا بعد الحرب. ونجد هــذه الحالة بحدافيرها فى فرنسا ، وقد نجدها بشكل أوسع فى ألمانيا والنمسا والمجر

حيث الارستقراطية التقليدية وارستقراطية النظام الاقطاعي أكثر ظهورًا هنا ، مها في الدعوقراطيات والملكيات النيابية في الغرب .

ولم تتول الجماهير ( عمناها الدقيق ) الحكم إلا بمد سنة ١٩١٨ في الدنيا الجديدة والقدعة على السواء . وإلى هذه الجماهير كان يفزع كل من يطمع في مجد سياسي ، وكان الرأى العام يتشكل طبقاً لما يشيع بين الجماهير من عقيدة أو تحيز ، وكانت الجماهير هي القوى الحركة التي توجه التاريخ وتسيطر عليه ، وكان الناس يخطبون ود هذه الجماهير ، ويتملقونها ويستثيرون عاسمها ويغرونها . وإلى الجماهير كان ينبني أن يلجأ كل دكتاتور ، وكل من يطمع في أن يكونه ، شأنهم في ذلك شأن زعما الدعوقراطية ، الحمافظين والثوريين منهم على السواء . كانت هذه الجماهير مصدر القوة التي لا تستغني حكومة حديثة عنها ومن أجل هذه الجماهير كان ثراما أن تحل كل المشاكل المعقدة والكبيرة . وإلى مستوى الفهم فيهم — بل أقلهم فهماً — يجب أن يبزل الجدل . لقد كانت هذه الجماهير تربة صالحة نحت فنها خرافات هذا العصر وترعمات .

#### ١٠ – الخرافة والحفية

لقد أصبحت الحياة معقدة مربكة إلى درجة يتعدر معها على الناس فهمها مهما أوتوا من العلم ، وإن جهائدة العاوم السياسية ليقفون موقف الجهل حيال مدهشات العلوم الطبيعية ، وأعاجيب الصناعة . وإنك لتجد الأطباء وعلماء الطبيعة ينغمسون فى المشاكل الطريقة السياسية والاجماعية . وفي كلة رقيقة نشرها وست روك بجلر في إحدى الصحف نطالم

وصفاً خالداً لهذه الظاهرة ، « لم أهتز لشيء أسوأ من اهتزازي حين اكتشفت

يما فى الصحيفة الأولى من إحدى الجرائد أن الأستاذ البرت اينشتين لم يعد عبقريا ساحراً ، بل هو معتوه عادى ! . . ولو قيل عن إنسان ما إنه ذكر إلى حد يتعدر فهمه فكيف مجزم بذكائه ؟ وهب أن إنسانا استطاع أن يفسر لوست بروك بجلر نظرية النسبية فى أسلوب يفهمه طلبة المدارس الابتدائية فلسوف يقتنع بها كل الاقتناع ، ولر يكلف نفسه مؤونة الاستاؤل عما إذا كانت النظرية قد فسرت له على حقيقتها ، أو أن ما ألتى اليه مها كان وضعا مشوها تصبح معه « خرافة النسبية » بدلا من « نظرية النسبية » فاذا تناول الأستاذ اينشتين بدوره مسألة اقتصادي ، فانه يمالجها بفس الطريقة التي سلكها بجلر فى نظرية النسبية ، فيقنع من هذا البحث بفاون بسيط برضى عواطفه وميوله ، ويخيل اليه أنه معقول » .

فليس حقاً ما يزعمون من أن تلك الجاهير التي تحدثك عبها هي الطبقات الجاهلة غير التعلمة وحدها . فإن أرق الطبقات – على زعمهم ورجال العلم والمال والأعمال والفن والأدب ، كل أولئك سواسية في التعلق بحرافات ذلك المصر ، وليس معنى هذا أن الجميع يؤمنون بخرافات بعيما ، أو أنهم يتأثرون بنفس الحرافات على طول الخط ، ولكن لكل خرافة تسهوه لوقت ما .

على أن خرافات عصرنا مردوجة فى طبيعتها: فمها ما هو حقائق قديمة أدركها المسخ والتشويه على من السنين ، ولكن المؤمنين بها لم يلحظوا هذا التنبير . أما النوع الثانى فهو تلك الخرافات الى أوحت بها تعاليم مستحدثة ترى إلى تبسيط الحياة والحروج بها من التعقيد إلى حيز النظريات السهلة المعقولة . أما الخرافات الأولى فكانت نبراساً اهتدى بها أولئك الذين عاشوا في العصور السالفة فحقت أغراضهم حينذاك . فلما

ولى زمانها فقدت قيمتها ، وأضلت من ظل يتلمس طريقه على هديها . أما خرافات النوع الثانى فليست هادية قط ، فهى خيالات لم تصرعها الحقائق بعد، ولكنها كبيرة الشبه بالحقائق إلى حد تبدو معه معقولة ، ولو أنها خرافية . ويجب أن تكون الأساليب بسيطة بحيث تجد طريقها إلى بسطاء العقول . وما كان لملاك أو شيطان أن يسيطر على عقلية الإنسان لو لم بكن في أساليبه ما عت إلى الآدمية بصلة .

و يُصِيمُ الذين يؤمنون بالنظريات (الحرافات) الحديثة الفريق القديم بالرجعية وإن هذا الفريق الموصوم بالرجعية ليتولاه الجزع ، ويحق له أن يجزع ، إذ يرى مبلغ السهولة واليسر الذى تشف به النظريات الحديثة طريقها حتى إلى ذوى الإدراك الواسع . ونحن في حاجة إلى مجهود متواصل \_ وقد ينتابنا اليأس أحيانا \_ لإظهار الناس على خطأ ما يلقنون . وإن الجهود المتواضع الذى يبذله هذا الكتاب انتصاراً للحقيقة على الحرافة ، قد لا ينال من قوتها شيئاً كبيراً . ولكنه قد يعاون نفراً قليلا ممن لا يقنعون بالنظريات الفجة ، وقد يلق قبساً من النور على محيطهم المظلم .

# *الفصل لثا* بي اساته الس

## الدولة والحكومة

تقوم آراؤنا عن الحكومة والدولة على خرافتين أساسيتين ، ولكمهما متمارضتان متباعد آن . وكانا الحرافتين سائدة منتشرة ، وإن اختلف التعبير عهما من مكان إلى مكان . والإيمان بهما قائم وإن تباينت درجة التعصب والتحمس لهما من شخص إلى شخص . ولا يمكن المهادنة بينهما ، فهما لا تستندان إلى أساس عقلى مطلقاً .

## ١ — أسطورة الفروبة

وإحدى هاتين الخرافتين ، وأقدمهما ، محدثنا عن جهود الفرد في سبيل الله والتحرر ، وتكشف لنا عن بهوض الجنس الأبيض وتقسمه الرائع خلال القرن ونصف القرن ، بفضل عبقرية الإنسان ومجهوده . كا تروى لنا قصة البطولة ، في حياة أساطين العلم والمكتشفين والخترعين والمنشئين والمنظمين ، أولئك الذي واجهوا أشد المخاطر فهلكوا دوبها حينا ، ولكنهم مجحوا في أغلب الأحيان ، فلقناهم عملهم شهرة وغي وجاها ، جزاء وفاقا لما أفاد مماصروهم والأجيال القبلة على أيديهم من ثروة وسعادة وتقدم . وإن تاريخ القرن التاسع عشر لهو القصة الكبرى لتقدم البشرية والمدنية . وعن مدينون بهذا لجهود فردية ، لا جماعية ولا منسقة ، جهود أفراد وعن مدينون بهذا لجهود فردية ، لا جماعية ولا منسقة ، جهود أفراد وتتموا الطريق الذي كتب عليهم أن يسلكوه ، ولم تقف في سبيلهم عوائق

خارجية ، اللهم إلا ماكان يستلزمه العرف السائد فى ذلك العصر ( بل لقد أهماوا هذا أحياناً ) . ومن المحقق أن الحكومة والدولة لم تقفا فى سبيلهم ، فلم تتدخل الحكومة فى شئومهم ، بل اقتصرت على حمايتهم من أى عدوان وضمان أقصى حدود الحرية لهم ، إلا فيا يتعلق بارتكاب جريمة أو الإخلال بالنظام المام .

وليس ثمة فترة في تاريخ العالم بمكن أن يتناولها القصص مثل تاريخ القرن التاسع عشر ، فقد أتى بالمعجزات التى بلغت في مداها وعددها حداً لم تحلم به العصور الأولى ، واختصت أمريكا بأغلب هذه المعجزات وأغظمها نشأنا .

وليس في تاريخ البشرية أروع من نشوء أمريكا وتطورها من مستمرة صغيرة استقر بها بعض المخاطرين والمضطهدين الدينيين واللاجئين السياسيين ، حتى أصبحت في فترة تريد قليلا على قرن من الزمان ، أكبر دولة على وجه البسيطة. ولم تخرج هذه المعجزة على يد دولة أو حكومة ، بل إنه الشعب ، ملايين الأفراد الذين سيطروا على مصيرهم بأيديهم وواصلوا المكفاح ، فافتتحوا هذه القارة الواسعة الخالية وعمروها ، فكانوا يناضلون العناصر ، ويقهرون الطبيعة ، ويتغلبون على الأخطار التي كان حما على كل فرد أن يحمى منها نفسه بنفسه ، ولم تقم دولة أو حكومة بعمل شيء من هذا لهم .

وبمن تكونت الدولة يوم قيام الجماعات الأولى ؟كان قوامها نفراً قليلا من رجال مسلحين بالبنادق يوفرون للمجموعة من العدالة والأمن أقل قسط تستطيع أن تقوم عليه . وفي الحق إن أمريكا هي الدولة الوحيدة التي لاترال يحتفظ بذكريات حية للنشأة البدائية التي تطورت منها إلى دولة حديثة . وإن نشأتها هذه لتختلف اختلافا كبيراً عن نشأة الدول الأوروبية ، كما أنها أكثر تأخراً في الزمن عنها . وقد ولدت في أمريكا دعوقراطية يحكمها الشمب ، ولم تألف البلاد لونا من الحكومة غير هذا ، بصرف النظر عن غهود الحكام الملكيين في الولايات الثلاث عشرة الأصلية . وحتى هذه اللحظة نجد الحكومة والدولة في أمريكا تختلفان كل الاختلاف عن نظيراتها في أوروبا . ولا عجب أن ظلت أسطورة الفردية الرائمة التي تمخض عنها القرن التاسع عشر ، الفلسفة النظرية التي تمسكت بها الطبقات المسيطرة في البلاد الأمريكية ، فلا غمامة إذا نظروا إلى الخرافة الأخرى نظرتهم إلى شيء أجنى عنهم غير خليق بالوجود في أمريكا .

## ٢ -- النظام الجماعي

أما الحرافة الأخرى فليست ذات نشأة أمريكية . وهي خرافة لا رمن القرن التاسع عشر بشيء من الهسابة والاحترام ، بل رمقه بعين الاحتقار والاشمتراز ، فهؤلاء الذين بؤمنون بالنظام الجهاعي لا يلقون بالا لما أتى به القرن التاسع عشر : بل إنه ليروعهم ما منى به هذا القرن من خيبة ، إنهم ليغمضون أعيهم عن مجد هدا القرن ، ومظاهر المظمة والثروة والرخاء والحرية ، ولكنهم يتحسسون آثار البؤس والانحطاط والفقر والعسر والاستبداد فيه . إنهم لا يسيفون حرية الفرد في العمل لأنها في نظرهم مهدم حرية الجاعة . وهم الا يمتدحون عدم تدخل الدولة ، بل أمهم ليجزعون لمدم تدخلها . ونظرتهم هذه لا تستند إلى شيء من التاريخ ليحتارب ، بل إمهم ليتعلقون عستقبل خيالي ، فهم يصورون عالماً مثالياً والتجارب ، بل إمهم ليتعلقون عستقبل خيالي ، فهم يصورون عالماً مثالياً يتقلص منه البؤس والعوز ، يتكاثر فيه الإنسان وينم بالسمادة ، بعيداً عن يتقلص منه البؤس والعوز ، يتكاثر فيه الإنسان وينم بالسمادة ، بعيداً عن يتقلص منه البؤس والعوز ، يتكاثر فيه الإنسان وينم بالسمادة ، بعيداً عن

أسباب الحاجة والمرض والإجرام وغيرها من الشرور التي هي وليدة الرأسالية والديموقراطية الحرة . وهم يمتقدون أنهم على يقين من تحقيق ماينتنون، ولكنهم في شك من الطريق التي توصل إلى الهمدف المنشود، إنهم يرون الغاية لامعة وضاءة أمامهم ، ولكنهم يتغاضون عن الوسائل الدنيئة التي توصلهم إلها ، ويقللون من شأنها .

إن الذين يؤمنون بمجد القرن التاسع عشر إنما تأكل قلوبهم الحسرة على فردوس مفقود، ويرون في كل ميل عن هذا الفردوس المفقود انحرافا آثماً عن الصراط المستقيم . وكأنى بهم يقولون: لِـيَمُـدُ الإنسان إلى أصله كابدأ أول مرة ، وليرجم إلى الوراء ليستميد براءته الأولى .

أما الفريق الآخر — فريق الجاعيين — فامهم إذا ما صدمهم حقائق الحياة ومطالبها ، يقيسون مدى مجاحهم أو إخفاقهم عبلغ ما محكهم أرف يُصفوا على الحياد أنه عمل صالح مرغوب فيه ، وتحتد خرافهم إلى الإعان بأن في تدخل الحكومة على علاجا ناجعا لكل المساوى . وهم يرمقون عو السلطة الحكومية بعين علاجا ناجعا لكل المساوى . وهم يرمقون عو السلطة الحكومية بعين الثقة والغبطة ، وهذا في نظرهم هو الفوز بعينه . وفي سبيل محقيق هذا الفوز ببيعون الأنفسهم ارتكاب أفظع ضروب القسوة وأسوأ صنوف الرجعية ، شأمهم في ذلك شأن أولئك الذين يرددون لحن الماضي ويؤمنون بالحياة البدائية الأولى ، فامهم يريدون أن يوفروا للفرد حريته بسلب الحربة من الملايين ، والرج مهم في حظيرة البؤس والشقاء ، تلك الملايين الى لم يسعدها الحظ فتأخذ بنصيها من مزايا مجتمع حر

#### ٣ — الحروب الديكتانورية

عخصت الحرب العالمية الأولى عن محول مذهب الفردية عا انطوى عليه من مزايا — ذلك المذهب الذي كان وليد القرن التاسع عشر — إلى خرافة . كما أدت إلى ازدهار خرافة أخرى هي المذهب الجاعي، ونستطيع التنبؤ بأن الحرب العالمية الثانية سوف تتمخض عن تغييرات أجل خطراً في مركز الدولة ومدى سلطانها، ومحسن صنعا إذا هيأنا أنفسنا للظروف وليس للنظم الاقتصادية بد في أنه قد قضى على ملايين الأفراد بأن يعيشوا في الخنادق طوال سنى الحرب الأربع ( ١٩١٤ — ١٩١٨ ) معرضين للهالك، وأن يجعوا القهقرى على مدارج العصور، فيلترموا أساليب الحياة البدائية، وقد على ييهم وبين روابطهم العائلية وعلائقهم الاجماعية . واضطربت اضطرابا حيل بيهم وبين روابطهم العائلية وعلائقهم الاجماعية . واضطربت اضطرابا ومن المحالم أما أمور الحياة التي ألفها الناس وسكنوا إليها . — سواء مهم من نعم بها ومن احتملها احمالا — لمدة نصف قرن في أمريكا ، ولفترة قرن كامل وروبا .

وفى كل المالك عاد من الخنادق إلى أرض الوطن جيل جديد تغيرت نظراته إلى الحياة بشتى مظاهرها ، وساوره الشك فى الأوضاع التقليدية ، وفى اعتداد كبير بنفسه ، أخذ هذا الجيل يطالب بمحقوقه . ولكن يطالب بها من ؟ طبيعى أن يطالب بها الأمة ، والمجتمع ، وأخيرا الحكومة ، وهى الأداة التنفيذية القائمة على الواجبات والمهام القومية والاجتماعية .

ولم يكن شأن الملايين الأكثر عديداً الذين تخلفوا في البلاد ليختلف عن شأن أولئك الذين حدثتك عهم . فهؤلاء أيضاً قد نبذوا الأواصر التقليدية بشكل ليس يعدلهم فيه إلا الجنود في الصفوف الأولى من خط القال. فقليل من المصانع استطاع أن يواصل مادرج عليه من الانتاج،وفي

كثير من الأحوال كان ضرورياً أن تنبدل أساليب الصناعة بين يوم وليلة تبعا لما يستجد من ظروف فنية أو تجارية ، وفقدت الماييرالاجماعية معناها لأن الرجال حشدوا إلى ميادين القتال ، فكان على النساء أن يقمن بالأعمال المضنية التي تولاها الرجال من قبسل . وفي الوقت الذي يجرى فيه التقريق بين ملايين الأزواج ، وهدم كيان الأسرات ، وتشتيت شمل الأصدقاء ، وتريق الملاقات المهنية ، لن يكون تمة مجال كبير لنشاط تقليدى سليم أو أفكار تقليدة نقية .

وأخذتُ الحسكومات في كل مكان على عواتقهـــا تدبير مصالح رعاياها أثناء الحرب. ولم يكن هذا الالتزام في أي مكان أشد منه في الدول المغلومة شرق الرنن ، أي في المانيا والنمسا والمجر والروسيا ودول البلقان ، فظل أكثر من مائتي مليون نسمة ( فاذا أضفت الروسيا كانوا أربعائة مليون ) محصورين داخيل الحصون خيلال فترة الحرب ( أربع سنوات ) وقامت الحكومات شيئا فشيئاً بتنظم الحياة اليومية لرعاياها ، فسنوا نظام البطاقات ابتناء توفير حد أدنى من الغذاء لا يستطاع العيش بدوَّنه ، للفقراءوالأغنياء على السواء . وهــذا أمر مألوف لدينا اليوم ، نمر نه على اعتبـــار أنه إجراء طبيعي ، ولكنه لم يكن قط كذلك منذ ربع قرن ، فقد كان إذ ذاك إجراء مبتكراً لساعته على غير سابقة له . وتولت الحكومة حينداك توزيم الملابس والأحدية والفحم والزيت والتيار الكهربائي وغاز الاستصباح ، ثم تدخلت في الساكن فحددت أجورها وتبتت عقود الإيجار أو قضت بفسخها ، وفي كل ذلك رعابة لمصالح الذين يصبحون بغير هــذا التدخل فريســة لظروف الحرب. ووضعت الحكومات يدها على الطرق الحديدية وسائر وسائل النقل كم أخذت تسيطر عِختلف الوسائل على الأداة المالية في البسلاد من نقد

واعتمادات وأسواق رئيسية . كما حددت الأجور والأسعار وساعات العمل وأساليب الانتساج ، وتدخلت تدخسلا فعليًا في شئون الزراعة والصناعة . وعلى هذا الأساس اصطبغ وسط أوروبا بصبغة اشتراكية أو قومية منسذ عامة على ١٩١٤ .

وفي دول الغرب وفي الولايات التحدية ، اختلفت اقتصاديات الحرب في اختلافا أعظم في شكلها منه في طبيعها ، عرز اقتصاديات الحرب في الشرق الذي ضرب عليه الحصار . وهنا ، في الغرب ، أيضاً ، تسلمت المحومة زمام الشعب : ففي الولايات المتحدة تولت الحكومة إدارة الطرق الحديدية ، واستحالت المصارف إلى أداة المويل الحرب ، وفي الغرب ، كافي الشرق ، لأول مرة في التاريخ الحديث ، مجد الحكومات تقبل عن طيب خاطر أن تأخذ على عواقفها تدبير المصالح الاقتصادية والاجماعية لرعاياها طبقاً لحدود دنيا تفرضها وتشكلها ما عكن أن تأتي به حالة الحرب من ضرورات واحمالات ، وفي كل ذلك ضمان لحسن إدارة دفة الحرب . وقد صور جون ديوى هذه الحالة في الريل سنة ١٩١٨ بقوله « لقد شت أنه في الأوقات ديوى هذه الحالة في الريل سنة ١٩١٨ بقوله « لقد شت أنه في الأوقات الصيبة التي يشتد فها الارهاق والصغط بدرجة غير عادية ، يمكن أن يتضام الناس ويتعاونوا تعاونا شاملا من شأنه حشد جميع الموارد الطبيعية وتوفير الجهود المقلية حتى يسهل تدبير أمور المجتمع في هذا الظرف العصيب».

#### ٤ — الشرخل وعدم الشرخل

قدمنا لك أن جيلا جديدا قد خلقته الحرب، وأن هذا الحيل أخذ ينظر إلى العالم عنظار جديد، ولم يعد هذا الحجيل يستشعر الرهبة لامتيازات الطبقات ولما يينها من خزازات. وإن الدين يرقبون لندن اليوم جازعين لما أصابها بقعل القنابل ليروعهم تلك السدعة المتطوفة ، التي هي في الحقيقة تمكين

للنزعة القوية التي كانت تسرى في انجلترا وفي المانيا قبل هتلر . وفي فرنسا وإيطاليا طيلة ربع القرن ، ولسنا نعني بذلك إلا أن الحيل الجديد بدأ يرمق المدنية الصناعية بعين يساورها الشك ولا تم عن الاطمئنان ، فهو لايستبشر بنعمها . هسذا الحيل لايهاب الموت ، ولكنه تواق إلى البقاء ، ومن ثم يتطلع إلى السلامة والطها بينة ، إنه مستعد لأن يواجه أي شيء ، وهو ثوري يتطلع إلى السلامة والطها بينة ، إنه مستعد لأن يواجه أي شيء ، وهو ثوري في وارة نفسه . وبتغير النظرة إلى الحياة اتسعت هوة الخلاف بين المتقدمين في السن وبين الأحداث من أبناء الحيل — سواء في ذلك أوروبا النربيسة الديمراطية ، وأوروبا الوسطى الفاشية وأوروبا الشرقية البلشفية . وجدير بنا أن نكرر القول بأن هذه النظرة الجديدة لا ترجع إلى أسباب اقتصادية ، ولكما صدى لما خلفته الحرب من آثار عقلية وخلقية لاتخلو من قلب بعض النتائج الاقتصادية . فلك بأن اقتصاديات العالم تتوقف على أسلوب بعض النتائج الاقتصادية . ذلك بأن اقتصاديات العالم تتوقف على أسلوب الحياة السائد فيه وتتشكل تبعا له .

وإن الروح النفسية التي خلفها الحرب الماضية لتتفق كل الانفاق مع تطور الروح العلمية . فالعلم اليوم يعتبر كل المسائل خليقة بحلول تقوم على الأساليب العلمية . فاستُبدل بعبقرية المخترعين بحث على منظم واسع النطاق في المعامل . وتضاءل التفكير الحرىء السابق أمام أساليب الحمل في العمل المنظم . حقا إن أهداف التفكير العلمي ، والتنظيم العلمي ، والاستعداد العلمي قد جرت شوطاً بعيداً ، بل إلها ركبت متن الشطط ، ولكن أساليب البحث العلمي اكتسبت صفة التعقل في كل ما تعرض له ، وليس معني هذا البحث العلمي الشيوعيون والفاشيون — أن العلم والاختراع يمكن أن تسيطر عليهما الدولة وتقوم بتنظيمهما ، أو أن تعهد الحكومة بهذا إلى هيئة من عليهما الدولة وتقوم بتنظيمهما ، أو أن تعهد الحكومة بهذا إلى هيئة من

نكوينها . والذى نلحظه الآن أكثر من أى وقت مضى ، أن العـلم لا يزدهم إلا فى جو من الحرية التامة ، وليس ينبنى أن نخضع العـلم لأية إدادة خارجية ، حتى ولوكان الغرض مصلحة الجماعة .

ولو أردنا أن نتفهم الصدمة التى منيت بها فى العالم كله سياسة عدم التدخل التى تقوم على مبدأ الحربة ، لوجب علينا أن نحيط عمناها إحاطة المة فهذه الفلسفة فى نراع لا يهدأ مع الاتجاه العقلى الذى يسود عصر نا اليوم وهو مذهب التدخل . فالإحساس الغالب فى الناس اليوم هـو أنهم لا يطيقون أن يتركوا أمور السياسة والاجماع تسير فى بحراها الطبيمى . وهم لا يحتملون أن يقوا موقفاً سلبياً من المسائل الاجماعية والاقتصادية ، على حين يأخذون أنفسهم عمالجة المسائل الأخرى فى دفق وهوادة ، محدوم التقة العامة بالنجاح فى الهاية .

ومجمل القول إن الإحساس العام يأبى أن يقر هذا التناقض غير المحتمل الندى يمكن أن تنبينه من أن الإنسان استطاع بأساليبه المنظمة أن يخضع المادة وقوى الطبيمة لإرادته وأن يسخرها فى خدمته ، فهل يطلب إلى هذا الإنسان بعينه أن يخضع فى ميادين الحياة الاقتصادية والاجماعية لتصاريف القدر التى لا يسلم بها ولا يدركها!

### ه — دوله جريرة وواجبات جديرة وقادة جدد

لهذا كله نجد الدولة في سنة ١٩٤١ تختلف عنها سنة ١٩١٤ ، فان على الدولة الجديدة أن تلى أمن شعب قد تغير ، وأن يحمل أمانة مغايرة . حددت حكومة ١٩١٤ موقفها من المسائل الاقتصادية والاجماعية على هامش دائرتها فقط ، ولكن حكومة سنة ١٩٤١ جاوزت هذا الوضع ودخلت إلى

الصميم منها . وليس من الميسور دفعها إلى خارج الدائرة . وكان منشأ هدا القلق عملية شاقة شديدة الصعوبة ، تلك هي عملية تنظيم الجمهور الذي سرى فيه إحساس مرهف بوجوده ، والذي كسب أخيراً حق الانتخاب ، تنظيما من شأبه تخفيف أعباء الحكومة وتسهيل مهمنها ، تلك الاعباء والمهمة التي زادت وتعقدت أكثر من ذي قبل .

شهدت الحرب العظمي ١٩١٤ — ١٩١٨ لأول ممة تنفيذ مبــدأ التجنيد الإجبارى في العالم . وكان هذا المبدأ معمولاً به وقت السلم في بعض البلاد في عصور ماضية ، ولكنه من الوجهة العملية كان مقصوراً على أقلية صَعْيلة من الأفراد القادرين على حمل السلاح ، أى أن عدداً كبيراً مر الشبان كان بدعى فعلا إلى التدريب العسكري . ولكن الحرب أرغمت أمما بأسرها في أوروبا — ولأول مرة في التاريخ — على أن تلبي داعي التعبئة ﴿ العامة دفاعا عن نفسها وقياما بما يقتضيه هذا الدفاع من أعمال متنوعة . ونو أن الحرب استمرت عاما آخر لحدث في أمميكا مثــل ذلك . وكانت النتيجة المنطقية لذلك أن عتد حق الانتخاب فيشمل الشباب الذي احتمل أعباء الحرب ، وعلى هذا الأساس صدرت قوانين الإصلاح النيابي في ١٩١٨ ، ١٩٢٨ في بريطانيا العظمي ، وصدر الإصلاح الدســـتورى التاسع عشر ١٩٣٠ وبه منح النساء حق الانتخاب في أمريكا . إن الجماهــير التي كانت بمعزل عن النشاط السياسي إذا ما أعطيت حق الاقتراع في وقت السلم ، لا بد أن تصبح ركنا قويا في الكيان القوى التقليدي ، ولكن إذا حدث ذلك في وقت هاج فيه إعصار سياسي يعصف بالتقاليد ، فإن مشكلة رهيبة لا بد أن تنشأ في محيط السياسة . ومبلغ علمنا أن هذه الشكلة لم تجد حلا بعد في أي مكان .

وزادت المخترعات الحديثة المشكلة تعقيداً . فقعد قربت الإذاعة اللاسلكية والصور المتحركة الجاهير إلى محيط السياسة ، كما جعلت الرعامة السياسية سهلة المنال على أفراد الشعب . ولسوف بكون للتلفزيون أثره في الغد . وإذا ما دخلت كل هذه الاعتبارات في الحسبان ظهرت الحاجة ماسة إلى زعيم سياسي من طراز جديد ، يستطيع أن يسيطر على خيال الجمهور سما وقد تهيأت له أسباب الاتصال بهم مباشرة وفي كل يوم ، بالظهور أمامهم أو التحدث البهم ، زعيم أوتى القدرة على بسط أكثر المســـاكل تعقيداً أو تحويرها في لغة سهلة أخاذة ، زعم يصطنع لنفسه حربة العمـــل والتصرف، ويعرف كيف يدافع عن أعماله وتصرفاله أمام الهيئة الحاكمة ف كل الأوقات ، والجمهور من ورائه يشد أزره . وإلى هذا الحد وإليه فقط ينطبق هذا الوضع على الديموقراطيات والدكتاتوريات سواء بسواء . وهذا يفسر ما يذهب آليه الـكتيرون من أن الرئيس روزفلت دكتاتور ، وهم يقولون بهذا في وقت ربماكانت الديموقراطية الأمريكية تقدم فيسه أسطع البراهين على قوتها وكفايتها على غير مثال في تاريخها .

#### ۲ — روح الدولة

ولكن ما هى الدولة ؟ وبمن تتكون ؟ إن الحكومة والدولة لتختلفان كل الاختلاف من عصر إلى عصر ، ومن أمة إلى أمة تبماً لتاريخها وبيئتها الروحية الى كونها الأجيال . وكانت الظروف مهيأة فى أوروبا أكثر منها فى أمريكا لقيام الدولة الجديدة عا فرض عليها من مهام والبزامات وواجبات جديدة . وبعبارة أخرى نقول إن أمريكا بطبيعة الحال لم تتأثر بالانقلاب الذى تمخضت عنه الحرب العظمى تأثراً كبراً مباشراً ، كا كان

الحال فى أوروبا ، بل إنهاكانت أقل — من أوروبا — استعداداً للتغيرات التي ساقتها الحرب فى تيارها . وقد انقضت عشر سنين قبل أن تفطر أمريكا إلى هذه التطورات ، وخلال فترة امتدت أكثر من قرنين من الزمان اصطنعت أمم أوروبا — بالتدريج — نظاما للخدمة المدنية ، ذا تقاليد قوية محترمة ، يقوم على درجة من المركزية ، مما لم يكن لأمريكا عهد به . وفي هذه الناحية الأساسية اتفقت انجلترا والجمهورية الفرنسية وامبراطورية آل هوهنزلن الألمانية وامبراطورية آل هبسبرج ( النمسا والمجر) بشكل لم تتفق معها فيه أمريكا . فلا غرابة فى أن يقترن اتساع دائرة النشاط الحكومى فى الولايات المتحدة بسلسلة من المشاكل الإدارية الضخمة .

أما الدولة في العرف الروسي فكانت تنصرف في كل العصور إلى ذلك الإله الصغير: القيصر الرابض في الكرملين في موسكو. وامتد سلطان « الدولة » إلى السيطرة على الحياة والمؤت والميلك والأسرة. وكان القيصر مقدساً أبدياً ، بل كان مقاما تحوطه الأسرار. وقد أقاض من سلطانه غير المحدود — وكان له أن يفعل ذلك متى شاء — على رجل الشرطة والموظف وضابط الحيش ومالك الأرض وحارس الباب. وكان يُسعد عن حكمة ونصيحة لاتجوز فيهما المناقشة ولا ترتفع إليهما المعارضة. وكان الحق كل المحقى في التفكير في الخروج على أوامر موسكو ، أو ماعت إلى أوامر موسكو بعلة . ولأن تفتش عن الحكمة في أوامر موسكو لهو جرعة تودى بالنفس. فقد « منح الرب ، ومنع الرب ، فتبارك المصور صرحاً قدسياً بالنفس. فقد به الخوف والرهب والتقى. أما الشعب الروسي فكان قوامه يحرسه ويحف به الخوف والرهب والتق. أما الشعب الروسي فكان قوامه الأمراء الاقطاعيون الذين كانوا علمكون رقاب الفلاحين حتى سنة ١٨٦١ ،

وسنار رجال القضاء بملابسهم الرسمية والضباط في حلة الجيش المقدسة ، وكل أولئك كانوا يختارون من الطبقة الارستقراطية على الخصوص . ثم تأتى بعد هؤلاء طبقة وسطى قليلة العدد من سكان المدن ، وهى التى صدرت عنها الأفكار الحرة الثورية . وفي المؤخرة كان الدهاء من صنار البهال الذين يحتشدون في المدن . هذا هو الشعب الروسي صورناه لك ، فأنك لن تفهم حقيقة البلشفية دون أن تتبين الأسس التاريخية التى قامت عليها اللولة في روسيا . ولم تغير الثورة الروسية من نفسية الفرد الروسي العادى شيئا كثيراً . فليس لينين أو ستالين أقل قوة أو سلطاناً من أشد القياصرة بطشاً كثيراً . فليس لينين أو ستالين أقل قوة أو سلطاناً من أشد القياصرة بطشاً بحوز المعارضة فيا يصدر عهم من خطرات ، وتقديسهم أمر مفروض مقبول لا يعدون منه ، وواجب الطاعة لأوامرهم لاينازع . وهم في كل ذلك لا يعدون ما درجت عليه العصور منذ عهد القيصر إيفان الرهيب . وهكذا كان الارهاب والفزع ها الأساس المتين الذي قامت عليه الدولة في روسيا .

وكذلك اختلفت روح الدولة فى أوروبا الوسطى . فإلى زمن قريب كانت دول أوروبا الوسطى داخلة فى نطاق إحدى الإمبراطوريتين الممسوية أو الشانية ، وفى كل هذه الأرجاء الواسمة سادت الروح الاقطاعية التى حاطت الدولة بهالة من النموض . وقبض حكام ذلك العهد على السلطة بنفويض من الله ، وامتد هذا التفويض مهم إلى كل من ارتدى ملابس الحكم الرسمية ، وكان كل موظفى الدولة — حتى صغارهم — محتصون أتقاب شرف خاصة فى مقابل عين الولاء التى يقسمونها الملك . ويجب أن تبين طبيعة النموض التى لزمت الحكومة ، والتى امتدت أصولها بميداً شين طبيعة النموض التى لزمت الحكومة ، والتى امتدت أصولها بميداً حتى المصور الوسطى ، إذا أردا أن ندرك السر فى أن الهتلومة لم تقم فى هذا

الركن من العالم فحسب ، بل استطاعت أيضا أن تؤلف قلوب الملايين من الأشياع المتحمسين في الجنوب الشرقي من أوروبا و بخاصة في المجرورومانيا ، على حين فشلت جهود المانيا النازية الجبارة و منتحكها المالية السخية في ابتحاث حركة وطنية اشتراكية ذات قيمة في دول الثمال ، التي يقطنها المنصر الجرماني النوردي ، وهي اسكنديناوة وهولندة وسويسرا ، ذلك بأن النظام الاقطاعي زال من هذه البلاد منذ أمد بعيد فتغير مجرى التاريخ فها .

وقد ترك الحكم المطلق الذي كان يتمتع به سلاطين آل عثمان وقياصر . الروس أثراً كبيراً في عقول وسلوك الناس الذي ظلوا تحت سلطانهم مده طويلة ، ولم تستطع السنون العشرون التي استقلت فيها نولندة وولايات البلطيق اقتلاع التقاليد القيصرية مها . ( أما فنلندة فقد مجحت داعًا في أن تكون عنأى عن الأساليب الروسية ) ، فني يولندة مثلا ، كان يحدث أن خدم الفنادق في المدن الكبرى يقبلون بد الضيف المتاز الذي ينزل مهم . وكان الجو السياسي يجتلف عن ذلك الذي وصفناه ، في البقاع التي كان يحكمها آل هبسبرج وبخاصة في المديريات الغربية منها التي كان يقطنها الجرمان والنشك ، الذين كانوا على درجة كبيرة من المدنية ، والذين تشبعوا بالأفكار الحديثة . وعلى النقيض من ذلك كانت المحر ، فالمها لم تفقد الروح الاقطاعية . ولو أن « اقطاعية » هنا لا تحمل معناها الشرقي ، ولكنها شيء كبير الشبه بالحكم الارستقراطي الانجليزي في العصور الوسطى . ومع هــذا نجد الإمبراطورية المسوية بأسرها قامت على الولاء لأسرة هبسبرج مستندة إلى القُوة المسلحة والبيروقراطية ، وكان المؤطفون في ظل هذا النظام البيروقراطي يلبسون تياباً رسمية توحى الرهبة والاحترام. وإن الذين شهدوا حارساً ما بباب إحدى الوزارات في فينا ، لا بد قد أُخذوا عظهر الفخامة والعظمة الذي تبدو

نيه تلك الشخصية الكبيرة ، بما اعتادت أن تحمل على صدرها من الأوسمة الكفيلة بأثارة روح الحقد في نفس شخص هرمان جورنج .

واستوت المانيا والنمسا والمجرفي فكرة البيروقراطية والحيش وتنظيمهما الأساسي ، وما عرف عنهما من سمعة وصفات افتتن مهما الناس . ولكن بروسيا كانت الموطن الأول الذي نشأت فيه الخدمة المدنية . وكان مبدعها في دريك ولم الأول ملك روسيــا ( ١٧١٣ – ١٧٤٠ ) في أوائل القرن الثامن عشر ، ولما بقم في أية دولة أوروبية أخرى نظام شبيه بهذا . اصطنع هذا العاهل هيئة ذوى كفاية ومقدرة ومرانة وتنظيم دقيق في سُلَّم تدريجي أبت من الوظائف. وكان على رأس هذه الهيئة اللك الذي لم يعتبر رمز الدولة غسب ، بل حاكمها الحقيق ، ومصدر القــانون والنظام فها ، ولم يكو · \_ الملوك الألمان يعيشون في جو الغموض والتقــديس الذي أحاط القياصرة و آل هبسبرج أنفسهم به . فقد سرت في بلاط رلين روح فولتير الذي اتخذ منه فردريك الأكر صديقاً حما شخصياً . ولكن الدولة ، كنظام ، سمت إلى حد التمجيد والتقديس . وكانت دائمًا الهـــدف الأسمى للحياة القومية ، وكانت عظمتها وقوتها تستلزمان كل التضحيــة والتفانى ، وإخضاع كل مايتعارض معها من أغراض وقم ، ولم يكن القانون الذي يخضع له الموظفون ، يتناول حدود أداء الواجب فحسب ، بل إنه تناول - فهاتناول -حياتهم الخاصة ، فـكان يتطلب من الموظف وقاراً خاصاً وسلوكا يبعث احترام الأهالي ، كما فرض بطبيعة الحال وفوق كل شيء ، طاعة الرؤساء. فما أن يقسم الموظف الممين حتى ينه دمج في سلك ديني قائم لتوطيد سلطان الدولة ومحدها .

أما فرنسا فلم يكن بها شيء من ذلك . فلم تَبْسَمُ الدولة إلى مرتبة العقيدة

بل تمثلت في شخص الموظف الذي كان في لباسه الرسمي ، لايبــدو أنيقاً فحسب ، بل يثير من الحقد أكثر مما يبعث على الاحترام ، لما ينعم له من مركز مطمئن وعيش رغيد . وفي عهــد الجمهورية الثالثة كانت الدوّلة شيئًا ` غير الحكومة . وتعاقب على الحكومة في الغالب نكرات ما أن تتولى الحكم حتى تعتزل. وكان واجباً على الموظف أن يحتفظ بأحسن العلاقات مع نائب الإقليم أو العمدة . وكان هذا يبسط رغباته على الموظفين بل هو سيدهم الفعلي ، وفي مقابل ذلك كان الموظفون يحرصون على إعادة انتخابه . والخدمة المدنية في فرنسا لم تعوزها القدرة والكفاية ، ولكنها لم تكور شيئاً يدعو إلى الفخر ، لأن الناس لم يولوها تقديراً كبيراً ، بل كانوا في قلق من عدواتها الصارخ علمهم . وبقيت الدولة الفرنسية بنظامها المركزي الدقيق الذي وضعه بايليون الأول مهوشة إلى حد ما ، لا تلبث أن تتداعى إذا ماأرهقتها أزمة مفاجئة . ولم تعتنق الفردية الفرنسية مبدأ التمسك بالدولة عن عقيدة ، فأعوزها النظام ، وذهبت أدراج الرياح كل الجهـود التي مذلت لتنظيمها تنظما أدق . وكان الشعب الفرنسي مقتصداً إلى درجة لا مدانيــه فها سائر الشعوب المتحضرة ، وكان كل فرد مدخر ومُعن في الادخار ، ولكن أحداً من هـذا الشعب لم يفطن ، على مايبدو ، إلى أن الحكومة وحدها ترزح تحت عبء فادح من الدين ! وفي هذا الشعب الذي حاز شهرة ً فائقة في تفسير العقود والالترامات تفسيراً دقيقاً منطقياً ، امتنع الأفراد عن دفع الضرائب للحكومة وتهربوا من الرسوم التي تفرضها . وإنك لتلمس دلائل الجد فى الأمة الفرنسية ، ولكنك لا تظفر بشيء منها فى الدولة الفرنسية. تمسكت فرنسا إلى آخر لحظة عبدأ الفردية أكثر من سائر الأمم، ولم تخرج المحاولات الفاشية والشيوعية لبث الثورة ضد هــذا المبدأ عن حنر القول أو

الإضراب أو التجمهر ، ولم تعمل عملا إيجابياً قط.

وكم اختلفت روح الدولة والحكومة في انجلترا عن كل مارأيت . كانت انجلترا ترخر بكل دلائل المقدرة والكفاية التي لا تقوم على عقيدة دينية ، بل تستند إلى قواعد محكمة وتدريب منظم ممقول ، درج عليها الشعب طائماً مختاراً . وحمل عب الحدمة المدنية في هذه البلاد فئة ذوو مقدرة فائقة ودربة كلملة ، يعملون في غير إعلان عن أنفسهم وفقاً لنظام حازم . وهذه الحدمة المدنية الحديثة في الجلترا أحدث عهداً منها في اللنيا ، فأنه لم يكد ينقضى بعد ون عن عنداً من بقايا الاقطاع ، ومن القاعدة التي كانت تقضى بإسناد الوظائف العامة إلى اتباع الحزب الغالب . وكانت الفكرة القائمة في العقلية الانجليزية ، هي أن الدولة وليدة مزاج من سلطة التاج والإدارة الحلية ، حيث كانت الدعقراطية الحقة تنمو ببطء قبل أن بلغ حد السيطرة على البراان والحكومة المركزية .

## ٧ — الدولة فى أمريط

أما فى أمريكا فلم يصل الفرد السادى بعد إلى إدراك كنه الدولة فى إيجلترا ، فالدولة فى نظره هى الشعب . وفى المائة والخمسين عاما التى انسلخت من عمر الجمهورية لم تتجرد الحكومة فى أمريكا من صفة الارتجال التى درجت عليها فى كل ما تعرض له من أعمال ، تلك الصفة الى لا وجود لها فى الدولة فى أوروبا ، فإن هذه فى أساليبها وأعمالها مرتبطة بروابط وثيقة من التاريخ والتقاليد والعرف . كما أن للدولة فى أوروبا من الحدمة المدنية التى طال تدعيمها ، ومن خبرة قرن كامل فى ممارسة التعليات الحكومية أساساً وطيدا عم عليه حى أصبحت كيانا عاملا . ومنذ عهد الاستمار

القائم على الاستغلال ، لم تكُف الحكومات الأوروبية عاما عن التدخل في الحياة الاقتصادية للأمراف للحكومة إبان الحرب العالمية مقاومة صادقة ، لأن هذا لم يبد بدعة جديدة بل كان توسعاً وعمكينا لسياسة حكومية جرت عليها أوروبا منذ إقرار مبدأ حماية التجارة حوالى ١٨٧٠ ، والحروج على السياسة الحرة القديمة : وهي سياسة عدم التدخل .

واستفرق توطيد «الحدمة المدنية » أكثر من مائة عام في أرق الدول الأوروبية . وإذا قلنا الخدمة المدنية فإعا نسى مراكز دائمة ذات نظام للترقيات الدورية ، ونظمام للماشات ، مع توفر أعظم ضروب المران المهنى، والبعد التام عن السياسة . وقد يقترن تغير الحسكومات بتغير أساليب

الحكم ، ولكن الموظف المدنى في أوروبا يعتقد أن الدولة شيء مستقل عام الاستقلال عن السلطة الحزبية المتقلبة . وهذا هو السبب في أن الموظف المدنى في إنجلترا وفرنسا والمانيا قبل هتلر استطاع أن يؤدى عمله في إخلاص وأمانة إبان حكم المحافظين أوالاحرار أوالاشتراكيين على السواء . ولهذا السبب عينه لتى هتل وموسوليني لدى الموظفين المدنيين الاستمداد التام للعمل في ظل الدكتاتورية ، مادامت هذه السلطة الدكتاتورية تستطيع أن تسند قيامها إلى أساس شرعى . وهذا واحد من الأسباب الرئيسية التي حدت بهتلر إلى أن يحرص الحرص كله على أن يكسب مركزه وأعماله مبنة شرعية . فني الخدمة المدنية يتمثل الاحتفاظ بالكيان القوى . وقدعمد هتلر وموسوليني وستالين إلى تحطيم الحدمة المدنية والنظام القضائي في بلادهم بهدم استقلالهما وإخضاعهما لأهواء الدكتاتورية . والواقع أن وجود خدمة مدنية غير مصطبغة بالفاشية أو الدكتاتورية يتعارض كل وجود خدمة مدنية غير مصطبغة بالفاشية أو الدكتاتورية يتعارض كل التمارض مع قيام هذا النظام أو ذاك .

والخدمة المدنية مظهر للقانون ، وهى من أجل هذا لاتلتثم مع الاستبداد والفوضى ، ولم يحدث أن ظاهرت الحدمة المدنية حكما استبداديا ولكنها لم تمنع قيامه . ولم تستطع هذه الحدمة المدنية يوما أن تنهض سنداً للقانون ضد الثورة ، ومثلها في ذلك مثل القضاء الحو .

وليست المسألة تتعلق بمدى الخدمة المدنية والبيروقراطية ، ولكنها و تتعلق بقوة الدولة ، وبالحد الذي نسمج به من تدخل الحكومة ، وبقدرة الحكومة على القيام بالتراماتها في نطاق القانون . ولا تقف المشكلة عند الاستبداد ، ولكنها تجاوزه إلى مجز الحكومات الديموقراطية وفسادها .

تلك هي الشرور التي يجب أن تخشاها الديموقراطية أكثر مما تخشي

أية ظروف سيئة تنتاب محيط العمل ، فن الميسور علاج أمثال هذه الظروف الأخيرة أوالحيلولة دون قيامها ، ولكن الشرور الأولى قد تصبح مستعصية ، وعندئذ لا يكون لها من دواء إلا الثورة .

### ۸ – حكوم: نفوم على سباسة الارنجال

واصطنعت الحكومة في وشنجطن نوعاً من الخدمة الدنية ، ولكمها رغم ضخامتها لم تصل إلى المستوى الأوروبي ، فليس سواءً موظف يعلم أنه سيقضى حياته في وظيفته ، وأن مصيره هذا قد سبق في علم الغيب تقريره ، وموظف لايدرى أى الوظائف تنتظره في هذا الشهر أو ذاك العام ، وليس من شك في الفارق الكبير بين نظرة كل منهما إلى عمله ، ولكن كم من الناس يدركون ذلك ؟ ومن عجب أن هذا الموظف الذي لايعرف مصيره في شهر أو عام ، يتصل بحكم عمله اتصالا وثيقا برجالالأعمال ، لأن من اختصاص وظيفته أن يشرف عليهُم أو يوجههم أو يوقع عليهم عقابًا ، أو يسدى اليهم معروفًا . فهل يعقل مع هذا أن ننكر على هذا الموظف التفكير في مستقبله ٪ أو التطلع إلى استغلال صلاته الجــديدة وخبرته المـكتسبة في الحصول على عمل أكثر إغماء من وطيفته الحكومية مهما بلغت؟ ولا يعنينا أن نستقصى عدد المرات التي يجدث فيهما ذلك ولكن مجرد حدوثه يؤثر - ويجب أن يؤثر – في جو المعاملات بين الحكومة ودوائر العمل! وقد لا يكون في مقدور أمريكا أن تحشد المنحدمة المدنية عدداً كافياً من رجال على قدر عظم من المران ، وعلى استعداد لوقف حياتهم على هذا العمل مقابل أجر متواضع . فليس في أمريكا — كما هو الحال في أوروبا — هذه

الطبقة الاجماعية التي تزود الحكومة في أوروبا بالموظفين صغاراً وكباراً .

وليس فيها الطبقة الارســـتقراطية العريقة أو الطبقة المتوسطة العليا ، ممز. يسمح لهم الابتماد عن حير العمل باللحاق بوظائف الحكومة . كما أن هذه البلاد خَلُو من طبقة متوسطة دنيا يتوفر لأفرادها شيء من المران والتعلم وتصبو نفوسهم إلى وظائف حكومية متواضعة ، ولكنها مستقرة مدى الحياة . وفي أوقات العسر والتعطل نقط نرى جموعا غفيرة منهم تزحم أروقة دور الحـكومة طلباً للوظائف ، ولـكن هذا لا يفسر على أنه رغبة منهم في أن يقصروا حياتهم على وظائف الحكومة ، فهي عمل كسائر الأعمال ، ينبذ إذأ ما لاحت فرصة عمل أحسن . وإذا استثنينا رجالا معدودين شرفاء نجد أن وظائف المرافق العامة في الدولة كانت طريقاً ممهــداً للوصول إلى الوظائف الرابحة في الشركات الخاصة فقد تعاقب على رئاسة لجنة التأمينات والتبادل ، وهي من أهم وأنفع الإدارات التي خلقها . « التوزيع الجديد » ستة رؤساء في مدى ست سنوات . كما تعاقب على الخزانة ستة وكلاء منذ سنة ١٩٣٣ . هذا ما يجرى في أمريكا على حين نرى أن أعظم ما كان يصبو إليه ويحرص عليه الموظف المدنى في انجلترا وألمانيا قبل هتلر ، هو أن يكون « منزويا » مستوراً عن الأنظار (١٠ . وكان يقنع بأن ترتاح الوزارة إلى عمله وتقسدره حتى يؤهله ذلك للترقى ، أما الجمهور فيجب ألا يعرف عنه حتى الاسم! والرغبة عن الظهور صفة كان يتطلمها الرئيس روزفلت من مساعدت

<sup>(</sup>۱) عرف المؤلف في السنوات الأولى من حكم روزفك رجلا انتهى من دراسته الجامعية ، فشغل وظيفة سكرتير مساعد في وشنجطن ، وكان من أكفأ الموظفين ، ولحاسم ثلاث سنوات حتى ترك منصبه إلى وظيفة قابونية بمرتب ضغم في إحدى دوائر العمل الكبرى ، فلما أظهر الأسف على اعتماله خدمة الحكومة والحسارة التي أصابتها من جراء ذلك قال في صراحة ه لقد قضيت ثلاث سنوات في خدمة الحكومة ولو زدت عليها لأصبحت مغموراً في زوايا النسيان ! »

الستة الذين عينوا بمقتضى قانون التوزيع الجديد ، كما أنها من أهم مقتضيات الخدمة الدنية في أوروبا . والفكرة الأساسية في أمريكا عن الحكومة والإدارة لم تتغير عما كانت عليه منسد قرن تقريباً حين كتب جون استيوارت مل « ليبق الأمريكيون بلا حكومة ، فان في مقدور كل أمريكي أن يصطنع حكومة لنفسه ، وأن يقوم على هذا العمل أو ذاك بما يتطلبه من تفطن ونظام وعزم . وهذا ما ينبني أن يكون عليه كل شعب حر ، بل إن شعباً قادراً على هذا لهو جدير بالحرية ، وإن شعباً هذه صفته لن يمكن لفرد أو هيئة من استعباده ، لمجرد أنهم يستطيعون القبض على زمام الحكومة المركزية » .

فهل تربد أمريكا أن تتجرد عن ذلك ؟ هذا هو السؤال المضل الذي يجب على كل أمريكي أن يجيب عنه قبــل أن يطلب إلى الحــكومة اتخاذ خطوة في هـذا السبيل أو ذاك ، لقد أصابت هـذه البلاد نجاحا كبراً في تطهير الحكومة وتعزيز كفايتها ، وقضت إلى حــد بعيدعلي نظام قصر الوظائف على الاتباع في نطاق الإدارة الاتحادية ، ولو أنهذه الطريقة لا تزال ُ سائدة بشكل ظاهر في الولاية وفي المجالس البلدية ، وقد رفعت أمريكا من المستوى العقلي لموظفها المدنيين ، ورغم ذلك لا تزال الخدمة المدنية فها تفتقر إلى الخبرة والتقاليد ، والأمريكيون أنفسهم لا ينكرون ذلك ، وهى تسمد إلى نظام الامتحانات باعتبارها الطريق الوحيد لاختيار الموظفين اقتصاديين أو سياسيين أو كيميائيين ، وهذه الامتحابات تستلزم الإحاطة بكل ألوان المرفة إلا واحــداً ، هو أهمها جميعاً : الخبرة الإدارية ! ويظهر أنها مطلب عسير ، لأن أغلب موظني الحكومة المتازين كثيراً ما يعتزلون عملهم فيها . والموظف فى أوروبا يبدأ فى أول درجات السلم ثم يرقى تباعا وفقاً لنظام دورى إلى أعلى المراتب ذوات الرواتب الضخمة في مدى فترة مقررة من

الزمن . فإذا بدأ عمله فى سن الخامسة والعشرين مثلا فإنه يعلم ماذا يكون مصيره فى سن الخمسين . والقاعدة المعمول بها أنه لا يجوز فصله ، وهو يتمتع بمثل ما يتمتع به قضاة الاتحاد الأمريكي من الامان والاستقرار فى المركز . وكان من نتيجة ذلك أن شغل الوظائف الكبيرة فى الحكومة فى أوروبا موظفون يحملون خبرة السنين الطويلة . ولكن الأمر يختلف عن ذلك فى أمريكا ، فليس هناك ترقيات دورية ، وقد يقضى الموظف الأمريكي عمره فى الوظف الأمريكي عمره فى الوظية الى بدأ بها ، وعكن فصله فى أى وقت إذا ألغيت وظيفته (لأن الكونجرس لم يقر الاعمادات المطاوبة مثلا) .

فهذه البلاد دائبة على الارتجال فى نظمها الإدارية . فقد ارتجلت « إدارة دفة الحرب العالمية الأولى » ، وارتجلت نظم « التوزيع الجديد » كا جرت على سياسة الارتجال فى « إدارة دفة الحرب العالمية الثانية » ولم نفهز فرصة هذه الحرب لإقامة نظام بيروقراطى وطيد . ولكن الحكومة تدعو لحدمتها بعض رجال الأعمال المحنكين الذين أصاوا شيئاً من الثراء ، ولكن غيرتهم الوطنية تحفزهم إلى التضحية بصوالحهم الذاتية فى سبيل الصالح العام ، حتى تنفر ج هذه الأزمة القومية ، وقد ظهر بجلاء — وهذا شيء يدعو إلى السخرية — أنهم يلقون معارضة حاقدة وارتيابا بغيضا ، لامن جانب الموظفين المدنيين ، ولكن من جانب طائفة من الحواة فى دوائر جانب الموظفين المدنيين ، ولكن من جانب طائفة من الحواة فى دوائر ألم استعداد للرجوع اليها فى ظرف وجز بعد ترويد الحنكومة أمم استعداد للرجوع اليها فى ظرف وجز بعد ترويد الحنكومة بعصارة تفكيرهم!

#### ۹ - احتراف السياسة

إن نظرة الارتياب التي يرمق بها الأمريكي الدولة ذات أثر خطير على عمري السياسة ورجال الحكم . وهنا أيضاً مجد مركز السياسي في أمريكا يختلف عنه في الدعوقراطيات الأوروبية الراقية . فني وقتنا هذا – وإن كان بشكل أقل مما كان عليه منذ خمسين عاما تقريبا – بحد الألوف من الشبان الإنجليز المتعلمين تتجه أطاعهم إلى عضوية البرلمان . وليس من فارق كبير في هذا الانجاء بين حزبي المحافظين والعال ، فكلا الحزبين يضم أفراداً من سلالة أعماق الأسر ، فعضوية البرلمان – كالخدمة الدنية – هدف مقرر يسمي لبلوغه .

فقد يكون على الشاب الإنجليزى أن يممل وهو عضو في البرلمان سكرتيراً خاصا لأحد أعضاء الوزارة ليصل إلى منصب وكيل برلماني لإحدى الوزارات ، ثم يرقى بمرور الزمن إلى مقاعد الوزراء ، ومن ثم يحظى بأحد الألقاب . ومن شأن هذا الذى ذكرنا أن يسبغ على الديموقراطية وقاراً لا تنال منه الأحداث الطارئة . ومثل هذا يصدق على فرنسا وسويسرا وهولنده واسكنديناوه ، كما كان يصدق إلى حد كبير على الريخشستاغ في المانيا الأمبراطورية ، كما كان يصدق في حدود أضيق على جمهورية ساكس وعار في ألمانيا .

ومهما يكن منشى، فإن هيبة مجلس الشيوخ الأمريكي لن تخطى، أحدا، ولكن الناس قلما ينظرون إليه على اعتباره جماع العناصر الممتازة المستنبرة في الأمة ، فناقشاته لا ترتقى إلى المقام الأرفع من الحكمة السياسية أو النظريات الفلسفية والتاريخية ، وقليل من أعضائه من ينظر إليهم باعتبارهم وصاوا إلى مستوى النضوج العقلي كماء أو ساسة محنكين . وإنك

تتتضاءل آمالك إذا قصدت يوماً إلى مجلس النواب، وإنك لتشمر بخيبة أمل إذا ما انتقلت إلى الهيئات التشريعية أو المجالس البلدية . ومما يسترعى النظر فى الولايات المتحدة أن أضخم وأعظم صحف العالم ( الموجودة بهـــا ) لا تتعرض لذكر مناقشات الكونجرس ، على حين علاً الناقشات البرلمانية أعمدة الصحف الأوروبية بانتظام أثناء انعقاد البرلمان ، وظاهر أن الصحف الأمريكية تتوقع أن قراءها لا يجدون لذة في مطالعة مناقشات مجلس الشيوخ أو مجلس العموم أو الهيئات التشريعية أو المحلية. وإن أشد الناس اتصالا بالشعب والتصاقا به لهم أعضاء الهيئات المحليــة الصغرى ، فلا عجب إذا عثلت صورة «ساسة الأمة » في أذهان الشعب على غرار هذا الطراز من الأعضاء بكل ما تقترن مه كلة «سياسي » لدى الرأى العام من معان وصفات . ونجد هنا في الأقالم ظاهرة أكثر وضوحا منها في الحكومة الآتحادية ، وهي أن الحد بين محيط العمل ومجال السياسة غير واضح المالم، ل يكاد ينعدم ولهذا كان الجميع ، من متطرفين ومحافظين ، يسعون جهدهم لإبعاد «السياسي» عن كل شيء . ولكن «السياسي» ، وليس الوظف المدنى ، هوالذي يسبق إلى مخيلة الفرد الأمريكي إذا ماذ كرت الدولة .

والمحافظون لايتناقصون مع مبادئهم — على الأقل — إذا ماجاهدوا في إيماد الحكومة عن نطاق الشئون الصناعية والتجارية — أما المتطرفون عليهم — رغم عدم ثقمهم بالحكومة — يطلبون المزيد من تدخلها تدخلا بصل إلى حد التملك ، وهم فيا يذهبون إليه أقل اتفاقا مع مبادئهم .

#### ١٠ -- الحرية وسلطان الدولة

وليست المشكلة العظمي في المقدرة الإدارية في الدولة ولكمها في مدى

ما تتمتع له الحكومة من سلطان . وتلك مشكلة فطنت إلهـــا الأحيال السالفة ، بل نشأت عنها التقاليد السياسية في البلاد . وقد أحيطت الحربة بسياج واق مما فرضه الدستور من ضوابط السلطات وقواعــد التوازن بينها فإليها برجع الفضــل في الاحتفاظ بالحرية في أمريكا ، ولــكنها حالت دون تحقيق الكفانة والمرونة في نطاق السياسة والإدارة . ولم تتخذ هذه الشكلة مظهراً حاداً لأن النشاط الحكومي حتى سنة ١٩٣٣ كان محصورا في دائرة ضيقة ، وبان وجه الخطر فها منذ ذلك الوقت ، وسوف يشتد بعد هــده الحرب عند ماتواجه أمريكا في الداخل والخارج تبعات لاعهد لها بها . وإن أساليب الاستبداد التي طغت على الحكومات الأوروبية لم عم الشكوك التي ساورت الناس من جراء نمو سلطان الدولة . ولهــذا كان لزاماً على الدعقراطية أن تتق شر هذا . « فالسلطان مفسدة ولكن السلطان المطلق هو الفساد الطلق بعينه » . ويصدق قول لورد أكتون هذا على المستقبل كما صدق على الماضي . وإن كل عمل نعهد له إلى الحكومة سنزيد مر · \_ سلطانها ، فتمعن في إخضاع الناس لسيادتها وتفرض علمهم قيوداً جديدة . وينبغي أن تتنبه إلى هذا الخطر عند مانلحاً إلى الحكومة لتخفيف ويلات اقتصادية واجتماعية . وقد تباينت وجهات نظر الجيل الحاضر إلى هذه المسألة تبايناً لم يعهـد في غيرها . وصدَّع موضوع الحرية الاقتصادية أركان الديمقراطية ، وقام صدا التصدع بسبب الفلسفة التي سادت النضال بين الطبقات . تلك الفلسـفة التي لم تقتصر على اشتراكيــة العمل . وتناسى عصرنا الحاضر الأسس التي قام عليها المجتمع الحديث

وصميم الحطأ هنا هو الحلط بين المطالب الفنية والاقتصادية . وقد وقع ضحية لهذا الحلط ذلك النفر من الكتاب الذين يعيشون في عزلة بميدين عن الصراع الاقتصادى ، فنجد جون دبوى ، وهو فينسوف أمريكا الفذ ، وهو الله فطن الى خطر السلطة والقوة ، بجده يساق مخدوعاً إلى هذا المزلق الحطر : « إذا كان أهم ركن فى مذهب الأحرار هو تحرير الفرد تحريراً تاماً فيسه تحقيق لأسمى ممانى الشخصية وإظهار المكفاية ، فإنه جدير بالمحوة المخلصة إلى هذا المذهب أن تتخير السبيل للوصول إلى هذه الغايات . وحشد كل القوى المادية والميكانيكية تحت إشراف الدولة ، هو السبيل الوحيد لتحرير الأفراد من الجندية وما تنطوى عليه من قضاء على ما ممكن أن يجنى من ثمار ثقافته » .

ولكن هذا المبدأ ينطوى على ضربين من التضليل :

١ - أولهما أن حشد القوى الميكانيكية والمادية أمر عكن أن ينتج عنه تغيير أو محسين في حياة هؤلاء الذي يعملون فيها . ولكن العامل في منجم الفحم مقضى عليه بالحرمان من ضوء النهار ومباهجه و نمائه أيا كان المالك للمنجم . كما أن عامل الصلب مغلول طوال حياته إلى المطرقة التي تعم الآذان ضرباتها ، إلى جانب الفرن ذى الحرارة اللاغة ، ولن تخلصه الاشتراكية من الضوضاء أو الحرارة أو الإرهاق ! والذي يعملون في معامل الكيمياء يمانون من الروائع الكريهة سواء كان المعمل من ابتناء الراسمالية أو المجتمع . كذلك الفتاة التي تعمل على أنوال النسيج أو مغازل القطن لن تتخلص مما يرهقها من هذا النشاط الميكانيكي الدائب على وتيرة واحدة . وإلى زيت روسيا السوفيتية في باكو - كما يقول ول روجرة واحدة . وإلى زيت الربت الذي يستغله الرأسماليون في ولاية تكساس . إننا إذا لم نتخلص من يقول بهذا الأساليب الصناعية الحديثة ونعد إلى الحياة البدائية - وليس من يقول بهذا الأساليب الصناعية الحديثة ونعد إلى الحياة البدائية - وليس من يقول بهذا الأساليب الصناعية الحديثة ونعد إلى الحياة البدائية - وليس من يقول بهذا غير غاددي - فسوف يظل الانسان الحديث عبدا القوى الميكانيكية والمادية ا

٣ أما التضليل الثانى فغير صريح ، وهو متضمن فيا يفترضه جون ديوى من أنه من الستطاع حشد القوى المادية والميكانيكية ، على حين تترك القوى الثقافية حرة . وبعبارة أخرى يقوم هذا الفرض على أنه فى الامكان تقسيم الحياة إلى نطاقين مستقلين لا صلة بيهما : نطاق المادة وهو الذى تسيطر فيه السلطة الجماعية . ونطاق الروح وهو الذى تجدد الحربة الشخصية فيسه عالا ، وتلك لممرى فوضى فلسفية في أسوأ مظاهرها . فليس تمة حد يقوم ناصلا بين هذي النطاقين ، ولو وجد مثل هذا الحد لـكان لزاما أن تبذل كل الجهود لتحطيمه . إن فن الصناعة وليد العلوم الطبيعية البحتة . وعن الآن والطاقة وبين الحياة والموت ، وكان مبلغ الظن خلال المصور أنها غير والطاقة وبين الحياة والموت ، وكان مبلغ الظن خلال المصور أنها غير قابلة للزوال .

ومهما يكن من أمر النظام الراد إقامته فان السياسة الاجماعية في مداها وأهميتها ، تقوم على تحقيق الأغربراض الآنية :

الحصول على أكبر حد من الانتاج الاجتماعى بأقل جهد إنسانى
 العمل الميكانيكي .

توزيع هذا الإنتاج مع تحقيق المدالة الاجتماعية في أسمى مظاهرها
 عا يتناسب مع مقتضيات التقدم الاقتصادى والاستعداد للمستقبل

إزالة الفوارق القائمة بين الطبقات ، والحياولة دون نشو عفوارق جديدة ، ولن يتحقق ذلك إلا بإقرار مبدأ تكافؤ الفرص في التعليم لكل المواطنين تبعا لمواهمهم .

 ٤ -- بسط الحماية الاجتماعية في نطاق واسع على الذين يعجزون عن حماية أنفسهم ضد عوادى الزمن . فالديمقراطية نفسها تقرر في برنامجها - عشيا مع العقيدة السائدة - أن ﴿ توفير السادة » المغالبية لا يتفق مع ﴿ بؤس » الأقليـة . ودأبت الديمقراطية على تحديد أغراضها المشتركة الجاعيـة تحديداً دقيقاً تبعاً لتطور القايس ومطالب الزمن ، فكانت تشمل الدفاع والشرطة والتمام والصحة المامة والموارد القوميـة ، وقد تضم إليها في غدر السلامـة الاقتصادية إذا إنا الغموض الذي لازم هذا التعبير ، وحل محله مقترحات عملية والمحة .

تلك هي مطالب السياسة الاجهاعية الحرة . وسوف يشتد الجدل والنقاش حول كل واحد مها : هل آن الأوان لتحقيقه ؟ هل يحمد الأخذ به ؟ وما مزاياه وما عيوبه ؟ هذه الطالب كلها يمكن محقيقها في نطاق مجتمع رأسالي ، ورأسمالي فقط ، دون إهدار الحرية . ولكن هذه الطالب تؤدى إلى الاستعباد في ظل نظام يصمع المجتمع فيه يده على الحياة الاقتصادية . وليس هناك كما يقول جون ديوى « نروع عن الحرية الشخصية إلى حرية جاعية » يمكن أن ينم الناس فها مجرية حقيقية مختلف عما ينممون به من أخرية القانونية .

ومن الصعب أن نصل إلى غور هذا الاختلاف ، فبلغ علمنا أن كاتا الحريتين الحقيقية والقانونية قد الهارت في كل مكان . فالى أى حد من الحرية الحقيقية ينم العال في جنة السوفييت ؟ وأى قسط من هذه الحرية الحقيقية بني للعال الألمان بعد إدخال «سجل العمل » الإجبارى الذى تحقق به المثل الأعلى لإيجاد عمل للجميع ، في ظل الاشتراكية الوطنية في المانيا ؟ وماذا ترك بحق من هذه الحرية لأرباب الصناعة في إيطاليا الفاشية ؟ فسرعان ما تحتني الحرية القانونية إذا فقدت الحرية الحقيقية . ولم عهد له تلرسبيل القبض على زمام السلطة دون مقاومة ، سوى شيء واحد ، وشيء سبيل القبض على زمام السلطة دون مقاومة ، سوى شيء واحد ، وشيء

واحد فقط ، ذلك أن الأفواد جميعهم أيا كانت طبقاتهم كانوا يعتمدون اعتماداً اقتصاديًا على الدولة .

على أن هذا الاختلاف الذى استغلق فهمه يقوم على فكرة وجود طبقة مستفيلة وأخرى مستفيلة ، على أن يكون للأولى السلطان السياسي الذى يتمثل في الحكومة وتكون الدولة في هيذا الوضع رهن تصرف الستغيلين ، وفي هذه النظرية بطبيعة الحال إنكار للمذهبين : الرأسمالية التي تخضع أصحاب العمل والموظفين والمتمهدين والفسلاحين والعمال لقوى اقتصادية جبارة لا هوادة فيها ، والديموقراطية التي تضع السلطة السياسية في مد الأغلبية دون اعتبار للملكية أو الثروة .

## *الفصل"ثالث* الرأسمالية فى أكمل صورها

### ١ – الفوضى أو النظام

إننا نتطلع إلى النظام إذا ما ضربت الفوضى أطنامها فيما حولنا . وإن يجرد فكرة النظام تنطوى على خطة ما . وإذا ما عرصنا للفوضى الى تخترم المالم الآن فان الحرافة تبشر بخطة دولية ، وإذا واجه الناس أزمة قوميك السهوتهم فكرة عمل قومى . وهم يقولون إن الفوضى السياسية ماثلة فى الديمقراطية ، وعندئذ لا تستتب الأمور ولا يستقر النظام إلا على يد زعم دكتاتور .

ويقولون إن الرأسمالية هي أس البلايا الاقتصادية ، وعندئد يبدو الحلاص كل الحلاص في الاشتراكية !

بشر لينين «بالدولية» الصحيحة ، ووعد هتلر بالنظام الجديد . وعثل النفعة بمشدق موسوليني واليابان . وتسير روسيا على برامج السنوات الخميس ، كما تسير المانيا واليابان على مشروعات السنوات الأربع ، أما إيطاليا فقد ابتدعت نظام « النقابات » التي كتب عليها أن تنفذ أية مشروعات كان يفيض بها خيال الدوتشي .

وهم بذلك يزعمون أنهم أنوا بكل ما وعدوا من معجزات! ومن ذا الذي يتصدى للمعارضة في هذا الزعم؟ إنك لا تسمع إلا أصوانا متحمسة بالرضا والقبول . وسكت المعارضون أو أخرست ألسنهم . ولسنا نعرف عدد هؤلا. المعارضين ، فليس أمامنا إلا أمة مجمعة على الوضع الجديد !

والحقيقة مى أن الرأسمالية المثالية بعثت الأمل فى نظام كامل ولكنها قصرت دون تحقيقه . كما أن الخطط التى وضعتها الدكتاتورية الاستبدادية أسفرت عن فوضى تامة ، لأن هذه الخطط لم تنفذ بعد أ ، ولا يمكن أن توضع موضع التنفيذ . والديمقراطيات الرأسمالية لاتفتا طول الوقت تضع الخطط فى كل الاتجاهات ، ولكن الدكتاتورية دائبة على تقويض دعائم هذه القوى التلقائية من أساسها لأنها تفسد علها تداييرها .

#### ٢٠ — النشاط الذانى فى الرأسمالية

إن مبلغ الكال الذي تسى إليه الرأسمالية هو إمجاد مجتمع من رجال ونساء أحرار يعملون وازع من مصلحهم الشخصية على جلب أعظم حد من الخير العام لأكبر عدد في المجتمع ، الذي لن يمكون فيه صراع بين الطبقات ، طالما وفي كل فرد جزاء عمله القدر الذي تسمح به حدودالاقتصاد . وفي مثل هذا المجتمع الحر لن يستطيع إنسان أن يتذرع بسلطانه السيامي لحرمان فرد آخر من هذا الجزاء العادل .

وينتج كل فرد فى هـذا المجتمع أحسن ماتهياً لانتاجه ، طالما تيسر له الحصول على ثمن بربى على التكاليف ، ومعلوم أن المنافسة الحرة فى السوق هى التى تقرر الأسعار ، فإذا لم يوجد من يستبد برفع الأسعار لهوى فى نفسه ، فلا يمكن والحالة هذه أن تزداد الأرباح إلا عن طريق واحد ، وهو تقليل نفقات الإنتاج . وعلى هذا الوضع يكون « هدف الرمح » عاملا ثابتاً فى ارتقاء أساليب الإنتاج من الوجهة الفنيسة ، وتقدم الهيئات التى تقوم به . وإذا

ارتفعت الأسعار عن المستوى ، كان من شأن الرغية فى الربح الكثير أن تعمل على زيادة الإنتاج ، فيكثر العرض تبعاً له ، فتعود الأسعار إلى مستواها العادى ، ويستقر التوازن .

والمفروض أن ما يصدق على البضائع يصدق على العمل ورأس المال . ذلك أن تخفيض أجور المهال قد يكون عاملا قوياً فى زيادة الإنتاج بسبب وفرة الربح ، فتشتد المنافسة بين أصحاب العمل على مضاعفة الإنتاج ، ومن هنا يشتد الطلب على العمال فترتفع أجورهم . ولكن المفالة فى رفع أجور العمال لا يمكن أن تدوم طويلا ، ذلك بأن تضخم تكاليف الإنتاج يضعف من قدرة أسحاب العمل عليه . فتقل الحاجة إلى العمال .

وبنفس الطريقة يتدخل العرض والطلب في رأس المال ، فان نسبة الربح هي التي تحدد حصيلة رأس المال . فاذا افترضنا وجود « اقتصاد » لا تراد فيه الاعتادات المالية إلا عن طريق الأموال المدخرة ، كان طبيعياً أن يغالي المقرضون في فوائد القروض كلا اشتدت الحاجات إلى اعتادات . وتكون النتيجة أن ترتفع نسبة الفائدة للدول الفقيرة ، بينا تنخفض للدول الغنية عما تقترض هذه أو تلك من أموال . وهذا يتناسب مع مستوى المعيشة منخفطاً كان أو مم تفعاً . فاذا كان النقد غالياً في بلد ما رخصت تكاليف الحياة فيه ، أما إذا كان النقد رخيصاً فان نفقات الميشة ترداد نسبياً . وكما عظم الدافع إلى الادخار — لقدة رأس المال — نقص أجر العمل . وتلك صورة حقيقية لاقتصاديات الأمم المتأخرة . فأسعار القروض والمون في البلقان والصين ١٢ ، ١٤ ٪ وقد تريد على ذلك كثيراً ، ولكنهم هناك لا يجدون فيها أمماً غير عادى ، وهذا أقل مما يتقاضاه المتالون من ربا فاحش ، ولكن هذه الظاهمة لا تدل على جشع من المتالون من ربا فاحش ، ولكن هذه الظاهمة لا تدل على جشع من

جانب المقرضين بقدر ما تكشف عن ضآلة رأس الال .

ولمثل هذه الحالة مغزاها الاجهامي والاقتصادي ، فمناها أن نفراً قليلا يجاوزون الحد في جمع الثروات وينفقون من دخلهم الواسع نرراً يسيراً ، ولكن هذا النزر اليسير يضني عليهم أعظم مظاهر الترف والبدخ وسط الأغلبية الفقيرة المعدمة . وثمة مغزى آخر لهذه الحالة ، فان من شأن ضآلة رأس المال أن يكون التوسع في العمل واستخدام المال في استحداث الآلات وقفا على صفقات قليلة تُدر أعظم رمح ، لأن العمليات ذات الرمح القليل لا تكاد تغطى نفقات رأس المال . وبهدا قضى على الدول ذوات رأس المال القليل أن تقف مكامها من التأخر الفنى ، وأن تستغنى بالعمل اليدوى عن العمل اليكانيكي . أما النتيجة الأخيرة فعى أن أجور العمل لابدأن تظل زهيدة ، لأن اقتصاداً لا يقوم على الأساليب الميكانيكية لا يمكن أن يسير على قدميه إلا برخص الأجور .

وفى الدول التى من هذا القبيل تكون أحسن مقاصد الحكومة وخير نظم العمل أموراً لاطائل محتها ، فأنك لا ترى فى الدول الفقيرة إلا حكومات سيئة ضعيفة عاجزة ليس فيها شيء من الأساليب الاجهاعية أو الهيئات العملية المنظمة . ولن يتسنى إقامة خدمة اجهاعية شاملة حيث لا يوجد من السكان عدد كاف ممن يستطيعون دفع الضرائب التى تسد النفقات . وقد لا يمكون من المرغوب فيه بذل أنه محاولة فى هذا السبيل — وفى هذا من القسوة ما فيه — لأن الاسترادة من الادخار مع تحديد الاستهلاك هى المحدف الأساسى الذى ترى إليه سياسة اقتصادية معقولة . والإجرام كل المجرام أن تعمد الحكومة فى مثل هذه الدول ، لدافع الشهرة أو الأطاع المقومية ، إلى الرج بنفسها فى أعمال حربية ضخمة أو منامرات لتتوسع والفتح القومية ، إلى الرج بنفسها فى أعمال حربية ضخمة أو منامرات لتتوسع والفتح

فأنها لن تستطيع إلى ذلك سبيلا إلا عن طريق خفض مستوى الميشة فيها إلى حد أقل بكثير مما تستنزمه بعض الظروف الاقتصادية . ولكن هذا الجرم القاتل ارتكبته أكثر من واحدة من الحكومات الأوروبية تحت سمنا وبصرنا في هذه الأيام!

ومن ناحية أخرى بحد أن ترايد الثروة يقترن مهبوط في نسبة الفائدة . فكلم توافر رأس المال أخسدت غلته في التناقص . وربما يستوى مقرض النقود في بوسطن مع زميل له من بوخارست في الشراهة والطمع ، ولكن الأول في شراهته هده يتقاضى عن القروض فائدة لا تنفع عن كسر بمب يحصل عليه أخوه في الغريزة في أوروبا الشرقية وأمريكا الجنوبية . وكما تكاثر المال المدخر تناقصت علته تناقصاً ذاتياً . وكما رخصت الأموال أصبحت مشروعات العمل في حز الإمكان ، فتبنى المؤسسات وتستحدث أحسن الآلات ، وترفع عن كاهل الإنسان العامل أسوأ ضروب الإرهاق والسخرة ، ويتسع نطاق العمل ، ويكثر الطلب على الأبدى العاملة ، فترداد الأجور ويرتفع مستوى الميشة ، ويضيق الحد بين الفقر والترف ، ومهدأ التوتر الاجماعي . وكما نحت ثروة الأمم أمكن استخدام جزء مترايد مها في الأغراض الاجماعية ، مثل إقرار الأمن وتقدم التعليم وتحسين الصحة والإفادة من أوقات الفراغ والمتم بالحياة .

وليس هذا النشاط الذاتي قاصرا على الاقتصاد القوى فحسب ، بل يعدوه إلى العلاقات الدولية إذا أتيحت لهما الحرية التامة فى النمو . فاذا زاد حد السعر فى مملكة عن المستوى العالمي فان فيضاً من البضائع الرخيصة يغمر السوق فى وقت قصير فيعود إلى الأسعار التوازن الذى كان وشيك الاضطراب : ولو أصاب الأجور خفض فى بلد ما فان العال يهاجرون إلى البلاد التي تقدم أجوراً أحسن ، وبذلك يخففون الضغط عن أوطامهم ، بل يساعدون بلادهم عا يرسلون إليها من مال مدخر . ولو نضب المال في قطر ما ، فلا يحتاج الأمر لأكثر من رفع سعر الفائدة فتتدفق الأموال إلى هذا القطر مرف البلاد التي يقل فيها هذا السعر ، والمكس صحيح . وبهذا التشابك الواسع النطاق بحد أن الرخاء أوالضيق الاقتصادى يتناوبان الدول الرأسمالية في وقت واحد تقريباً ، وإن اختلفت شدة هذا أو ذاك من بلد إلى بلد .

ولهذا كانت الرأسمالية ، بوصفها نظاماً دولياً صميما ، شديدة الحاسية والتأثر عا ينتاب العالم من اضطرابات .

## ٣ -- علم التجارة الحرة

هذه الخطة المثلى ، بل الحلم الذى طالما تردد فى خيال أنصار الرأسمالية لم يتحقق بعد . بل لا ترال حلماً تهفو إليه النفوس ، وفكرة تتطلع الها الأبصار ، بل إنجيلا دعا إليه وتمثل به العالم التمدين وما وراءه طوال القرن التاسع عشر . وفى فترة القرن ونصف القرن التى سبقت الحرب العظمى الأولى كان العالم سائراً فى هذا الانجاه ، لا يقف فى طريقة شىء . وكأنما كان القرن التاسع عشر يمضى سريعاً محو هذا الهدف . ولكنه كان سراباً خادعاً ، كلا قربت منه متثلاً تقلص ببطء ، فاذا قصدت عدواً محوه ولى , مديراً فلا تدركه .

وكانت سيطرة الرأسمالية والحربة على العالم تحمل في تناياها عوامل القضاء عليهما ، ولنعرض أولا العلاقات الدولية . لم يتحقق مبدأ التجارة الدولية الحربة البريطانية ) هي الدولة المظمى الوحيدة التي ألفت الحواجز الجركية ، وبذا سارت على المبدأ

الذي كانت تدعو إليه . وباستثناء بعض الدول الصغرى مثل هولنده وبلجيكا نجد أنه لم يتيسر لهـــذا البدأ أتباع أقوياً . فني أوروبا نرى المانيـــا - النجم الساطع في عالم الصناعات - لم تلغ التعريفة الجمركية قط. ولفترة وجِزة قبلت مبدأ التجارة الدولية الحرة قبولا أجوف لم يقترن بعمل، ولكنها انحرفت عنه سنة ١٨٧٨ ، وكان الرراع إلى الشرق من بهر الإلب ، وقد عظمت لديهم تكاليف الانتاج ، في حاجة إلى الحاية ضد الانتاج الزراعي الأمريكي الرخيص . ولم يكن هؤلاء الزراع سـوى الطبقة الارستقراطية الألمانية « جِنكرز » وهم الذين حكموا بروسيا واختصوا بوظائف الجيش والخدمة السياسية والمدنية فها . ولكن ثمة غرضان خليقان بالتحقيق: أولهما، وهو الأسمى، سلامة المانيا من الوجهة الحربية؛ أما الثاني فهو إنماش قوم كان ينظر إليهم في احترام وإكبار على أنهم أعظم الطبقات في المانيا ( الزراع في شرق الالب ) ، فلو ثبت أن تعريفة جمر كية على المواد الغذائية تصيب سكان المدن في صميم حياتهم ، أو تضعف مقدرة الصناعة الألمانية على المنافسة في الأسواق ، فان هذه التمريفة الجركية لا بد أن تنفذ تحقيقاً للغرضين السالفين ، الحربى والاجتماعي ، رغم أنها لا تمت إلى الاقتصاد بصلة ، وقبلت المانيا إذ ذاك أن تدفع الثمن غاليًا رغبة منها في الاستغناء إلى حد كبير عن موارد الغذاء الأجنبية في حالة الحرب، وفي الاحتفاظ بطبقــة ممتازة لها التراماتها في الـكيان القوى الألماني ، وإذن يجب التغلب على أى اعتبار يتعارض مع هــذه السياسة ، وكان توافقاً سعيــداً أن ينتفع مهذه السياسة تلك الطبقة التي أقرت الفوارق الاجتماعية . وكانت حجيج الحرب والحياة الاجتماعية قوية مخلصة . ولكنها من سوء الحظ لم تلتئم مع الخطة العالمية وقتئذ .

ولم تخلص فرنسا الإخلاص كله لدهب حرية التجارة لأن عقيدة «الاستغلال » لم تفقد قوبها في هذه البلاد التي أبنتها . أما الحمسا والمجر التي لم تكن يوما حرة ، والتي كانت على بينة من ضعفها الاقتصادى أمام المانيا و بريطانيا — فاهما كانت أقل ميلا إلى التخلي عن مبدأ جماية التجارة أما الروسية القيصرية فكانت تدعى ادعاء عميضاً أنها تناصر حرية التجارة الدولية ، ولكنها كانت ترقب وجها لوجه جارتها على الجانب المقابل من المحيط ، وهي الولايات المتحدة الحرة الديمقراطية ، ذلك أن هذه الولايات لم تقلع يوما عن حماية التجارة ، وكان موضوع الحواجز الجركية من أهم المسائل التي يتناحر علها الحزبان الجمهوري والديمقراطي فها .

#### ٤ — مشاكل الهجرة

أما الحريتان الأخريان ، ونعنى بهما حرية الهجرة وحرية انتقال رؤوس الأموال فقد تحققتا إلى حد يقرب من الكال ، وجاءًا بالمجزات . وقد يكون استمار الدنيا الجديدة كبرى هذه المجزات . ولكن الهجرة أدت عملا أكثر من مجرد إنشاء المستمرات ، فقد وُجدت هجرة واسمة النطاق داخل أوروبا ، ولكنها لم تسترع ما كانت خليقة به من الانتباء . فالتنظيم الاقتصادى الهائل حتى في المانيا لم يكن من عمل الألمان وحدهم ، فالهما لم مجذب الأفواج الكبيرة من الهاجرين – وبخاصة من المسا والجروشرق أوروبا – فحسب ، بل كانت تستأجر كل عام مئات الألوف من المهال في فصول معينة من بولندة وإيطاليا . كما كان يحدث أن المهال الإيطاليين يقصدون إلى الارجنتين في موسم الحصاد ويعودون بعده إلى بلادهم ، كما اجتذب فرنسا ملايين المهال من الروسيين والبولنديين بلادهم ، كما اجتذبت فرنسا ملايين المهال من الروسيين والبولنديين بلادهم ، كما اجتذب فرنسا ملايين المهال من الروسيين والبولنديين

والايطاليين للاقامة الدائمة بها والعمل فى الصناعة الفرنسية . وفى امبراطورية المحسا والمجرة المحساد والمجرة المحساد والمجرة بين الأجناس المحتلفة ، فهاجر مئات الألوف من التشك إلى فيينا ، وقصد الكرواتيون والسلافيون إلى تريستا ، وتحركت جوع السلوفاك والرومانيين إلى المصانع المجرة ، فريق للاقامة أبدا ، وفريق للاقامة المؤقتة .

وقد استحالت الهجرة بهذا الشكل إلى مشكلة سياسية من نوع حاد، فني أمريكا بلغت من القوة حمد الانفجار . وكان من الطبيعي أن ُتوَحَّد هذه العناصر وتعوَّد على حياة لاعهد لمعظمها مها من حيث اللغة والتقاليد والعادات ، وبعبارة أخرى كان من الضروري إدماج هذه العناصر في البلاد إدماجاً تاماً . ولكن هذه العملية كانت تزداد تعقيداً ، وكان من شأنها أن تخلق الحزازات بين الطبقات ، وأن تسبب نزاعاً داخلياً . وكانت مشاكل الهجرة في أوروبا مصطبغة بلون آخر . وكان منشؤها في الصراع بين القوميات المختلفة التي كانت تتطلع بعين الحقــد إلى توازن في القوى من العسير الاحتفاظ له . وبنشوء مذهب القومية واعتزاز كل عنصر بقوميته كانت عملية الاندماج في أوروبا معقدة ، بل كانت أمراً غير مرغوب فيه . فعهال المناجم التشكيون الذين هاجروا إلى المناطق التي كانت يوما المانية بحتة ، طالبوا بمدارس وقضاء وإدارة خاصة بهم ، بلغتهم ، وجر عامل النجم في ركانه المعلمين والموظفين والقضاة والمحامين . وأُدخــل فى روع عامل المنجم إذ ذاك أنه عكَّـن لأمته في الأرض . وهكذا كان الحال مع الإيطاليين والبولنديين وغيرهم . ولا يجمل بنا أن نعتقد أن هــذه الصيحات السياسية ارتفعت — أول ماارتفعت — من أدمغة موسوليني أو هتلر ، كما ارتفعت 

الأفكار ولدت وكانت مثار صراع عنيف قبل الحرب العالمية الأولى بسنين طويلة ، في الوقت الذي ابتدع فيه قادة أوروبا فلسفتهم السياسية .

#### ه - ندخل السياسة في تنقيوت رأسي الحال

ولم تكفُّ السياسة قط عن التدخل في حربة انتقال الأموال ، فإن المانيا عند ما عمدت قبيل الحرب الماضية إلى تمويل مشروع سكة حديد بغداد ، لم يكن الدافع الأساسي لها أن هذا العمل يدر ربحاً مغرياً . ولـكن الذي حدامها إلى هـذه المغامرة المالية هو الرغبة في بسط نفوذها السياسي . فإن رجال المال والصناعة لم يتحكموا في وزارة الخارجية ، ولكن وزارة الخارجية هي التي ابتعثت ووجهت وبسطت حمايتها على نشاط المال والصناعة . ولم يحفز فرنسا إلى تمويل مشروع سكة حديد سيبيريا ، أن هذه الأموال لم تجد استغلالا مساوياً أو أكثر ربحاً في غير هذا السبيل (في بقاع غير روسيا)، ولكن حفزها إليه أنها وجدت في روسيا حليفاً سياسياً وحربيا بمكن أن يحُد من الكانوس الألماني الذي يتهددها . فكان لزاماً على فرنسا أن تأخد بيد روسيا من الوجهة الاقتصادية ، وأن تحول دون اعتادها من الناحية المالية على برلين التي قد تتجه إلىها الروسيا بدلًا من فرنسا . ولم تكن وفرة الأموال أو زيادتها عن الحاجة هي التي حَـدَت بالنمسا والمجر إلى أن تُحِمّر ولايات البلقان المجاورة إلى « نطاقها المالي » ولكنها كانت ترغب في الاحتفاظ مهذه البلاد داخل منطقة نفوذها السياسي . ومن هذا ترى أنه حتى في عصر الجرية ، كانت معظم ننقلات الأموال نتيجة خطة ممسومة .

#### ٣ -- النزعة الى الاحتكار

ولم تقترب سياسة عدم التدخل فالدوائر الرأسمالية من عصرها الذهبي إلا في النطاق الدولي ، وإلى جانب النافسة الحرة في السوق ، قامت من وقت لآخر قوى تعمل على الاحتكار ، تساعدها وتشد من أزرها نظرية حماية التجارة . وقد اختلف موقف الدول من هذا الاحتكار اختلافًا بيناً . وكانت الولايات المتحدة والمانيا على طرفي نقيض من هذه الوجهة . فالتاريخ الاقتصادي للولايات المتحدة طوال القرن التاسع عشر يتمنز بالكفاح ضد الاحتكار ، ولا زالت صامدة في موقفها منه بنشاط متحدد ، بل كان هذا أكثر التقاليد الأمريكية رسوخاً . ويدل استمرار هذا الكفاح على أن أحداً من الطرفين لم يحرز انتصاراً حاسماً . والفلسفة الأمريكية الأساسية وهى التي تقوم على الدعوقراطية الفردية الصحيحة المتأصلة - تعتبر الاحتكار جرعة . والحد من النافسة الحرة إثم يحاكم ممتكبه ويعاف. ولأن الولايات المتحدة دولة حرة ، تقتصر العقوبة على الحبس والغرامة . أما في الدول الدكتاتورية ، فإن مخالفة القواعد الاقتصادية الموضوعة أشد خطراً ، ويحاكم مرتكمها بهمة الخيانة العظمى ، وليس من عقــوبة سوى الإعدام:

وجرى الاحتكار في المانيا على أساليب نحتلفة، فمها ما كان على شكل اتفاق بين أمهات الشركات على رفع الأسمار رفعاً مفتملا، ولم يُكن في هذا أية مخالفة جنائية أو مدنية . ومها ما كان تعاقداً مشروعاً يفرض النزامات منينة . وكان القانون يعترف عمثل هذا التعاقد ، كا كانت المحاكم تقره . ولم يتبق للرأسمالية الألمانية شيء يذكر من المنافسة الحرة قبل مجيء همتل

بخمسين عاماً . وحضع الاقتصاد الألماني لتنظيم دقيق قبل أن يصطبغ بالصبغة القومية ، فقامت ألوف البيوت المالية والنقابات والهيئات المركزية الضخمة . وكانت كلها تعمل في ميدان الصناعة وتوزيع الإنتاج ، واتخذ مها هتلر أداة استخدمها في مهارة ومقدرة عظيمتين .

وأقامت الدول الرأسمالية حواجز وقيوداً تختلف في شدتها ، ابتناء القضاء على المنافسة الحرة ، ولم تحبذ معظم حكومات هذه الدول هذه الذعة أو تحميها ، كما أنها لم تقاومها مقاومة فعالة ، ولكنها لجأت إلى الإجراءات الإدارية ، والإعفاء من الضرائب والمييز في منح الرتب ، وعثل هذه الأساليب استطاعت أرب تعدل من مصير المنافسة الحرة تبعاً لأغماض وواعث مختلفة . فكانت مثلا تحمى الهيئة الكبيرة من عدوان الحارجين عها . أو تحمى الفرد الصغير الناشىء من عدوان الكبير ، وطالما كانت أغماض الدفاع الوطنى مبرراً لحماية أحجاب المصالح من أي اعتداء خارجي .

#### ٧ – حماية العمال

وبعد المرحلة الأولى من انتشار الرأسمالية لم تحتفظ « سوق العمل » بحريتها ، وتعرضت نقابات العال لتقلبسات كثيرة فى المائة سنة الأولى من حياتها ، وكانت درجة تقدمها مختلفة من بلد إلى آخر . ولكن من المحقق أنها كانت عاملا قويا فى وسط وغرب أوروبا قبل سنة ١٩١٤ وكانت تظاهرها أحزاب العال الاشتراكية التى كان نفوذها آخذا فى الإزدياد .

وحتى فى الولايات المتحدة نجد على الأقل أن أجور العمل الذى يحتاج إلى مهارة خاصة ، كانت فى مأمن من المنافسة الحرة لدة خمسين عاماً ، ومنذ ذلك الوقت قام « أتحاد العال الأمريكي » وأصبح قوة فعالة فى محيط الصناعة فى أمريكا لجامة مصالح العالى . ولم يصبح العامل « سلمة » في العالم المتمدين ، لو صبح أنه كان معتبراً كذلك من قبل . أما مخلفات الأساليب الرأسمالية العتيقة التي ظلت سائدة في بعض المستعمرات الافريقية ( وأظهر مثال لها هو النظام الذي كان متبعاً في الكنفو البلجيكية حتى نهاية القرن التاسع عشر ) فقد رزالت إلى حد كبير ، أو هي في طريقها إلى الزوال السريع . وفي الدول الرأسمالية ذات يل أصبحت ذات حدود ثابتة تفرضها التقاليد أو العرف أو سلطة النقابات أو القانون وهو أهمها . والحق إن تقدير حد أدنى للاجور حال دون استغلال بؤس العال وعوزهم . وإن التأمين ضد البطالة والمساعدات الاجهاعية قد وضعت حداً لن تهبط الأجور دونه ، وأصبح الضمير الاجهاى العام هو الذي يقرر الحد الأدنى لمستوى الميشة ، وليس للمتمهدين أن العام هو الذي هذا التقدير .

واستغلت الصناعة نفوذها السيامي فأجبرت المجتمع ممثلا في الحكومة على أن يقدم لها المساعدات في صورة التعريفة الجركية، أو منح الأراضي أو الهبات أو القروض من الأموال العامة ، أو خدمات حكومية أخرى قلما ينصرف إليها التفكير ، وأخصها تزويد الصناعة بالمعلومات عن سير الأمور . في الأسواق الداخلية والخارجية وإظهارها على الفرص المتاحة .

وتمتع الزراع في كل أنحاء العالم الرأسمالي بحجابة كبرى صد تقلب الأسعار في الأسواق العالمية . وذلك عن طريق التعريفة الجركيـة ، والاحتكارات والقروض — لتحديد الأسعار — وحركة البيع والشراء ، والضرائب والهبات .

وأهم من كل ماسبق بالنسبة للصناعة والفلاح ، مجد أن العال كسبوا

من الحكومات عدداً من المزايا القيمة التى تعتبر بحق دخلا إضافياً لهم وهى تشمل سلسلة الخدمات الاجتماعية مشسل التعليم المجانى ، والتأمين الاجتماعية مشسل التعليم الحاقة . ومعنى هذا إنفاق جزء من السخل القوى لمصلحة الطبقة العاملة ، في عدد من الحدمات ووجوء النفع التى كانوا يضطرون إلى الإنفاق عليها من مالهم الخاص لولا ذلك . وهل من أحد يستطيع أن يمارض هذا الاتجاد ؟

## ٨ – تربير الأموال وفنح الاعتمادات

أما حربة النفود والاعتمادات فلم يكن لها وجود قط. ففي أوروبا بأسرها طوال القرن التاسع عشر خصت النقود والاعتمادات لتوجيه وإشراف المصارف المركزية القوية التي جرت على سياسة الاحتكار الدقيق . فكانت همنده المصارف مسئولة عن إيجاد قدر كاف من النقود ، لا لتمويل ممافق العمل فحسب بل لتمويل الحكومة في الظروف العصيبة أيضا . كذلك كان في عاقها ضمان سلامة الاعتمادات المالية والمحافظة على قيمة النقد القوى في التبادل الخارجي . وتمسكت الولايات المتحدة وحدها — بين الدول في التبادل الخارجي . وتمسكت الولايات المتحدة وحدها أي أن الكبرى — بنظام المسارف الأهلية التي لها حق إصدار العملة ، إلى أن حدثت أزمة ١٩٠٧ فقضت مهائياً على حربة العملة في الولايات المتحدة ، لأن هذه الحربة تمثلت حوراً شديداً يمهدد المالية الأمريكية . وعلى ضوء هذه التجربة القاسية نشأت حركة الإصلاح التي انتهت إلى مشروع «الاحتياطي التجربة القاسية نشأت حركة الإصلاح التي انتهت إلى مشروع «الاحتياطي التحديدة قبل نشوب الحرب المالمية الاقتصادي الخطير بدىء مه في الولايات المتحدة قبل نشوب الحرب المالمية الأولى بأقل من سنة . ويحق لنا إذن أن نقولهنا إن عصرا آخرقدولى الادبر.

ومنذ قيام الجهورية خضعت العملة والاعتمادات لرقابة الحكومة ، وفي غَيرة مؤتمر القارة كان إصدار العملة احتكاراً حكومياً من حق الكونغرس والم لابات ، فلما أصبحت العملة التي أصدرتها هذه الحهات المختلفة غير ذات قيمة ، فرض الدستور إلغاءها إلغاء تاماً ، ولفترة وجنزة من الزمن نعمت الولايات المتحدة بنظام يقوم على العملة المدنية وحدها . وكانت كمية النقد إذ ذاك متوقفة على ما عكن استخراجه من العادن النفيسة . ولكن كان من المشكوك فيه أن تطول هذه الفترة المثالية السعيدة التي ارتفعت فها اليد الحكومية ، فما أسرعت أمريكا في طريق النمو والتقدم حتى بدا أن « نزاهة ُ النقد» هذه قصيرة العمر ، وبعد سنة ١٨١٢ عُدل عن نظام العملة العدنية ، حيث عجلت الحرب في هذه السنة بالقضاء على هذا النظام ، لأنها اقتضت التوقف عن الدفع على أساس النقود المدنية . وكان هذا مر ﴿ مصلحة مصارف الدولة التي كانت مخولة عقتضي مراسم تأسيسها ، حق إصدار العملة الورقية . ولم تكن هذه العملة بأسعد حظاً من سابقتها . فكان نظام العملة مرة أخرى ينحط باستمرار حتى أدركته الفوضي في الحرب الأهلية. وعلى أنقاض هذه الفوضي قام نظام « البنك الأهلي » الذي ساد الفترة بين الحرب الأهلية والحرب العالمية الأولى. وعكن أن نتبين إلى أي حد سخط معاصرو هذا النظام عليه ، بسبب الأزمات الاقتصادية الحادة ، والصراع السياسي المنيف حينئذاك بشأن العملة بين الشعبيين وأنصار الفضة . وغيرهم — حتى كانت أزمة ١٩٠٧ التي هيأت الرأي السام لقبول مشروع « الاحتياطي الفدرائي » الذي أقم على غرار المصارف المركزية . على أن هذا الشروع . لم يتقدم في الاتجاء الذي رسمه له مشرعوه ، وكان الغرض منه أن يكون مصدراً لاعبادات تجارية مهنة ، لكنه استحال - بفسل الحرب الي -

نشبت عقب صدوره – إلى مورد لتمويل الحكومة .

ولكن المحامين المتحمسين للرأسمالية الحرة ، لا يكادون يدركون كيف أن مثلهم الأعلى قد تصدع في اللحظة التي فرضت فيها الحكومة وقابتها على نظام العملة . فلن تبرأ الرأسمالية الحرة حتى تبعد الحكومة عن إصدار العملة والاعتمادات . ومنسذ ذلك الوقت أصبح تدخل الحكومة أو نصيبها من التدخل مسألة مبدأ يقرر لا مسألة حل مؤقت . وإذن تكون رقابة الحكومة على النقد أهم وأشمل أنواع الرقابة الحكومية ، ولو أنها لا تصل إلى حد نز ع الملكية .

#### ٩ -- مجال ترخل الحسكوم:

وإلى أى حد انحرف العالم عن المثل الأعلى الذى لم يتحقق بعد ُ وهو «سياسة عدم التدخل » إننا ممكن أن نقيس ذلك مهذا الحزء من الدخل القوى الذى خصصته الحكومات لأغراض شى . وهذه الظاهرة فى الولايات المتحدة حديثة المهد إلى حد لا يمكن معه فهم مغزاها الحقيق . وإن كثيراً من الناس لينظرون إلى اتساع دائرة النشاط الحكوى ( ماثلا فى أبواب الميزانية ) على أنه حياد عن الطريق القويم ، وأن الشعب لا بديوماً سيغضب لهذا الانحراف ، فيقومه أو يقلبه رأساً على عقب . وليس هناك أدنى مرر لهذا الأمل ، لأن الولايات المتحدة لم تسلك هذا السبيل — الذى سلكه العالم من قبل — إلا حديثاً .

وقبل الحرب الحالية رمن طويل سارت رعة التدخل في الأقطار الرأسمالية من أوربا شوطاً أبعد مما وصل إليه « التوزيع الجديد » الأمميكي في أوسع حدوده . ونستطيع أن نقدر حيى في المانيا قبل ظهور هتار ، أن ٥٠ ٪

على الأقل من الدخل القوى كان تحت تصرف الحكومة بطريق مباشر أو غىر مباشر . وعلين أن نذكر أن السكك الحديدية ومعظم الرافق العامة كانت علكها وتدرها الدولة أو البلديات ، وأن محديد الأجور فها لم يكن يقوم في مبذأ الأمر على أساس تجاري . ( وأجور السكة الحديدية بصفة خاصة كانت تتخذ أداة لعرقلة التجارة الداخلية ، كماكانت التعريفة الجركية تعرقل التجارة الخارجية ) . وفي ريطانيا كانت المزانيات والضرائب العقارية تستغرق من ١٠ – ١٢ ٪ من الدخل القوى . وفيا بين الحرب العظمي والحرب الحالية ارتفعت هذه النسبة إلى حوالي ٢٥ ٪ . وخصص نصف المنزانية لخدمة الدين وللنفقات الحربية ، وبعبارة أخرى لتسدمد ، نفقات حروب ماضية والاستعداد لحروب مقبلة! ولكن تدخل الحكومة في الحياة الاقتصادية كان أبعد مدى منذ ذلك الوقت . فالصناعة والتحارة والملاحة والماليــة كانت خاضعــة لرقابة مركزية – إلى درجة مدهشة – حتى قبل أن تضطر الحكومة تحت ضغط الحرب إلى أن تفرض سيطرتها التامة على جميع نواحي النشاط الاقتصادي . وقد بلغت الحكومة الانجلنزية فى مجال الخدمة الاجتماعية مبلغًا لا تدانيها فيه سائر الدول ، رغم توسعها فى هذا المضاد.

#### ١٠ -- المساواة في الثروة

ومهما يسكن من شيء فان الضرائب أصبحت قبل هذه الجرب برمن طويل أداة اجباعية لإعادة توزيع الدخل القومي والأموال المدخرة . ولم يتأثر النشاط الذاتي لسياسة عدم التدخيل بشيء تأثره بسياسة الضرائب هذه ، ، وتضاءلت إلى حد لم يكن في الحسبان ، بل انقلبت رأساً على عقب ، النزعة إلى تركيز الثروة في أيدى أفراد قلائل. وعمر ضريبة الدخل والتركات في المجلترا أطول بكثير منه في الولايات المتحدة ، وكان لها من الشأن فيا وراد البحار أكثر مما لها هنا « في أمريكا » ولذا كان أثرها أبلغ على كيان المجلترا القوى والاجهاى . وقبيل هذه الحرب بلغت ضريبة الدخل والتركات حداً لم يبق معه لأصحاب الإبردات والثروات الضخمة مجال للاحتفاط بشى، من أموالهم ، وبعبارة أخرى إن الضريبة بهذه النسبة قاربت أن تكون مصادرة للأموال . ولا بد أن الحرب الحالية سوف تصل بهذا الإجراء إلى منهاه ، وقد نصل سريعاً إلى هذه الدرجة في الولايات المتحدة .

وهناك دولة عظمى واحدة فى أوروبا سارت فيها المساواة فى توزيع الدروة شوطاً أبعد منه فى بريطانيا والولايات المتحدة . تلك هى المانيا فى عشر السنين التي سبقت مجى، هتلر ، والفضل فى هذا للتصخم الذى أصاب المانيا سنة ١٩٢٣ . وإنما جاءت المساواة فى المانيا عن طريق القضاء على ثروات الأغنياء ، لا عن طريق منح الدروة للفقراء .

#### ١١ – الرأسمالية المتقلبة

والذي جعل من الرأسمالية موضوع خرافة هو أنها نظام اجباعي دائم التغيير يتعذر تحديده. فنرى الرأسمالية في ١٩٤١ تختلف اختلافا جوهرياً عنها في ١٩٤١ ، وهكذا حتى نصل إلى أصلولها البعيدة في القرنين السابع عشر والسادس عشر. ولم تتفاوت الرأسمالية تبماً للزمن فحس ، ولكنها تغيرت من بلد إلى بلد ، فهى في الولايات المتحدة وبريطانيا وفرنسا والمانيا قبل هتار واسكنديناوه متباينة في تصدد تصرفاتها ومشاكها ومثالها ، ولهذا تصددت ألوان « الحرافة » بتصدد

المالك . وهذا يفسر ماتردد فى أرجاء العالم عن مصير الرأسمالية ونهايتها المحتومة من تنبؤات استبشرت نارة واستيأست أخرى ، تبعاً للمذاهب السياسية التى قامت هنا وهناك .

وقد تختنى الرأسمالية ، ولكن لتعود إلى الحياة مهة أخرى . ولسوف تبقى الرأسمالية مابقيت لها فلسفها الأساسية الأخلاقية وهي « حربة الفرد وسلطانه » . ولسوف تغنى الرأسمالية فى اللحظة التي يفنى فيها هذا المذهب الأخلاقي .

# ا*لفصِلارابع تنظیم ع*کم

#### ١ – دراسة عالم الخيال

كلا اشتدت الضائقة الاقتصادية بالعالم خلال القرن الماضى ، استولت على عقول الناس خرافة أخرى ، فنراهم فى اتجاههم إلى التنظيم يبتدعور «خطة مثلى » لعل فيها القضاء على فوضى الرأسمالية . ولم يكن كل ما كتب عن التنظيم إلا تسبيحاً فى عالم الحيال . فإن الاقتصاد الرأسمالي حقيقة واقعة يتمثل فيها العالم الذى نبيش فيه ، ذلك العالم الذى صوره وسيطر عليه الجنس البشرى بكل ماأوتى من قوة وفكر ، وهو نفس العالم الذى نال منه وأفسده مار كتب فى الطبيعة البشرية من ضعف وانحطاط وإجرام ، ولكن الخرافة لاتمباً بالضعف والانحطاط ، ذلك أن كل ما نسوره فى عالم الحياة موسوم بالكال ، لا يأتيه الباطل من بين يديه ولا من خلفه . وكل موازنة بين الخطة المثلى وبين الأمم الواقع لابد أن تجنح إلى انتصار فى عالم الخيال . ويقول الأستاذ د . ف بحر م فى هذا الصدد « إن فكرة تنظيم اقتصادى طبقاً لخطة موضوعة ليست إلا بدعة جرى خيال الإنسان فى تصورها كما يجرى فى تصور الملائكة والسموات » .

إن الذين يحلمون بالاشتراكية إنما يترسمون في خيالهم « الدولة المثلي »

وكلما ابتدعوا مشروعاً بسيطاً باءوا بالخيبة والخسران إذا حاولوا أن يضعوم موضع التنفيذ . فني ثورة الفلاحين ١٥٢٥ في ألمانيا أيام مارتن لوثر قام مونجر ينادي مدكتاتورية مسيحية من الفلاحين والمتسولين ، فكان جزاؤه أن أغرق في دمه . والعال الذين هبُّـوا في عهد كرمول طمعاً في مثل هذَّا أخمــدت ثورتهم في الحال - وفي القرن التالي إبان الثورة الفرنسية الــكبرى ظهر جاك بابيف ينادى بشيوعية الملكية ، فقبض عليه وأعدم سنة ١٧٩٧ بتهمة التآمر على حكومة الإدارة . أما مشروع المصانع الذي ابتدعه فوريير (يوم أن اكتسحت فرنسا موجة من الاشتراكية في عهد لويس فيليب ) فقد فشل ، كما حل مجلس الكومون في باريس سنة ١٨٧١ قبل أن يبدأ هذا المشروع . وابتدع ، عن غير قصد ، روبرت أوين -- وربما كان أعظم المصلحين الاشتراكيين في القرن التاسع عشر، وإليه أكثر من غير. يرجع الفضل في أن حركة العهال في انجلترا اكتسبت صبغة المحافظة – ابتدع نظاماً تماونياً يعتبر من أعظم الأسس التي قامت عليها الرأسمالية الانجليزية . أما كارل ماركس وفردريك أنجلز فقــد وضعا علم « الاشــتراكية » وساد الاعتقاد يومئذ بأن طريقاً معقولا مُمَــَبَّـداً قد كشف ، وهو يوصل من عالم الأحلام المثالي الخيالي إلى عالم الحقيقة الذي نميش فيه . فأثار هذا الكشف الذي زعموا حاسة دافقة في نفوس الملايين في أنحاء العالم ، وكانت الحرب العالمية الأولى فرصة لتعزيز ما ادعوا من حقيقة في « علم الاشتراكية » فحاولت روسيا تجقيق نظرية كارل ماركس ، وهي أول محـــاولة كبيرة من نوعها ، وكانا يعلم ما أسفرت عنه هذه المحاولة . وفي سنة ١٩٤٢ احتفلت البلشفية بمرور ٢٥ عاما على قيامها ، وقدتمخضت « الدولة المثلي الاشتراكية» فى مدى ربع القرن عن نتائج لاتقل خطرًا عما كال الاشتراكيون للرأسمالية من مثالب ولم تكن هذه النتائج سوى الفوضى والاختلال والفقر ، وهبوط الإنتاج في مجموعه إلى حد لم ينحدر إليه قبل الحرب العالمية الأولى . كل هذا على حساب خفض مستوى الميشة ( والحق إن النفقات الحربية التي لم يكن مناص مها ، كان لها أثر في ذلك ) وبثمن من إرهاق الناس ، وطول احتالهم ، وخنق حربهم الشخصية ، وبيروقراطية مجندة ورقابة دقيقة . وقد نسلم جدلاعا يدافع به الاشتراكيون من أن روسيا — من بين الدول — كانت في الحقيقة آخر من يحدر به البدء بالتجربة الاشتراكية ، لتأخر الصناعة والمحطاط مستوى الحياة العقلية فيها ، ولأنها لم تتعود أساليب الحياة الدعقراطية . وليس يجمل بنا أن مجادل أولئك الذين يتلمسون للدفاع عن روسيا ظروفاً مخففة ، لكن الحقيقة الراهنة الآن هي أنه ليس لدينا على أن نظام اقتصادى الحجر من وضع الاشتراكية ، يصلح أساساً للحركم عالى أن نظام اقتصادى آخر .

#### ۲ — الفوخى الرأسمالية

وقصة هؤلاء المنظمين «حرافة» لالأبها تقع في عالم غير حقيق فحسب، ولكن لأن كل الفروض التي بنيت عليها خيالية أيضاً . وهم يقولون إن الفوضى الرأسمالية لا صلة لها بحقائق الرمن الذي تعيش فيه . والواقع أن الرأسمالية معجزة التنظيم ، وأنها لا تنطوى على شيء غير التنظيم . وإنه ليدهش الناقد المفكر أن يتأمل ربة الهيت تذهب إلى السوق لتبتاع بمض الخضر (وليكن السبانخ) فيراها وقد زودت عا تريد بنفس السعر الذي كانت تتوقعه تقريباً . ولنتدبر مليسا كم من الخطوات تتخذ ليجمع ربة المنزل على السباخ . وأولى الخطوات أن السبانخ يجب أن يروع ، وهذه

الزراعة من تدبير المزارع الذي بني عمـله على أساس من تجاربه ، ومن إحصاءات تزوده بها الهيئات المحلية أو التعاونية أو إحدى الصحف . فإذا نضج السبائح كان عليه أن يأتى به إلى سوق على مسافة ما من المزرعة ، وثمة بطار أو عربة أو قارب مستعد لنقل المحصول إلى السوق .

وعملية النقل هذه وليدة تنظيم فلا بد أن شركة سكة الحديدأو شركات الملاحة نظمت نقل السبانخ فى نطاق معين مبتدئة من مكان ما ، فى ساعة منينة . ولو لم يكن هذا التنظيم ، أو لو فسد شىء من هذا التدبير ، لهلك السبانخ فى المزرعة ، ولرجعت ربة البيت من السوق بخفى حنين .

وثمة شرط جوهرى هنا، وهو أن أجور النقل يجب ألا تريد عن الحد الأدنى الذى يعود معه نقل السباخ بالنفع على الفلاح وربة البيت. فلوكانت هذه الأجور ممهقة للفلاح لما استطاع أن يجدفى السعر الذى يبيع به محصوله ربحاً أو جزاء عن عمله، ولامتنع عن زراعة السباخ . كما أن ربة البيت ، من جهة أخرى لن تقدم على شراء السباخ إذا كان فى ذلك إرهاق لمنزانية المنزل.

ألست ترى أن ربة البيت والفلاح والبقال وصاحب القارب بجب أن يصدر كل مهم تبماً لحطة موضوعة ؟ أما هى فليها دخل محدود تنفق منه، ويجب أن يتسع لمواجهة كل المطالب وحاجات المنزل. فعلها أن تدفع أجر المسكن والضرائب، وأن تشترى المأكل والمشرب واللبس، وأن تسطنع بعض التسلية والترفيه، وأن تستعد لطوارى المرض والتلف في الأثاث وغيره. وفي هذه الأبواب التي بينا لك ما يستدى تنظيا أدق وأكثر تمقيداً، فعلها أن توفق في بند المأكل بين الكيات المطلوبة من الحبوب واللحم والدهن والخضروالفا كهة والسكر والشاى والبن. . . . . وفضروب

التنظيم هذه ما يتطلب كل الذكاء والتفكير من ثلاثين مليونا من ربات المنازل في الولايات المتحدة ، يساعدهن سائر أفراد الأسرة ذكوراً وإناثاً . وقد تبلغ الواحدة في تنظيمها مبلغ الكال ، أو تكون الأخرى أقل إحكاماً في التدبير ، وقد تفشل الثالثة فشلا ذريعاً .

وما قيل عن ربات المنازل يصدق على المزارعين وأصحاب السفن ، فبعضهم يُحكم التددير ، كما يخطىء بعضهم سبيل الرشاد ، ويكون تدبير بعضهم معتمداً على تجارب دقيقة شاملة ، كما يتخبط بعضهم عن استهتار وجهل بالعوامل الفعالة في هذه الظروف .

## ٣ -- عناصر التنظيم الشامل

وتتكرر عملية التنظيم في نطاق أوسع ، تبماً لكبر الوحدات الاقتصادية التي تساهم في الإنتاج والتوزيع . فاذا فكرت شركة من شركات الصلب الأمريكية في ابتناء مصنع كبير ، فئمة « تنظيم » ضخم مطلوب قبل اتخاذ قرار حاسم في هذا الصدد . ولمثل هذا التنظيم الضخم يجب أن تعمد أية هيئة اشتراكية لإنتاج الصلب ( ويكون المسنع في هذه الحالة ملكا للشعب ) . وبيعبارة أخرى : ماذا يكون الحال عند ما يكمل بناء المسنع (بعدسنتين مثلا) ؟ معل يزداد الطلب على الفولاذ ؟ وما تكاليف المسنع ؟ وهل يمكن استهلاك رأس المال المدفوع بواسطة الأرباح ( ويحن نصر على الأرباح ) الموضوعة على الإنتاج في الممر المقدر للمسنع ؟ وكل هذا يتطلب مقدماً حساباً وتقديراً دقيقاً لكل الاتجاهات المحتملة في تقدم الصناعة ، نفترة أطول بكثير مما يستازمه إنشاء المسنع من وقت . ويجب أيضاً أن يدخل في هذا الحساب والتقدير كل العناصر التي تقرر الإنجاهات الدولية والقومية ، بكل ما أوتي

الإنسان مر علم وتجربة ( وتلك العناصر شديدة الشبه بالمسلومات التي تتطلبها هيئة منوط بها أية عملية تنظيم). من ذلك التطورات في ازدياد عدد السكان ، ومقومات العصر ، والتغييرات الفنية المحتملة الوقوع ، والاختراعات الجديدة وأثرها على الحياة اليومية ، وماتبشر الأحوال السياسية أو تنذر به ، والانجاهات الماثلة في الصناعة التي يظن أنها تحتاج إلى الصلب الذي سوف يخرجه المصنع ( إلى الزيد من الصلب ) وغير ذلك كثير . . . .

وكل الذي ذكرنا عن مصنع الصلب يصدق على محطة لتوليد القوى ، وعلى الخزان ، وعلى سكة الحديد ، ومشروع المساكن الشعبية . علم أن الأحكام الهــائية التي تؤدى بالمشروعات إلى التنفيد نختلف اختلافاً كسراً فى دقتها وسداد الرأى فيها . وكم من مشروعات إذا نفذت كانت عبثاً وخساراً ، وضاعت سدى كل الملايين التي أنفقت من أجلها . وقد تفضح الحوادث ماتعلقت به نفوس المنظمين من أطاع من وراء المشروع! وإنك لتحد كثيراً من الأغبياء والعقلاء ، وما بينهما من تشكيلة لاحد لها ، يندسون بين هؤلاء المنظمين كما يندنسون بين رجال الأعمال وموظفي الحكومة ، وكلهم في مستوى واحد من الخلق والمزاج والعلم . وليست ربات المنازل ورجال الأعمال والتجار وأرباب الصناعة ، هم الذنن يعتمدون وحدهم على وفرة « التنظيم » وبراعته ، فإن الحكومات في البلاد الرأسمالية تعاون كثيراً في سبيل التنظيم ، بل تقوم بشطر كبير منه ، فعي تحدد أجور سكة الحديد ، وهي تشرف على المرافق العامة وتنظم انتفاع الجمهور بها ، وهى فوق هذا تتدخل بشتى الوسائل لتضع أسسا قوية يبنى الأفراد عليها « تنظيمهمَ » الحاص ، فني المحل الأول ، برى الحكومات بجرى بانتظام إحصاءات دقيقة واسعة النطاق ، وهذه الإحصاءات تظهر الحكومة نفسها

على مجريات الأحوال في بلادها وفي العالم الخارجي ، ومن ثم يستطيع كل مواطن أن يبني « تنظيمه » الخاص لأغراضه الشخصية على منهى ما وصل إليه علم الجماعة وتجاربها . والمفروض أن هـذا هو الأساس الذي تضع أمة « اشتراكية » مشروعاتها وخططها عليه .

#### ٤ – عرد التنظيم

وفي عصر نا الرأسمالي هذا ، برى الحكومة ترود الناس بأهم مقومات التنظيم ، وهي تقوم بهذا بوسائل شتى ولأغراض مختلفة ، وفي المقام الأول من هؤلاء رقابة الحكومة على النقد . فوكلاء الحكومة هم الذين يقررون حد التضخم والهبوط ، وهم الذين يحددون كم من الاعتمادات والنقد يترك للتداول ، وكم مها يبق استعداداً للمضى في المشروعات الاقتصادية أو التوسع فيها . والحق إن وكلاء الحكومة في البلاد الرأسمالية ليسوا إلا المصارف المركزية . ومن المحقق أن كل حكومة تضع مشروع ميزانيتها ، أي أنها تحدد ذلك الجزء من الدخيل القوى الذي تخصصه للرغماض المحكومية ، وهي في الواقع تقتطعه من دخل الأفرادع طريق الضرائب . ولا كان ثمة عجز فهي تصطنع قوة شرائية جديدة وتوزعها عن طريق الاسترادة من الانفاق . وكل وجه من وجوه النشاط هذه يكون في نفسه خرافة سوف نعرض لها فها بعد .

وكل من يقلب صفحات « الميزانية » في أية دولة من الدول الكبري يستطيع أن يكو ن فكرة عما تفيض به هذه الميزانية من وجوه التنظيم التي لاحد لها ، مما تقوم به الحكومات من مختلف الإعمال والخدمات .

وكل قانون يقره الكونجرس ، وكل قرار إداري تتخذه الحكومة

يكون تنيجة تنظيم . وإذا نظمنا الأنهار ، أو شيدنا الخزانات أو غرسن أشجار الغابات ، أو منحنا إعانة عن بعض المنتجات الرراعية ، أو أقررنا نظام التأمين الاجهاى ضد الشيخوخة أو حوادث العمل ، وإذا عبدنا الطرق وأنشأنا المتنزهات والكبارى ، وتوسعنا في إنشاء المدارس ومساكن الشعب ، فكل هذه ضروب من التنظيم الاجهاى .

وكثير من هذه الضروب جديد بالنسبة للأمة الأمريكية ، ولكن معظم الحكومات الأوروبية — الرأسمالية مها عا فيها المانيا قبل هتار — جرت شوطاً أبعد بكثير في التنظيم الاقتصادي ، عا في ذلك علك الحكومة للدعائم الأساسية التي تقوم عليها المرافق الاقتصادية في البلد . في معظم ممالك أوروبا ، أصبحت المرافق العامة وسكك الحديد ملكا للحكومة أو اللدولة أو البلديات أو بحت إدارتها . وإنك لتجد كثيرا من حكومات هذه البلاد تدير المصارف التجارية وصناديق التوفير وشركات الرهن ، وتعمل في مصانع الصلب ومناجم الفحم والحديد ، ومعامل الألومنيوم . ومن عجب مع كل هذا أن تلك الدولة لم تصبح غير رأسمالية ، بل إن النظرة إليها لم تتغير فهي رأسمالية في نظر العالم الخارجي ، وفي نظر الأحزاب الاشتراكية فيها .

## °ه -- التنظيم من أجل الثراء

وإنك لتلمس في عشر السنين الأخيرة أن هذه التنظيمات التي تقوم بها الحكومة قد اتخدت نظاماً أوسع وأكثر أطاعاً من ذي قبل . وتلك سياسة جديدة ، ويمكننا أن محدد نقطة التحول إليها بخروج انجلترا عن قاعدة الذهب في ٢١ سبتمبر ١٩٣١ ، فمنذ ذلك الوقت بدأت الدولة تتجه إلى أن تلعب دور « العناية الإلهية » في توفير أعظم نعم اقتصادئ

لأفرادها . وأخذت هذه الفلسفة تغزو غرب أوروبا ، وما أن أصبحت المانيا نارية ، وما أن صدر ﴿ التوزيع الجديد » في أمريكا حتى طغت هذه الفلسفة المجديدة فجرفت كل تفكير أو تقليد أو عاطفة وقفت في طريقها . ولم بمض سنوات قلائل حتى أصبح من القضايا المسلم بها أن الدولة تستطيع أن تقتيم دائرة التجارة ، وأن تضمن المعل المجميع ، وأن تتحكم في تقلب الأسعار بين رفع وخفض ، وهي مع كل هذا تحقفظ بالصبغة الديمقراطية . ولسنا نعلم إن كان هذا في مقدورها أم لا . ولكن الذي أدخل في روع الناس أنه ليس شيء أسهل من حصولهم على الثروة التي يحلمون بها ، ومن تمتمهم بالأمن والطائينة في ظل حرية سياسية تامة ، وأن هذا في حيز الإمكان بشرط واحد ، هو أن تقبض الحكومة على ناصية الحالة المالية ، وأن تتحكم في النقد ، وأن تستغلهما استغلالا جريئاً لتحقيق هذا الغرض . وهل هذا من السهولة بما يتصورون ؟ إن الذي وقع في انجلترا والروسيا والمانيا سنحدثك عنه في فصول تالية ، ولنعرض الآن لمحاولات التنظيم في الولايات المتحدة .

## ٣ — التجربة الأمريكية فى مراحلها الأربيع

في العاشر من مارس سنسة ١٩٣٣ — أى بعد أيام قلائل من تقصيبه رئيساً للجمهورية الأمريكية ، طلب الرئيس السابق فرنكاين دلانور روزفلت إلى الكونجرس تخويله السلطة اللازمة لخفض نفقات الحكومة عقدار ٢٥ ٪ وألح في أن ينفذ هذا التشريع في الحال « دون انتظار لبدء السنة المالية التالية » وأضاف الرئيس « وأوكد لكم أنكم إذا فعلم ذلك فإنه يحق لنا أن نأمل في أن يكون دخل البلاد كافياً لتغطية نفقاتها في بحر سنة » . وإني لم أقتبس هذه الفقرة عن سوء قصد ، فان إخلاص الرئيس

لا رتفع إليه الشك . لكن هذه الفقرة توضح بجلاء مدى ما يستطيعه رؤساء الحكومات من تقدير لنتائج أعمالهم حتى في فترة وجيزة: سنة مثلا ـ فنى هذه السنة لم يكن ثمة حرب خارجية ، ولم يقع من الحوادث ما يغل يد. الحكومة الأمريكية . ولكن الذي حال بين الحكومة وبين تحقيق أفراضها الحسنة — رغم كل تنظيم — هي ترعات غير منظورة لم يتدروا عواقمها ، صحبت تطور الولايات المتحدة . ولم يدر بخلد الرئيس روزفات حينذاك فكرة استخدام الميزانية للتحكم في العمل أو استغلال العجز ليزيد في الانتماش . فلم يتعرض أول مشروعات « التوزيع الحديد » لمسألة النقد ُ . بل كان مشروعاً يرى إلى أطاع أبعد من هذا بكثير . هــذا هو « تشريع الانتعاش القوى » وهو محاولة خرافية لتنظيم الصناعة الأمريكية ، وذلك بتكوين هيئات من أصحاب العمل في كل صناعة رئيسية ، ويكون لكل هيئة قانون أو دستور يجرى عليه الممل في الصناعة . ويكون من شأنه رفع الأسمار وحمايتها ضد النافسة ، وزيادة أجور العال ، وتحسمين شروط استخدامهم. بوضع حد أعلى لساعات العمل وحد أدنى للأجور ، وحق ننظم هيئات عثل العالُ ، فترداد قدرة الأمة على الشراء برفع الأجور .

وقليل من الناس من يدرك الآن — بعد انقضاء سنين قليلة على هذا الحادث — كم كان فى هذه التجربة من شذوذ وإسفاف ، فالها لم تكن تتنافى مع أقوى التقاليد الأمم يكية التى شرعت حرية الأفراد فى المنافسة الحرة فحس ، ولكمها كانت أيضاً خطة ترى إلى تنظيم شؤون العمل عن طريق. تكوين هيئة لكل صناعة تدير شئوبها . وقامت هذه الحطة على نظرية سقيمة هى أن وضع العال تحت إشراف هيئات على هذا النحو يزيد فى الإنتاج ، فيزداد الدخل . ولكن الواقع أن هذه الحطة فرضت قيوداً شديدة شاملة ،

وهذا هو الاحتكار بعينه ، وأعدوا للانماش — أيا كان — عدته ، وما كادوا يفعلون حتى خاب الرجاء فيه ، ذلك أن حالة المصارف ساءت إلى حد توقفت معه عن الممل فى مارس سنة ١٩٣٣ . وقد استمر البهريج الحاسى ، والحطب الفياضة فى منهاياه ثلاثة شهور ، زال بعدها ما كان للمشروع من سحر خلاب ، وواجهت البلاد من جديد أزمة حادة تنذر بشر مستطير ، وبذلك أخفقت التجربة الأولى من « التنظيم » الأمريكي إخفاقا تاما .

وما وافي صيف ١٩٣٣ حتى كانت التجربة الثانية . وكانت ترمى إلى ضبط (أى رفع) أسعار السلع باخراج الدولار عن قاعدة الذهب ، فكان هذا أشد سقا من النظرية التي بني عليها مشروع الإنعاش القوى . وفي رسالة إلى الوفد الأممريكي لدى المؤتمر الاقتصادي الدولي في ٢ يوليو سنة ١٩٣٣ قال الرئيس « إني أصار حكم القول بأن الولايات المتحدة تتطلع إلى « دولار » يوفر للجيل القادم المقدرة الشرائية ، والقدرة على تسديد القروض ، عقدار ما نبتني نحن من قيمة الدولار في المستقبل القريب » .

وبعد أشهر قليلة ، أذاع الرئيس خطابا بالراديو في ٢٢ أكتوبر سنة ١٩٣٣ ، أعلن فيه لأول مرة سياسة الحكومة في شراء الذهب المستخرج حديثاً في الولايات المتحدة ، وفي شراء الذهب وبيعه في أسواق العالم بسعر يحدده وزير المالية الأمريكية في كل مطلع شمس . وفي هذه الإذاعة نفسها أكد الرئيس لسامعيه « أن الحكومة ماضية في سياستها التي رسمتها في مارس الماضي ، وهي إعادة أسعار السلع إلى مستواها » . ثم قال « فاذا مأعدنا الأسعار إلى مستواها عملنا على تركيز قيمة الدولار حتى لا تتغير مقدرته الشرائية « خلال الأجيال المقبلة » وهذه سياسة ، وليست حلا سعداً مؤتنا!

ووقف العالم كله مشدوها . ولكن لم عض شهران حتى عُــُدل عن السياسة - لا الحل السعيد المؤقت - وركز الدولار على قاعدة الذهب ، لا على أساس « القوة الشرائية » . وبق الدولار هو العملة الثابتة الوحيدة في كل الدول الكبرى ، وليس في هذه التجربة مفخرة للرئيس وأعوانه . بل إنها في الواقع كانت لغوا لا غناء فيه . وسنعرض في فصل خاص عن الذهب لمبلغ الحمَّق في الفكرة التي قال مها الأستاذان وارن وبيرسون ، وهي أن سعر اللَّـهـب سوف يحدد مســتوى أسعار السلِع . وليس وجه الفزع في ذلك هو أن أساتذة الكليات يجهلون أو يخطئون فما يعتقدون أنه من صمم عملهم، ولكن الفزع كل الفزع هو أن مصير العالم — لا أمريكا وحدها — قد يتوقفَ على حادث سعيد، هو نشوء فكرة في نحيلة الرئيس القوى لدولة قوية . وكان الأستاذ وارن مأمون الجانب لا يخشى منه أذى ، عند ما كان همه الوحيد الدفاع عن النظرية . فلما قذف به الحظ فتبوأ م كز « مستشار الرئيس» زاد سلطانه ونفوذه ، فتكشفت المعانى الخبيثة في نظرياته . فهل يحق لهؤلاء المنظمين المتحمسين أن يفخروا بهــذه الرحلة الثانية من « التنظيم الأمريكي » أكثر مما كانوا يفخرون بسابقتها ؟!

ولم تكن المرحلة الثالثة خيراً من سالفتها مجاحا أو فحارا . وبدأت مبكرة في أوائل سنة ١٩٣٤ بتركيز الدولار ، وبحسنت الحالة فجأة في سنة ١٩٣٧ ، ولكن ما لبثت أن ساءت في نفس السنة . فان خفض قيمة الدولار لم ينتج الأثر المرغوب فيه على أسعار السلم ، ولكن تثبيت الدولار عملياً منذ وفير سنة ١٩٣٧ – كان له أثره في تمكين الثقة بدوائر الصناعة والتجارة الأمميكية في أمحاء المالم . على حين بقيت المبزائية الأمميكية مضطربة بفير توازن ، نظراً للزيادة المستمرة ،

ولكيات الذهب المتزايدة التى رجعت إلى البلاد ، بعد أن أعياها المماس مهرب فى الخارج ، فعجل كل هذا بالتضخم بل أكده . (سيا بعد كارثة سابقة مى الانكماش) ولهذا أثره على العجز فى الميزانية . وكان لتثبيت الدولار أثر عميق على الحالة الاقتصادية فى العالم بأسره ، فأحس الناس بوادر التحسن فى بريطانيا وكس الانتماش بعينه فى المانيا ( وكان العالم الخارجى فى هذه السنوات ينظر إلى النازية ومبادئها وتصرفاتها الخبيثة على اعتبار أنها مسألة داخلية تتعلق بالشعب الألماني وحده ) .

وفى أخريات سنة ١٩٣٦ ، حين كانت حركة « الانتماش » الأمريكي على أشدها زاد العجز بمقسدار مليون دولار ، بسبب رفع الإعانة المرصدة للمحاريين القدماء . حدث ذلك فى وقت ارتفعت فيه الأسمار ارتفاعاً كبيرا فى البلاد ، وفى المالم الخارجى . فنشطت تبعاً لذلك المضاربة فى الأسهم والسلع على السواء ، إلى حد أزعج الناس وأعاد إلى الأذهان ذكرى الضائقة المامة ١٩٢٩ .

وفى الحملات الانتخابية سنة ١٩٣٦ كان الرئيس روزفلت يشير إلى بلاد انتعشت وعاودها البراء ، ويفخر أن ذلك كان نتيجة خطة موضوعة . ولكن الخوف من التضخم لم يفارق الحكومة قط . وكان الرئيس روزفلت في أغلب الأحيان فريسة لنظريات خلابة ، ولكن إعانه في عقيدته الأولى لم ينزعزع . فلما كان عام ١٩٣٧ ولاحت أعراض التضخم ظاهرة للميان ، وارتفعت أسعار السلع « وعادت الأيام السميدة » لسوق الأوراق المالية استولى الجزع على الحكومة . فما زالت كارثة ١٩٢٩ ماثلة في أذهامهم . لقد أصبح النظام القديم شبحا مرجما بهدد « التوزيم الجديد » . واتقاءً لكارثة جميدة عمدت الحكومة إلى التصرف طبقا لحطة موضوعة ، فدبرت أعا جديدة عمدت الحكومة إلى التصرف طبقا لحطة موضوعة ، فدبرت أعا

تدبير وعملت أعا عمل ، حتى جرت ١٩٣٨ على البلاد هبوطاً سريماً قاسياً في الأسعار وفي الإنتاج ، واضطرب الأمن ، مما أدى إلى كارثة لم تشهد البلاد مثلها في هذه الفترة القصيرة أي منذ الذعر المالي ١٩٠٧ . ولم تمض أسابيع قلائل حتى قلبت الأوضاع المالية وسياسة النقد التي كانت متبعة منذ سنة ١٩٣٣ . وفي مدى بضعة شهور حدثت ثلاث مرات تغذية احتياطي المصارف عن طريق « الاحتياطي الفدرائي » ، ولكن لم يكن هذا بالملاج المناجع ، ولذلك أعلنت الخزانة الأمريكية في ديسمبر سنة ١٩٣٦ عن عن مها على سحب الذهب المتدفق إلى البلاد . وهذا معناه أن الذهب المتداول والذي كان من شأنه زيادة كمية النقد المتداول ، أصبح للحكومة حق الاستيلاء عليه لا لاستعاله كرصيد لما تصدره من النقد ، ولكن ليكون رصيداً لما تصدره من سندات ، وهي بهذا تستنفد من النقد ، ولكن ليكون رصيداً لما تصدر من سندات ، وهي بهذا تستنفد من النقد ، ولكن ليكون رصيداً لما تصدر من سندات ، وهي بهذا تستنفد من النقد ، ولما يساوي قيمة الذهب المشترى.

وأهم من هذا كله أنهم عمدوا إلى موازنة الميزانية وقتئذ . وكان نفر من الناس فى الولايات المتحدة يمتقد — ولا زالوا يمتقدون — أن الخرانة الأمريكية لم تصب بعجز نقدى خلال اثنى عشر شهراً كاملة من الريل سنة ١٩٣٧ إلى الريل سنة ١٩٣٨ . ولم يفطن الجمهور إلى هذا الجهد الجبار، لأن هذه الاثنى عشر شهراً لم توافق سنة مالية واحدة ، بل تداخلت فى سنتين على حين لاح فور أحمر على بقية الشهور فهما . وهكذا نكبت السياسة الأمريكية ممة أخرى نكبة رجَّع العالم صداها .

ولكن تصرف الحكومة فى هذه المرة لم يقم على نظرية سقيمة . بل إن أساسه النظرى كان سليا حكيا . ولهذا السبب نجد فى امهيار ١٩٣٧ درساً قاسمياً عن حقائق « التنظيم » أكثر مما نجده فى الهيار مشروع الانماش القوى أو فى تجربة الذهب .

وفى نوفمبر سنة ١٩٣٧ كانت المرحلة الرابعــة للتنظيم الأممريكي . وقد أدركتها الحرب، فلن نستطيع الحكم عليها أوالتحقق من أساليها . ولأول مهة عملت الحكومة قصدا على عدم موازنة المزانية ، حتى يعود الرخاء إلى البلاد ، وبذلك عكن التغلب على الهبوط الذي أسلفنا ذكره . وجرت الحكومة – قصداً – على سياسة « التعويضات » للاشغال العامة الواسعة النطاق . وطبقتها بسخاء ، كما خفضت بعض القيود المالية التي صدرت بعد عام ١٩٣٦ . وليس في الإمكان إصدار حكم عادل على مبلغ ما أصاب هده المرحلة من نجاح . لأن جو السياسة الاقتصادية أخذ يتلبد بسرعة منذ سنة ١٩٣٨ ، فأصبحت الحوادث الخارجية عاملا هاما في توجيه السياسة الاقتصادية . في منتصف مارس سار هتار إلى فينا وضم النمسا إلى المانيا ، وبعد ذلك مباشرةُ احتدم النزاع حول مسألة تشيكوسلوفاكيا . ثم كانت أزمة ميونخ في سبتمبر ، وقد أظهرت للعمالم بجلاء – سيما بعد غزو تشيكوسلوفاكيا - أن ثمة كارثة توشك أن تنتاب العالم . واحتـــل هتلر براغ في مارس سنة ١٩٣٩ فبُددت كل الشكوك، حتى إذا كان اليوم الأول من سبتمبر ١٩٣٩ وقعت الواقعة . وفي الحق إنهم لم يحسبوا لهـــذه الأحــداث حسابًا في خطتهم الموضوعة . وتلك هي النقطة الفاصلة . فمهما تكن الخطط شاملة حازمة ، ومهما كانت نوايا الحكومة التي تتولى تنفيذها حسنة خيرة ، فثمة أحداث داخلية أو خارجية لا تملك الحكومة علمها سلطانًا ولا تستطيع لها رداً . وبعبارة أخرى ، إن تنظما ناجحاً إلى الحد وبالشكل الذي يجمل للحكومة السيطرة التامة على الكيان الاقتصادى ، . لا بدأن يكون - بالضرورة - تنظما دكتوريا . وهذه خاعة لامناص منها .

## ا*لفصل لخامس* التضغ والانكاش

#### ١ - الميزانية والدين في ازدياد

«... وما فتئت البلاد في كل مرة تراد فيها الديون ، تتجاوب في أرجائها صيحات السخط والقنوط ، ويؤكد عقلاء الأمة أن البلاد على شفا الافلاس والحراب ، ولكن رغم ذلك ظلت الديون تريد وتريد ، وظل الإفلاس والحراب أبعد ما يكونان عن البلاد ، وغم وصول أرقام هذا الدين الصنحم إلى حد خرافى ، فلا عجب أن ترتفع صرخات اليأس والاستياء إلى عنان الساء - عالم يسمع عمثله من قبل . . . ولكن امجلترا أفاقت من كبوتها ، فلم تثبت تلك البلاد المفلسة ، التي كانت على شفا الاستجداء ، قدرتها على مقابلة التراماتها فحسب ، ولكنها مع توفية هذه الالترامات، أثرت. ثراء مطرداً .

وقلما يخامرنا شك فى أن أولئك الذين تنبأوا ، ولجنوا فى التنبؤ بسوء المسير ، ومن سايرهم فى هذا الاعتقاد ، كل أولئك ضلوا ضلالا بميداً فيا ذهبوا إليه . أما تكييف هذا الضلال فليس من شأن المؤرخ ، بل هو من اختصاص الاقتصاد السياسي .

وتأثرهؤلاء المتشائمون المنذرون بضريين من التضليل. فقد شـُّهوا خطأً

حالة فرد مدين لفرد آخر ، بحالة مجتمع مدين لبمض أفراد.فأد اهم هذا الشبه السكبيرالذي زعموا بين الحالين، إلى أخطاء لا نهاية لها في فهم نظام «التمويل» أما غلطتهم الثانية ، وهي فاحشة ، فعي أنهم اختلط عليهم الأمم في تقدير موارد البلاد فرأوا أن الدين يزداد ، ولكنهم نسوا أن أشياء أخرى تنمو بجانبه .

« وإن لنا من طول التجارب ما يبرر اعتقادنا أن انجلترا قد تكون في القرن العشرين أقدر على احتمال دين مقداره ١,٦٠٠,٠٠٠,٠٠٠ جنيه منها الآن على تحمل دينها الحالى ، ومهما يكن من شيء فان هؤلاء الذين تنبأوا ، وكلهم ثقة ، بأن انجلترا سوف تنوء بدين مقداره خمسون مليونا أثم تكانون مليونا ثم مائة وأربعون مليونا وأخيراً ثمانمائة مليون ، نقول إن هؤلاء ولا شك أخطأوا خطأ من دوجا . فأسرفوا في تقدير عبء الدين ، كا أسرفوا في التقليل من قدرة انجلترا على احتماله » .

استمرض ما كولى في هذه الفقرة الأخيرة التي اقتبسنا بنشأة القرض الأهلى في انجلترا ، وهو يشير هنا إلى الفترة التي أعقبت عصر بالبليون ، وقد دون ملاحظاته هذه في منتصف القرن التاسع عشر . وفي سنة ١٨٦٦ كان مستر رندلف تشرشل وزيرا للخزانة ، وكان عليه أن يقدم إلى البرلمان ميزانية حقدارها ٩٠ مليونا من الجنهات .

وما كان أشد اكتئاب المتنبئين إذ ذاك ، فأندروا بأن الميزانية سوف تبلغ مائة مليون في أخريات هذا القرن ، إذا استمرت الصروفات على هذا النوال من التبذير ، ولكن قيل يومنذ إن هذه نغبة ساخرة مبعثها وساوس أولئك الذين يخشون كساد التجارة ، وأنجه الرأى العام إذ ذاك إلى أن مرانية مائة المليون وضريبة اله ، / ( ضريبة دخل مقدارها شِلن عن كل

جنيه ) مما خاتمة الانحدار إلى الهاوية .

وفى السنة المالية التى سبقت نشوب الحرب العالمية الثانية كانت ميزانية بريطانيا ١,٠٢٠,٠٠٠,٠٠٠ وكان دينها العام ١,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠

ووطئت أقدام أجيال كثيرة هذا « الطريق إلى الهاوية » ورغم هذا أثرى العالم ثراء مطرداً . فزاد الدخل القوى ، وظل مستوى الميشة في ارتفاع مستمر ، بيما بلغت ضريبة الدخل على الأغنياء ضمف ما كانت عليه منذ جيل واحد ، بل بلغت حد استنفاد كل الدخل على أصحاب الذوات الضخمة .

وحتى دخول أمريكا الحرب سنة ١٩١٧ لم يكن دينها الوطنى ومصروفاتها العامة شيئاً مذكوراً إذا قيسا إلى المستوى الحالى . فني سنة ١٩١٦ كأن دينها الوطنى ١,٢٢٥,٠٠٠,٠٠٠ دولار ، وقفز فى سنة ١٩١٦ إلى ١٩٠٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ من الدولارات ، وبقيت ١٩١٧ لم تزد ميزانيتها على ٧٥٠,٠٠٠,٠٠٠ من الدولارات ، وبقيت نحو عشرين سنة في حدود هذا الرقم . وبقيت مالية الاتحاد الفدرائي أمراً عديم الأهمية في الحياة الاقتصادية ، وحتى سنة ١٩٢١ لم يكن لهذا الاتحاد مزانية بالمدى الذي ندركه نحن الآن .

وليس هذا الارتفاع الحرافى فى المصروفات العامة وفى القرض الوطنى ، فى أمريكا وبريطانيا وسائر الدول ، فى مبدئه مسألة مالية ، وهو إن دل على شىء فإنما بدل على التحول الذى طرأ على معنى الحكومة والدولة ومركزها ووظيفهما .

# ٢ — الظروف الثاريخيز للتضخم

لقدكان لنا في « الانكماش » درس عملي في سنة ١٩٣٧ ، ولكن لم تبدأ للناظرين واحدة من تلك النبوءات المزعجة عن التضخيرالتي نزل مها الوحي على المتنبئين . وفي سنة ١٩٣٧كان ارتفاع الأسمار في الحدود العادية التي جرت عليها سنو الرخاء الطبيعي ، رغم تضخم العملة تضخم كبيراً ، بلكانت أكثر تناسباً في انجلترا التي حرصواً فيها على موازنة الميزانية . فليمَ عجزت هذه الفوضي في إدارة المالية العامة ( فوضى بالقياس إلى المايير التاريخية التقليدية ) عن إحداث تلك النتأئيم المروعة التي رواها التاريخ في ظروف مشابهة لهذه ؟ هل كانت قصة التضخم حديثِ خرافة ؟ لم يكن التضخم خرافة حين أصدرت فرنسا الأوراق المالية يوم كانت سممهما المالية شائنة في القرن الثامن عشر ، ولم يكن كذلك في أمريكا إبان الحرب الأهلية حين كانت المصارف الوطنية تصدر من أوراق النقد ما تشاء . ومن المحقق أن التضخم لم يكن خرافة في ألمانيا أو روسيا في أوائل العقد الثالث من القرن العشرين ، حين تدهورت قيمة العملة الورقية إلى أكبر حد . وكذلك كان حال العملة فى معظم أنحاء القارة أثناء العقدين الثالث والرابع من القرن المشرين، وإن اختلفت درجة التدهور في سائر القارة عنها في ألمــانيا وروسيا . والحق إن سوء الإدارة المالية في كل زمان ومكان كان يجر إلى ويلات اجبماعية تنتهى في بعض الأحيان بثورات عنيفة .

إن الصورة التاريخية التي يرسمها أولئك الأمريكيون الذين يدعون إلى القواعد المالية السليمة ليست مشوهة أو مبالناً فيها ، وكل الذي ينقصها أنهم لم يظهروا فيها الحقيقة الآتيـة ، وهي أن كل فوضى مالية كبيرة لا بد

أنها اقترنت من الوجهة التاريخية بظروف سياسية واجباعية خارت أمامها قوى الحكومات وحسن نواياها .

ويقول لورد جرنفل: «وسوف تنوء البلاد بدين مقداره مائة وأربمون مليوناً من الجنبهات ما لم تتحمل المستعمرات الأمريكية شطراً منه. ولكن عاولة إلقاء بعض عبء هذا الدين على المستعمرات الأمريكية جرت إلى حرب أخرى تمخضت عن دين جديد مقداره مائة مليون، وعن ضياع هذه المستعمرات التي كانوا يصرون على مساعدتها لنا » — ما كولى

وتنبأ الكثيرون بأنهيار فرنسا في القرن الثامن عشر وبذلت محاولات جبارة لتدارك الأمر ، فاتضح أنه كان لا بد من ثورة دموية تقضى على الامتيازات ، وتستأصل المساوىء التي تضاءات أمامها تلك الجهود الخلصة التي بذلها ترجو نكر وغيرها. وكانت أية عبقرية مالية تعجز عن إنهاء الحرب الأهلية الأمريكية ما لم تعاونها مطبعة لورق العملة . ومن شأت الحرب أن تعطل النشاط الصناعي في الأمة . ولن ينفع أي تفكير اقتصادي معقول مقنع في السيطرة على نفقات الحرب إذا ما دقت ساعة الخطر على حياة الأمة . وتعمدت الحكومة البلشفية في روسيا القضاء على الروبل ( وحدة العملة الروسية ) ، فكان ذلك وسيلة أخرى فعالة في تصفية النظام القديم . ولكن الحكومة الألمانية في جمهورية وعار لم تعمد إلى القضاء على المارك الألماني، وبذلت جهود حبارة مخلصة لوقف إصدار العملة الورقية، ولكن حدث ذلك في الوقت الذي أنهالت فيه على ألمانيا المغلوبة الإندارات النهائية بدفع التعويضات ، مما أدى إلى احتلال أراضي الرين سنة ١٩٢١ ، واحتلال اقليم الروهم ســنة ١٩٢٣ ، على حين كان هتلر يغرس بذور الانقلاب في أوروبا ، والشيوعيون يشعلون الرالثورة في تورنجيا - وما من

حكومة على ظهر البسيطة تستطيع أن توازن ميزانيتهــا والأعداء يحتلون جرءاً من أرضها ، والثورة تكاد نجتاح أرجاءها . فلم يكن بد من مساعدة خارجية لتعود ألمانيا إلى الحالة الطبيعية .

ولم يحدث شيء من ذلك في أمريكا في عشر السنين الأخيرة . بل إن سمة الخزانة الأمريكية ، كانت إذ ذاك أعظم مها في أي يوم مغي . فلم تجد الخزانة أية صعوبة في مواجهة المطالب المالية ، ومهما يكن معني «الثقة» في لنة رجال الأعمال ، فليس من شك في أن هذه الثقة كانت تعلا نفوس أولئك الذين ابتاعوا سندات الحكومة بثمن لم يسبق له مثيل في الارتفاع . وقبل قيام الحرب الحالية كان مصدر القلق في الدولار ارتفاع قيمته الشرائية ، ومعني هذا أن أسعار السلع بقيت على حالها من الانخفاض الشدد . ورغم الفيض النام من أوراق النقد التي أصدرتها الحكومة ، كانت الحالة في أمريكا إلى عهد قريب أكثر ميلا إلى الانكاش منها إلى التضخم ، ولم يصبح التضخم مشكلة حقيقية في أمريكا إلا بعد انهيار فرنسا سنة ١٩٤٠ عين ألحت الظروف على أمريكا في تدبير أعظم وسائل الدفاع .

### ٣ — لغز العملة

إن الذي يحير الأفهام إما هو ذلك النموض الذي يكتنف إصدار النقد وتداوله ، كما يكتنف تصرفات الحكومة والمصارف في هذا السبيل . وكان موضوع النقد والذهب محبباً إلى نفوس المصلحين الاجماعيين . وركّب في عقول الناس ، لأجيال متعاقبة ، أن النقود قطع من المدن ، مسكوكة ، ذهباً أو فضة . واختلف الناس في أمن المدن الذي تتخذ منه العملة ، فنهم من قال بالذهب فقط . ومنهم آثر الفضة وحدها ، ومنهم من أقر المدنين ،

وكان بين هؤلاء معارك حامية بلغت حد الحاسة الدينية ، وحتى إبان هذا السراع بجد أن نظام العملة والمصارف خضع لتغيير كبير . ومع أن الذهب احتفظ عركزه في « أسطورة » النقد إلا أنه لم يصبح منسذ زمن طويل الوسيلة المنتظمة في الدفع ، وحات محله شيئًا فشيئًا العملة الورقية ، وهي عبارة عن تعهدات من بنوك الإصدار بالدفع بالذهب . وكان في هذا امتياز رابح عوط بسياج من القوانين الصارمة (وربما كان له سياج أقوى وأمنع من المنافسة بين المصارف التي لها محق إصدار النقد ، تلك المنافسة التي ما كانت المصارف لتقوى عليها لولا ثقة الناس التامة بها) . وقد احتكر إصدار المملة بيك مركزي واحد في المجلترا منذ القرن الثامن عشر ، وكذلك احتكر حق إصدارها في القارة الأوروبية في القرن التاسع عشر بنوك مركزية . ولكن أمريكا لم تتبع هذا النظام إلا بعد وقوع أزمة المصارف سنة ١٩٠٧ وقيام نظام « الاحتياطي الفدرائي» .

ولم تكن المهمة الأولى لهذه المصارف المركزية فى الأوقات العادية أن تصدر النقد ، فحسب ، ولكن لتشرف على التوسع والانكاش في اعادات المصارف أيضاً . ذلك أن المملة الورقية استبدلت بها فى الكثير الغالب صكوك (شيكات) مسحوبة على الحسابات الجارية فى المصارف ، وكان الله هى الوسيلة الرئيسية للدفع . وكان الفرق بين الحسابين « الدائن والمدين » ( ميزانية الأصول والخصوم ) فى المصرف هو الذي يحدد مقدار ما يستطيع المصرف أن يقرضه من أموال . كما كانت الاعمادات المالية المصارف هى المورد الرئيسي للتوسع المالى .

هذا هو التنظيم الاقتصادي الذي خابت فيه آمال أمة في العقد الثالث من هذا القرن ، أما قصة هذه الحبية فقد دونت حديثًا . ومن عجب أ

كارثة التضخم التي نزلت بالولايات المتحدة في العقد الثالث من القرن العشرين حدثت في وقت لم توازن فيه الميزانية الفدرائية فحسب ، بل إن الميزانية لعدة سنين بين ١٩٣٠ ، ١٩٣٠ ، تخضت مع الفخر عن بعض الهنوار . وكانت كارثة التضخم هذه من فعل المصارف الخاصة ، لا الحكومة ، وتلك حقيقة تبينها الجميع اليوم ، ولكنهم يوم الواقعة كانوا يجهلون في أي طريق هم سائرون ، ولم يتكشف وجه الخطر أمام الخزانة و « الاحتياطي الهدرائي » إلا أخيراً بعد فوات الوقت ، وخَـبُث التضخم وازداد الخـبَث فيه ، ولم يؤت أحد من الشجاعة ما يقوم معه بعملية العلاج ، وهي جد خطيرة . وسوف يظل هذا « الإفراط المالى » أظهر مثال حديث التضخم جر إليه سوء التدبير ، بعكس كوارث التضخم التي تنتج عن الحرب أو الثورة .

### ٤ – كيف يخلق النقر

ولحلق النقود الآن ثلاث طرق . أولها استخراج الذهب أو استيراده . والحكومة الأمريكية تشترى الذهب المستخرج في البلاد أو الوارد من الحارج بسعر قانوني في الوقت الحاضر هو ٣٥ ريالا للأوقية . ويوضع الثمن لحساب البائع في أحد المصارف . وبعبارة أخرى يصبح للبائع في المصرف حساب يتصرف فيه كيف شاء عقتضى أذون الصرف . ويزداد رصيد المصرف تبعاً لكمية الذهب التي يسلمها للخزانة . وهذا الرصيد دين على البنك لبائع الذهب ، أو لمن يحول إليه هذا البائع النقود . وبهذه الأرصدة الإضافية يصبح للبنك حق لدى الحكومة . وذلك في شكل سندات حكومية أو في شكل حساب في مصارف الاحتياطي الفدرائي . وعلى ذلك

نجد أن طرفى الميزانية ( الأصــول والخصوم ) يتقدمان تقدماً مطرداً بقدر واحد فى وقت واحد . وإذن ثمة نقود جديدة تنزل إلى سوق التداول .

وهناك طريقة ثانيـة لخلق النقود دون وسـاطة الذهب، وهي فتح اعتادات تمتير في نفس الوقت ديناً على أصحابها . ولكي يحصل مسترسمت مثلا على الاعتماد المطلوب له ، فإن عليه أن يقصد إلى المصرف الذي يتعامل معه ويقنعه يسلامة مقترحاته – أو أنه لا ضرر منها على الأقل – فعاذا يحدث بعد ذلك ؟ هـ. أن الاعتماد المطلوب هو ١٠٠,٠٠٠ دولار مثلا ، فان المصرف نزوده مهذا البلغ ، أى أن المصرف نودع هذا البلغ تحت اسم مستر سمث ، وفي نفس الوقت يقيده ديناً عليــه يظهر في حسابات البنك الدائنة ، وهنا – كما في حالة لذهب – نجد أن طرفي المزانية قد تضخما عقدار هذا المبلغ الذي خلقاء . ومنذ اليوم الذي يخطر المصرف فيه مستر سميث بفتح الحساب ، يستطيع الرجل أن يسحب ما يشاء بواسطة الأذون، وأن يقوم بالدفع، ومهذا نجد أن نقوداً جديدة قد خلقت من لا شيء أو من الهواء . وبعب ارة أخرى نجد أن خلق النقد - الذي كان امتيازاً منظم ، مرعياً موقوفاً على عدد محدود من المصارف – أصبح بالتدريج من مستلزمات المصارف التجاربة ، وحتى ١٩٣٠ كان هــذا هو المورد الرئسي للنقد.

ومنذ ١٩٣٠ أصبح الأمركل الأمر في إصدار النقد للمصدر الثاك وهو الحكومة ، وليس في هذا شيء جديد ، ولكن الأسساوب كان دائم التنير خلال القرون . فني العصور الوسطى كان الأمراء يرهقون الشعب غشاً بالحط من قيمة العملة ، وذلك بإنقاص المدن فيها (ولم يكن غير العملة المدنية إذ ذاك ) أي أنهم كانوا مُخيرسرون العملة . وبعد ذلك - حتى

عصرنا همذا - عمدوا إلى الطباعة ، فأخرجوا عملة ورقية ، ولكنها لم تكن مثل العملة التي تصدرها المصارف الأهلية من حيث وجود رصيد كامل من الذهب لهما ، وإمكان تحويلها إلى ذهب ، ولكن الذي حدث أنهم فرضوا على الشعب فرضاً قصاصات من ورق مطبوع . وهي في الواقع مجرد تمهدات من الحكومة بالدفع ، ولكنها لم تدفع عنها فائدة قط . ولما طفت سيول وسيول من هذا الورق للتداول ، كان طبيعياً أن ينتهى الأمم بهذا الورق إلى فقدان قيمته الشرائية في سرعة متزايدة . فقفز من مائة إلى ألف إلى مليون . . . وهكذا حتى أصبحت القيمة الشرائية للعملة دون ثمن قصاصة الورق التي طبعت علمها . ولنا في الروسيا وألمانيا أمثلة صارخة على هذا الضرب من التضيخ .

أما الولايات المتحدة الآن فلها أسلوب آخر إذا أعوزها المال ، وبعبارة أخرى إذا زادت نفقاتها على دخلها من الضرائب ، فأنها تبيع المصارف سنداتها ذات الفائدة ، وتفتح المصارف للحكومة اعتمادات بقيمة هذه السندات ، في شكل رصيد تسحب منه الحكومة ما ترمد تسديده .

# • – تمويل الحرب

ولنرجع ثانية إلى القول بأن ما يبدو هيناً بسيطاً في إصدار أوراق النقد، إنما هو في الحقيقة معقد كل التعقيد ، فقد كانت الزيادة المروب الدون العامة دائماً من مستلزمات الحروب ، وفي كل العصور تجد الحروب كلفت الأمم المشتركة فها جهوداً جبارة غير عادية ، وأرهقت مواردها إرهاقا شنيماً ، على حين هبط الإنتاج فيها ، أو إن شئت تحول إلى إنتاج حربى ، وفي هذه الحالة لا يكون ثمة إنتاج . ومع هذا لم يشهد القررب

موقوتاً . فنجد حروب نابليون قد خلقت اضطرابات اقتصادية حادة ، ولكن فرنسا سنة ١٨١٥ بعد ووترلو كانت من الناحية المانية أحسن منها في سنة ١٧٩٠ حين بزغ نجم الضابط نابليون ، كذلك كان أثر حروب. نابليون والحصار القارى خطيراً جداً على بريطانيا ، ولسكن الحنيه الاسترليني تعرض لخفض يسير على أساس الذهب. وبعد حروب ١٨٦٦ ، ١٨٧٠ ، ١٨٧١ أفاقت النمسا وفرنسا وروسيا وإيطاليا من حركة الانتماش ( الطارىء ) رغم تضخم الدين الأهلي تضخم فاحشاً في كل منها . وما زالت تلك المبارة التي قالها القائد النمسوى الكونت مونتككلي في القرز السابع عشر تحتفظ بصحتها حتى قيام الحرب العالمية الأولى ١٩١٤، وهي « إن الحكومة ، لإدارة دفة الحرب ، تحتاج إلى ثلاثة أشياء : هي المال والمال والمال » وكانت هذه العبارة صريحة لأن الأساليب المالية لم تتمش نومئذ مع الأساليب الصناعية والحربية . وحتى القرن السابع عشر كانت نفقات الحرب تؤخذ من خزائن الأمماء التي لم نكن يومذاك مستقلة عن خزينة الأمة . ومهما يكن من شيء فانها كانت عنــد ذاك حروب الأمهاء لا حروب الشعوب . وبالإضافة إلى خزائن الأمماء كان يوجد موردان آخران للأموال ها: الضرائب والقروض. وكانت الضرائب خاصة للأساليب الحكومية البدائية ، تلك الأساليب التي لم تتقدم إلا في أيامنا هذه تقدما لا زال يشومه نقص . وإن الجيل الذي سمع الجدل يشتد حول ضريبة الدخل على اعتبار أنها بدعة انقلابية ما زال حياً برزق . وفوق هــذا ، برى أنه حتى القرن التاسع عشر لم يصل الدخل القوى إلى قدر كاف يمكن أن تفرض عليه الضريبة . فماش جمهور الشعب في مستوى الكفاف الذي يقوم بالأود

أو دونه ، بل ناء جمهور الشعب في كثير من المالك بالضرائب التي استلزم. خرضها حياة الترف واللمو التي انغمس فيها الأمماء الإقطاعيون .

ولسكن الثورة الفرنسية ١٧٨٩ وما أتى في أعقابها من أحداث حتى. سنة ١٨٤٨ قضت على النظم الإقطاعية ، فتكاثرت الثروة إلى الحد السكافي التغطية نفقات الحيكومات القومية ، وبدأ منذ ذلك الوقت عصر الفردية واللتحرر والديموقراطية ، ذلك المصر الذي كانت فيه الحيكومة واللولة عمزل معقول عن التدخل في حياة المواطنين ، ورجال الأعمال وحقوقهم السياسية المحقولة . وكان لراما على الحيكومة أن تلتزم جادة الاعتدال كي تستطيع البقاء في كراسي الحيكم ، وأن تتورع عن التدخل الشديد في الشئون الاقتصادية للشعب ، وأن تحدد الضريبة التي تتقاضاها . وفي عصر الطبقة الوسطى هذا كان على الحكومة أن محترم النظريات الأخلاقية التي سيطرت على عقول الطبقات الحاكمة . أما الشئون العامة فكان يجب أن شخضم لنفس المبادىء التي تسيطر على المواطنين في شئومهم الخاصة تخضع لنفس المبادىء التي تسيطر على المواطنين في شئومهم الخاصة "كن مقتصداً ، ادخر ، إياك والدين »

ولم يحدث قبل أخريات القرن الماضي أن وجدت أسواق مالية . وكان مقرضو النقود أفراداً أقوياء أو أصحاب مصارف خاصة أو غيرهم من الرأسماليين ، وكان كل هؤلاء — مثل آل روتشيلد — يربطون ثرواتهم عقدرة الحكومات التي يخدمونها على الدفع — وفي أوقات الأزمات كانت قيمة هذه الالتزامات الحكومية عرضة لتقلبات شديدة . وكان لأسحاب الالترامات من السلطان السياسي ما يستطيعون معه أن يرقبوا الحالة ، حتى إذا انجلت الأزمة كان على الحكومات أن تعيد إليهم أموالهم ، وسائل تنفق مع النظريات الاقتصادية والسياسية والمثل العليا للطبقة الوسطى الحرة السائدة إذاك .

# ٣ - التضخم بعر سنة ١٩١٤

ولكن هذا العصر آذن بالزوال منذسنة ١٩١٤ . فإن الضرائب عجزت عن أن تسد نفقات الحرب العالمية الأولى ، ولو أن هذه الحرب ، حتى في الدول الدعو قراطية ، خلقت دكتا توريات حكومية أذعنت لرقابتها كل المرافق الاقتصادية في البلاد ، ولكن نفقات الحرب في كل الدول بلغت الذروة وأربت على كل مال يجمع ، فلم تعمد الحكومات إلى خفض مستوى الميشة فحسب ، بل سطت أيضاً على المدخر من أموال رعاياها ، وحدث هذا في كل مكان ، وإن اختلفت درجـة تطبيقه من بلد إلى بلد . وجرت عمليـة « الاستنفاد » هذه في كل دول أوروبا الوسطى : في ألمانيا والنمسا والمجر ، وفي نطاق منطقة الحصار حيث تعذر النزود من البضائم الجديدة ، بدلا من المستهلكة ، وذلك لعدم وجود المواد الخام حتى لو توفرت الأبدى العاملة . فظلت الدور بلا إصلاح سنين طويلة ، ولم يتيسر إبدال آلات تقادم علمها المهد في المصانع . وعجلت السرعة المتزائدة استهلاك كثير من معدات السكك الحديدية على غيير أمل في إصلاح قريب . أما الأثاث والملابس والأحدية فقد أدركها البلي في كل أسرة ، حتى ضحى الناس على مذبح الوطن بكل ما اكتنزوه أو توارثوه من غنهل ونسيج خلال الأجيال .

وكان لزاماً على الحكومات أن تدفع ثمن هذاكله أو جله ، وأنى لها هذا إلا من المال المقترض ؟ فأودع الأفرادكل ما أدخروا في « قروض الحرب » وحول أصحاب المصانع ، إلى أوراق حكومية ، « احتياطي الاستهلاك » ( الذي لم يستطيعوا استخدامه لاستبقاء مصانعهم ) والأموال

التى قبصوها ثمناً لبضائع مخزونة لم يشتروا غيرها . والأموال التى حصاوها من أوراق تستحق الدفع ( وحتى هذه استهلكت ولم تجدد ، حيث لم يصبح لأسحاب المسانع فى هذه الظروف غير عميل واحد ، هو الحكومة ) وحتى الفلاح حول إلى هذه الأوراق الحكومية كل مقتنياته من ماشية وأنمام وآلات ، وكان هذا هو الموقف فى كل مكان فى أوروبا ، وإن اختلفت حدَّته من بلد إلى بلد ، مما أدى إلى مشاكل عديدة بعد الحرب . وهذا ما حدث من جديد فى هذه الأيام ، وبشكل أقوى من سالفه .

وهذا الذى وقع فى سنة ١٩٩٤ كان حدثًا جديداً على الناس إذ ذاك، بل ظاهرة طرأت على عالم حاثر مضطرب، وجيل نشأ على آراء ونظريات لا تلتئم مع هدده الحرب فى معناها ومبناها، بل تتعارض معها كل التعارض. ولم يتحقق الناس، وحتى المسئولون ممهم من وجود التصنيخ أو يتحدثوا عنه إلا بعد الحرب نرمن طويل، وباستثناء نفر قليل لا يذكر، بحد أن الساسة، حتى فى ألمانيا، أبوا أن يسلموا بتضخم كان قائماً فعلا فى البلاد منذ بضع سنين، ولم يختلف الحال كثيراً عن ذلك فى فرنسا حين قام بوانكاريه ينقذ الفرنك 1977، وقليل من الصحف الفرنسية من أدرك أن هناك رسخها ينبغى علاجه، وكلهم نمى على الحكومة فى عنف عجزها عن مكافحة غلاء الميشة، والضرب على ألمدى المستغلين والعال الذين يشتطون فى طلب الأجور، إلى غير ذلك.

وفى المقد الثالث من هذا القرن تلقى العالم درساً فى الشئون المسالية . وفطنت المالك كلها إلى ما لشئون النقد والمالية من قيمة . وأخذ علم الاقتصاد يجلو النموض الذى يحيط الميزانيات وارتباطها وتشابكها مع كل المرافق العامة ، ولم تكشف دراسة النظم الاقتصادية عن بوادر أزمة ١٩٣٩ فحسب، واكنها كذلك هيأت العقول لسياسة « التوزيع الجديد » الذي لجأ إلى أساليب غريبة غير قوعة في عالم كان وشيك الانفجار ، حتى إذا جاء سبتمبر سنة ١٩٣٩ المهارت كل الأسس التي خلناها دروعا نتقى بها شر الانفجار أو نمنه .

# ٧ -- كيف يقاس التضخم

وهناك مقياسان لاكتشاف التضخم وقياسه ، وهما القيمة الخارجية والقيمة الداخلية للعملة . فألمانيا قاست التضخم فيها بسعر الدولار . وكان الثمن القانوني العادي للدولار في سنة ١٩١٤ هو ٢٠و٤ مارك . وفي يناس ١٩١٩ ارتفع إلى ٩و٨ مارك ، وبعد ذلك بعام بلغ ٨ و ٦٤ ، وهكذًا حتى ١٥. نوفمبر سنة ١٩٢٣ حيث بلغت القيمة حد الخرافة ، فصارت وهنا كانت الطامة الكبرى للنقيد الأَلماني . وحدث مثل ذلك تماماً في الروسيا . أما النقد في النمسا والمجر و ولنده وسائر دول جنوب شرقي أوروبا ، فقد قارب الانهيار . أما في إيطاليا وفرنسا فقد وقف الهبوط مؤقتاً حين بلغت العملة حداً يتراوح بين ١٠ ، ٢٠٪ من قيمتها القانونيـة . وللبريطانيين أسلوب مختلف في استخراج قيمة النقد الأجنى . فهم لا يقولونكم من الجنيهات يدفع ثمناً المدولار ، بل على العكس من ذلك : كم دولاراً في الجنيه؟ وعمل هذه الطريقة التي تنفق مع التفكير الجزرى الضيق ، ظل الانجليزي غــير متفطن إلى ما يحتمل أن ينتاب الجنيه الأسترليني ، فالتنبير في نظره إما يشمل العملة الأجنبية ، ولكن الأسترليني نفسه يظل أابتاً لا يتغير . وفي هذا ، من غير شك ، ضرب من خداع البصر الذي تجلى واضحاً للعيان حين خرجت

انجلترا عن قاعدة الذهب ١٩٣١ ، وبدأ سعره يرتفع . وحتى هذه الظاهرة لم يفهـــم منها الكثير من الانجليز شيئًا أكثر من أن الذهب صار أغلى من ذى قبل .

ومند ذلك الوقت بطل قياس التصخم عقياس القيمة الخارجية النقد . ذلك أن الدول — باستثناء عدد قليل لا يذكر مها — لحات إلى سن قوانين صارمة للتبادل ، تربط القيمة الخارجية لعملها إلى مستوى تحدده هى . وعلى هذا انفصمت عمى الملاقة بين القيمة الشرائية للعملة في الداخل والخارج. فالقيمة الشرائية للمملة في المداخل والخارى في فالقيمة الشرائية للمارك الألماني أو الفرنك الفرنسي أو البنجو الهنارى في الداخل لم يشد لها ارتباط كبير بالقيمة الرسمية لكل مها بالنسبة للدولار .

ولكن بم يقاس الدولار نفسه ؟ حتى سنة ١٩٣١ كان سعر الذهب فى سوق لندن هو الذى يحدد القيمة . ومنذ ذلك الوقت أصبح الدولار قيمة مطلقة تحددها كمية غير معروفة من الذهب يقدرها الكونجرس الأممريكي . ويق الدولار عملة حرة يمكن أن يباع ويشترى على الحرية فى الأسواق الحارجية ، إذا سحت الحكومات المسيطرة على الأسواق بذلك . وباستماله فى نطاق النقد الأجنى يمكن أن تعرف تقلبات هذا النقد لا تقلبات الدولار .

## ٨ — الفلسفة الحالية الجديدة

لقد كان لدى المنذرين المتشأمين ما يبرر الجزع . فهذه الزيادة الهائلة فى الديون العامة كانت دائمًا تنيجة لازمة المحروب وما يترتب عليها ؟ ولكن هنا فى الولايات المتحدة ، ولأول مهمة ، نجد ديناً أهلياً ضخها يتراكم فى وقت السلم ، ولا علاقة له مطلقاً بحروب ١٩١٤ - ١٩١٨ . التي كانت قد صفيت ونسيت نتائجها المالية منذ أمد طويل . فثمة ضرب جديد من العجز

الاقتصادى لا مثيل له ، مجز استلزمته الأغماض الاجماعية ، فلم يظهر للناس على أنه مرض قوى يجب أن تتضافر الجهود لاستئصاله ، ولكن على أنه دواء يعيد الصحة والقوة . وإن شخصاً نشأ قبل سنة ١٩١٤ على مبادىء الحكومة المقيدة والمسئولية الفردية والاقتصاد الحر ، ليروعه هذا الذى قدمنا إليك على أنه كفر صريح . والحق إن هذا كان فيه القضاء على القيم الاجماعية والسياسية والاقتصادية التى عليها ومن أجلها شيد صرح النظام الأممريكي .

وفى كل المناقشات التي أثيرت حول مشكلة الدين بجد بعض الحانقين يندر باليوم الذي يستحق فيه الدين السداد . والحقيقة أن هذا اليوم لن يأتى ولا يمكن أن يأتى ، فليس مفروضاً أن يسدد الدين العام إلا إذا كان النرض إحداث انكاش ينصح به الثقاة . فني اليوم الذي ينشأ فيه الدين الأهلى ، لا يصبح هذا الدين متاعا لفرد أو هيئة ، ولكنه يصبح جزءاً من نظام النقد ( بفضل الأرصدة التي كومها إصدار السندات الحكومية ) وقد يتسنى لفرد ما أن يثبت مركزه لتسديد ديونه ، ولكن دفع الدين السام والحالة هذه قد ينطوى على كارثة اقتصادية ، ذلك أن هبوطاً فجائياً أو متدرجا في الأرصدة ينشأ عنه نقص فيا يمكن أن يقداً من اعبادات مالية وفي هذا مافيه من ضغط مستمر على الأسمار ، كل أولئك يؤدى إلى انهيار وفي هذا مافيه من ضغط مستمر على الأسمار ، كل أولئك يؤدى إلى انهيار الكيان الاقتصادى . وريد أن نقول إن الشعب في هدفه الحالة أصبح أساس تجويل « مشروعات العمل » بل «الجو» الذي يحيط مها «والهواء» الذي تنشقه ، والبيئة التي تقرر انجاهها ، فتحدداً أو تفسح من قدرتها على الإنتاج .

وقد ولى الزمن الذي كانت الحكومات فيمه تحسب لثقة دائنيها

القادرين حسابا ، حين كان إقراض الحكومة هو الوسيلة والفرصة للتزود من النفوذ السياسى . ذلك أن الأساليب المالية والمصرفية الجديدة جملت الحكومات صاحبة السلطان المطلق فى شئون النقد والاعبادات المالية ، فعى تخلق النقد الذى تريد أن تقترضه .

وفى كل المؤتمرات العالمية التي عالجت مسائل النقد والشئون المالية، وفى كل المشروعات الدولية التي رمت إلى إنقاذ أية دولة ، كانت النية تتجه إلى تعزيز استقلال المصارف المركزية استقلالا منظم محمياً ، من شأنه أن يمنع الحكومات من إساءة استمال سلطانها السياسي . وهذا هو المبدأ الذي قام عليه ميثاق جنيف سنة ١٩٢٢ للنمسا ، ومشروع دوز سنة ١٩٢٤ لألانيا ، وسائر المشروعات المائلة التي آزرتها عصبة الأمم .

وماً أن بدأت هذه المشروعات حتى كادت تلفيها التغيرات الانقلابية في أساليب الرأسمالية في أقوى الدول التي كانت تستمسك بهذا النظام .

حقاً زاد الإنتاج وإستخدام العال ، ولكن هذه الزيادة لم تستنفد بحال من الأحوال كل الأيدى العاملة أو القدرة الكامنة على الإنتاج وبخاصة فى أمريكا .

# ٩ -- كيف أند سياسة العجز مثلث عن بلوغ أهدافها ً

و إنما ضلَّل المجادلين في العجز والتضخم اعتقادهم في نظام نقد يسير سيراً آلياً بحتاً ، مغفلين ومحتقرين العوامل النفسية التي لا بد أن تعمل عملها في أي نظام اقتصادي . وتمسك هؤلاء بفلسفتهم في المسئولية الحكومية ، ومُشكهم العليا في الإصلاج الاجتاى ، ووسائلهم في معالجة الرأى العام والنفوذ السياسي ، ثم قاموا يفرضون بالإكراء كل هده المبادىء

على محتمع نشأ على أفكار ونظريات ومُسُئل تختلف كل الاختلاف عن هذه المبادىء . فكان لزاماً أن تخفق هذه المبادىء على أمدى دعاتها . فأرادوا إحداث تصخم، ولكنهم، عا حَرَوا عليه من أساليب، أنارواكل القوى التي تتعـــارضُ مع أطماعهم ، والتي تؤدى إلى الانكاش بشكل لم تشهد البلاد مثله، وأنفقوا أموال الحكومة عن عقيدة خالصة ابتغاء البدء بتحقيق الثراء الرأسمالي ، ولـكن تنفيذ هذا على طريقتهم الخاصة حطم المحرك الذي لا يسير الاقتصاد بدونه ، فقد تنفق الحكومة آلاف الملايين ، ولكن الأثر الذي ينجم عن ذلك هو الاضطراب من جراء ملايين أخرى من أموال الأفراد لم تصرف ، ولوكان ذلك في بيئة لم يحتدم فيها الصراع المالى إلى هذا الحد، لكان من المحتمل أن برغب المتعهدون في التصرف في هذه الأموال . وتربد أن نؤكد أنه لا مناص من أن يحسب للعـــامل النفسي حسامه إذا تطلعنا إلى نظمام قائم على الحربة السياسية والحربة الفردية في المشروعات، إذا أردنا لهذه المشروعات الخاصة أن تنجح وتؤتى ثمارها . وهذا الذي أسلفنا ، لن تعوض عنه « المثالية » بالغة ما بلغت ، أو الرغبة الأكيدة في إقرار التغييرات المرغوب فها .

# ١٠ – الخطر الحقيقى فى التضخم

ومند مايو سنة ١٩٤٠ أصبحت الحكومة الأمم يكية تواجه خطراً حقيقياً — لا وهمياً — من التضخم . والحق إن الدول المتحاربة جميمها غارقة في لجة من التضخم ، وهي في مغالبته تفيد من تجاربها في الحرب الماضية . ذلك أن العالم استطاع الآن أن يفهم طبيعة تلك الظاهمة على حين استغلق عليه فهمها عند نشأتها منذ ربع قرن . فأصبحت وسائل مكافحة التضخم الآن فعالة معقولة . ولكن كل الدلائل تدل على أن السدود التي شيدت لاتقاء الطوفان لن تقوى على الوقوف دويه طويلا . حقاً إن السلطات الدكتاتورية في الحكومات المحاربة قوية جداً ، ولكن قوتها لتضاءل عرور الزمن أمام التضخم الذي تزيد الحرب من حدته . وإن هذه المقاومة لتضعف بنفس الدرجة التي تضاءل بها الاحتياطي القديم ضد هبوط البضائع . ذلك أن اقتصاديات الحرب تقوم على التناقض ، بل إن الحرب تتنافى مع الاقتصاد . فالحرب هدامة متلفة ، ولا يمكن لأى اعتبارات اقتصادية أن تمنع طغيانها ، وليس ثمة حجج اقتصادية يمكن أن تحد من الجهود اللازمة لإحراز النصر . فالذي براه في بريطانيا وألمانيا على السواء هو أن الحكومة تستولي على ٢٠ ٪ من الدخل القوى لتسيير دفة الحرب ولن يقوم الباقي بأود الناس ، أو يضمن سير آلات الإنتاج ، فيكون حيا عليهم منة أخرى ، والحالة هذه ، أن يأخذوا من رءوس أموالهم ليضيفوا على الدخل الجارى ، وهكذا تتكرر عملية « استنفاد المدخر » التي وصفنا من قبل ، ولكن في سرعة منزايدة .

ولم تصل الولايات المتحدة إلى هذا الحد ، ولكنها وشيكة أن تبلغه ، وإنما يبلغ خطر التضخم مبلغ الشدة عند ما يرداد الإنتاج في أمة إلى أقصى حدود مقدرتها الإنتاجية . وطالما كان النقد الإضافي عاملا في إدارة آلات كانت واقفة عن الحركة ، واستخدام أيد كانت متعطلة ، فأنه لن يسبب تضخما ذلك أن هذا المال الإضافي — كما يقال — ينتج البضائع التي يشتربها ، فلا يؤثر على مستوى الأسعار . ولكن إذا وصلنا إلى الحد الذي تستخدم فيه كل الأبدى العاملة وتستغل كل المقدرة على الإنتاج ، مع الاستمرار في تداول النقود ، فعندئذ يتعارض وجود هذا المال الإضافي مع وجود كمية

ثابتة من البضائع ، فترقع الأسعار ، وهنا يبدأ شبح التضخم في الظهور ، فتحد الأسعار والأجور ، ثم التكاليف والأسعار ، كل يعمل أثره في الآخر ويدفع بعضها بعضاً إلى الارتفاع المستمر ، في جو من التعنت والتشاؤم ، وهنا يحتدم الصراع بين جماعات الناس — سواء أكانوا بعيدين عن موطن الداء أم قريبين منه ، والغلبة الشيطان ! والحق إن هذه البلاد موفقة ، فقد جمت إلى المجهود الجبار الذي تبذل في التسلح والحرب ، مستوى من الميشة أدركته أيام ازدهارها ، فاذا سارت إلى أبعد من هذا أدركها الطوفان وجاءت الكارثة ، وهذه البلاد تبدو الآن ، أكثر من أي وقت مضى ، لسائر العالم إحدى مجائب الدنيا السبع تتيجة الذلك ، فاذا حاولت ، وسط هذا الجحيم الذي يصلى العالم سعيره ، أن ترفع من مستوى الميشة ، لا أن تحتفظ عا أدركته منه فحسب ، فانها لا بد معاقبة على هذا التحدى للقدرة الإلهية : فيجب أن نشقص استهلاكنا الفردى يمقداركل نفقة تشيطر تتكلفها الحرب ، وأن نصل إلى هذا عن طريق سياسة جريئة معقولة تسيطر تتكلفها الحرب ، وأن نصل إلى هذا عن طريق سياسة جريئة معقولة تسيطر على الأجور والضرائب والأسعار .

# الفصل *لسادس* ال

#### الذهب

<sup>(۱) •</sup> محاورهٔ بین بل وبوب

بل: « بوب ، يقول مدرس التاريخ إنه جدير بنا أن نتناول الحوادث الجارية بالبحث في المنزل ، حتى يكون لنا إلمام تام بما يجرى في العالم حولنا أولا بأول » .

بوب: «يالها من فكرة حسنة!» .

بل : « إذن لنناقش ظاهرة التضخم ، لأنى يتعدر على فهمها » .

بوب: « (بعد نحنجة ) هـذا أمر هين . ما الذي استغلق عليك فهمه فها ؟ » .

بل : «أحق إن الدولار يساوى الآن ٥٩ سنتا ؟ » .

بوب: « نعم هذا صحيح » .

بل : « ولكن هذا معناه هبوط قيمة الدولار ، فكيف بقولهم إن هذا تضخيم، مع أن التضخيم يعنى تكبير الأشياء » .

بوب: « ( وقد أخذه العجب وتردد فى الجواب) هذا يخــالف ماكنت أفيمه » .

بل : « لماذا لا بحول كل نقودنا إلى بنسات ، وعندئذَ نستطيع

<sup>(</sup>١) شخصيتان خياليتان .

الحصول على ١٠٠ سنت للدولار » .

ىوب: «مجيب هذا ٠٠٠!» .

بل : «يا إلْمهي ! بوب ، تأمل فيما يمكن ان ندخر من نقود » .

بوب: « إذا قلنا إن الدولار ٥٩ سنتا فمعنى هذا أنه يساوى هذا القدر ذهبا » .

بل : « ولم لا نأخــٰذ من الذهب ما قيمته ٥٩ سنتا لنشترى به ورقة قيمتها دولارا » .

يوب: « ثُمْ يُحولها إلى مائة بنس . . ! »

بل : « ... ... !»

بوب: «یا المهمی ! اِننا بهذه الطریقة نحصل علی ربح قدره واحد وأربعون سنتا فی کل دولار .

بل : هيا بنا آه ! لقد تصدعت رأسى ! سنفكر فى هذا فيما بمد . تسعة و خمسون سنتا من الذهب ... تشترى دولارا ... تحول إلى بنسات ... نرج ٤١ سنتا ، لامد من أن يكون ثمة خطأ هنا أو هناك : . . ؟!

### ١ -- معيار الذهب قبل ١٩١٤ ويعدها

وأين هذا الخطأ ؟ كان العالم الرأسمالي يتبع قاعدة الذهب بصفة عملية ، أى أن قوانين الدول ، حددت قيمة وحدة العملة فى كل منها بكية معينة من الذهب . ومثال ذلك أن المارك الألماني كان يساوى حوالي  $\frac{1}{\sqrt{\lambda}}$  أوقية من الذهب ، والجنيه الاسترليني أكثر بقليل من  $\frac{1}{2}$  أوقية من الذهب ، والدولار  $\frac{1}{2}$  من الأوقية تقريبا . وكان تداول هذه العملة الذهبية أمما يختلف في أساليبه من دولة إلى دولة ، فبعض هذه البلاد ، مثل ألمانيا ،

رخُّـصت في تداول العملة الذهبية ، وكان فهـا تحويل العملة الورقية إلى نقود ذهبية حرا ، وفي بعضها لم يكن الأمن كذلك ، مثل النمسا والمجر . وفى بعض الدول وجدت سوق حرة لبيع الذهب أو شرائه ، ( مثل أنجلترة وهولندة والولايات المتحدة ) ولكن الظـاهرة التي اشترك فيها الجميع هي ربط قيمة وحدة العملة في كل دولة ممقدار ثابت من الذهب . وعلى هذا الأساس حددت النسبة في التبادل مع الدول الأخرى . وثمة ظاهرة أخرى اشتركت فيها كل الدول ، وهي أنّ المصارف المركزية كانت تلتزم النسبة بين أوراق النقد المتداولة وبين ما لديها من الذهب على أساس معين ، ويعبرون عن ذلك عادة بقولهم « يجب أن يكون للعملة الورقية التي يصدرها المصرف رصيد من الذهب بنسبة معينة » ، ولم يترك لتصرف الممارف الركزية أو الحكومات إلا نطاق ضيق ، فلم يكن بدور بخلاها أن تعمد إلى مشروعاتجريئة على غرار تلك التي قامت بها حكومة روزفلت سنة١٩٣٣ . ونحن نورد هنا هذه العملية في أبسط تعبير فنقول إن التوسع في الاعتادات من شأنه أن يزيد النقود المتداولة فترتفع أسعار السلع تبعا لذلك . وارتفاع الأسعار مدوره يؤدي إلى زيادة الواردات الأجنبية ، فيتسرب إلى الخارج جزء من الذهب الذي يدفع ثمنا للبضائم . وهبوط كمية الذهب يؤدى إلى هبوط مقدار النقود المتداولة ، فكان هذا يرجع بالأسمار إلى مستواها العادى المعقول ، وعلى هذا الأساس يستقيم التوازن الذي كان مضطربا .

وكانت حركات الذهب على النحو السالف هى خط الدفاع الثانى . وقد حددت هذه الحركات عند ما ارتفعت نسبة التبادل الخارجى عن الحد الأعلى للذهب أو انحطت دونه . وللاحتفاظ بهذه النسبة بين هذين الحدين ( اللذين حددتهما تكاليف الشحن والتأمين والتسليم وأرباح الذهب المنقول) لجأوا إلى سياسة الاعتمادات الموقونة (قصيرة الأجل) ، وكانت لندن هي سوق النقد المالمية التي تبرم فيها هذه الاعتمادات قصيرة الأجل ، وكانت التغييرات في سعر الفائدة في المصارف المركزية تؤثر على التوازن ، فني الأحوال المادية كان ١ ٪ أو لم ٪ رفعا أو خفضا في سعر الفائدة كافيا لإحداث حركة في النقد الدولي (الذهب) وإعادة التوازن الذي اضطرب ، وعلى هذا كان يتعين على الدول الدائنة ، مثل الولايات المتحدة ، أن تحتفظ بسعر للفائدة أعلى منه في الدول المدينة ، مثل المجلترا وهولندة ، لتضمن تدفق الذهب ورءوس الأموال إليها . وهذا الذي قدمناه لك هو النظام المثالي لاقتصاد رأحمالي حر غير مقيد .

### ٢ – اختفاء معيار الذهب الفريم

واختنى الميار القديم للذهب فى أوربا إلى الأبد منذ نشوب الحرب فى سنة ١٩٩٤ ، ولم تقم الدول المحاربة بأية محاولات جدية للدفاع عن قيمة عملها ذهبا ، فلم تصدره إلى الخارج ، بل احتفظت بالذهب لتدفعه ثمنا لأدوات الحرب وسائر مستلزماتها . وعمدت بعض الدول ، مثل ألمانيا ، إلى المحافظة على القيمة التبادلية الخارجية لعملتها بقيود شديدة فرضها . أما المجانرا وفرنسا ، فقد سمحتا بهبوط قيمة عملتهما الذهبية إلى المستوى الذي تقرره حركات البصائم ورأس المال . وكل هذه الدول خرجت عن قاعدة الذهب ، أى أن قيمة العملة فى كل منها لم تربط بكمية ممينة من الذهب . وبعد الحرب ، حين اشتدت القوضى بالعملة الدولية ، قامت حركة مضادة في يم المناذة معيار عالى للذهب بشكل ما . فقام مشروع دوز، في المانيا بارجاع القيمة إلى ما كانت عليه قبل الحرب ، وفي سنة ١٩٣٦

اصطنعت فرنسا قيمة جديدة ربطتها من جديد بالذهب . أما إنجِلترا فقد جاهدت سبع سنين دأبا حتى كانت سنة ١٩٢٥ ، حين عادت إلى تثبيت الجنيه الاسترليني على أساس ما قبل الحرب. ولكن أحداث الأعوام التالية رهنت على أن الدفاع عن الجنيه الاسترليني على أساس تلك القيمة ، استازم تضحيات جسيمة ، فقد بق مستوى الأسعار في انجلترا عاليا ، أي أن التاجر الأجنى الذي يبيع بضاعته إلى أنجلترا، يستطيع أن يحول الجنهات الاسترلينية إلى عملة بلاده فتدر عليه عملية التحويل ربحا وفيرا. وعلى العكس من ذلك ، كان المصدِّر الأنجلزي مغاول اليدن ، وكان لزاما على المصارف الأنجلنرية عند ذاك أن تعمد إلى سياسة الانكماش في الاعمادات حتى تضغط على أثمان السلع في الداخل، وفي سنة ١٩٢٩ والسنوات التالية، حين اجتاحت الأزمة الصناعية الولايات المتحدة ، تلك الأزمة التي جرت في أذيالها كارثة عالمية كبرى ، أصبح مم كز الجنيه الاسترليني يبعث علم. الاطمئنان . وفي مانو ١٩٣١ انهار أكبر مصارف النمسا ، ثم أعقبه انهيار عدد من أكبر مصارف ألمانيا . ولم تنهض العملة الالمانية من كبوتها هذه ، واضطرت ألمانيا وقتئذ إلى تقييد عملها . وفي ٢١ سبتمبر سنة ١٩٣١ خرجت أنجلترة ثانية عن قاعدة الذهب، وليس من سبيل للعودة إلها .

وبسد خروج انجلترا عن قاعدة الذهب ، أصبح لزاما على الولايات المتحدة أن نحذو حدوها ، وكان ذلك مرهونا بالوقت ، وفى ربيع ١٩٣٣ لم تمد أمريكا راغبة فى الدفاع عن الدولار على أساس الذهب القديم ، بل لم تكن قادرة على ذلك ، وإن الكساد الذى طال عليه الأمد فى فرنسا فى أخريات المقد الرابع من القرن العشرين ، فى الوقت الذى بدأ فيه الانتماش يعود سيرته الأولى فى بريطانيا والولايات المتجدة ، نقول ليس من شك فى

أن هذا الكساد يرجع إلى حد كبير إلى احتفاظها بمميار عال جامد مر الذهب . وكان هذا الكساد الطويل واحــداً من أكبر العوامل التي انحدرت بفرنسا إلى الهاوية .

# ٣ – فيمة الذهب الآن – فانون أمريكى

وفي فبرار ١٩٣٤ المحدت الولايات المتحدة معياراً جديداً للذهب يحتلف كل الاختلاف عن سابقه . فقام المعيار الجديد على أساس جديد ، وحدد الدولار مقدار ألم من الأوقية ذهباً بدلا من المهم مخفضت هذه القيمة إلى الجب ، وقد عبروا عن ذلك بقولهم إن الدولار أنقصت قيمته من ٥٠ إلى ٥٠ سنتاً . وقد أراد الرئيس أن يكون له سلطة إنقاص الدولار دفاعا عنه ضد عدوان الدول التي لم يكن لها من قوانيها ما عنع هبوط عملها إلى أي حد . والحق إنه ما من دولة فكرت أو استطاعت أن تفكر في إعلان حرب مالية على المارد الأمريكي .

وعلى أى أساس تقدر قيمة الذهب اليوم ؟ قطعًا إنها تقدر على أساس أقره الكونجرس سنة ١٩٣٤ وبمقتضاه تشترى الخزانة الأمريكية أوقية الذهب بخمسة وثلاثين دولاراً .

وحتى نشوب الحرب الحالية كان فى لندن سوق حرة ، كما يقولون ، يباع فيها الذهب ويشترى . ولكن سعر الذهب فى هذه السوق الحرة كان مراآة تنعكس عليها قيمة الجنيه الأسترليني مقدرة على أساس الدولار . ولم تستمر المصارف المركزية فى الدول التى خرجت عن قاعدة الذهب على شرائه إلا لسبب واحد ، ذلك هو أن الولايات المتحدة ، وهى أكبر وحدة اقتصادية فى العالم ، قبلت هذا الذهب فى كميات لا حد لها . ولم يكن هدف .

هذه المصارف تفطية عملتها ، ولكنها أرادت بذلك تدعيم القيمة الحـاصة لمملتها فى التبادل الخارجى ، والحد من تقلبات هذه العملة لتستطيع أن تقف أمام الدولار الذى ربطت قيمته على أساس الذهب .

وهب أن الولايات المتحدة لم تعمد إلى سن هـذا القانون ، فهل كان علمها أن تحذو حذو انجلترا ، فتخلى بين عملتها وبين هذه النسبة الثابتة من الذهب ! وماذا كان يحدث لقيمة الذهب حينتذ ؟ ليس للذهب بطبيعته « قمه أساسية » أكثر مما للرصاص أو النحاس أو الحديد أو أنه سلعة أخرى ، فهو معدن كسائر المعادن ، ولكنه تفرّد عمها مذلك الحدث التاريخي ، وهو أنه اتخذ ، فما اتخذ من أجله منذ البداءة ، لسك النقود . ولو اختف هذا الغرض الأخير لما اختلف شأن الذهب عن شأن سائر الفلزات ولارتبطت قيمته بالعوامل التي تلعب دورها في تحديد قيمة النحاس والونك والبلاتين والصفيح . . وقد يجدُّ بعض الرأسماليين في طلب الذهب واخترانه ابتغاء الاحتفاظ بقيمته . ولكن الجرى وراء الذهب في هذا الوضع الأخير لن يصبح شيئًا مذكوراً يُحسب له حساب إذا ما عدل عن ضرب العملة الذهبية . وهذا ما حدث للفضة عند ما عدل عن اتخاذها للعملة . لقد أغرم الناس يوما ما بالفضة غرامهم اليوم بالذهب. وأحبوها حياً جمًّا ، وتباروا في جمها كأثمن ما يقتني لآلاف السنين . وقد ممتد بنا الزمن في محــــاولة إنزال الذهب عن عرشه الخيالي ، واقتلاع أثره السحرى من أذهان الملايين التي تدين به ، أكثر مما لزم للتحرر من الفضة . وإذا اقتصر استخدام الذهب على الأغراض الصناعية ( مثل الحلي والأسنان وما إلها ) لم رد السهلك على جزء يسير جداً من المحصول الحالى للذهب. ولو وقف الأمر، عند حد الأغراض العملية لما جاوز سعر الذهب في السوق كسراً صغيراً من قيمته

القانونية . ولكن قيمة الذهب إنما تستند إلى قرار سياسي اتخذَه الولايات المتحدة ، وقد تحيد عنه في أنه لحظة .

#### ٤ — قلة الذهب ووفرت

وفي سنى الكساد الشامل أبين على ١٩٢٩ و ١٩٣٢ أنجــه تفكير الكتاب إلى تعليل هذه الكارثة الاقتصادية العالية بنقص الذهب ، فافترضوا أن قلة الذهب هي التي أدت إلى احتفاظ غير طبيبي بنسبة عالية من الأرباح ، إلى غير ذلك من أعراض الانكاش والتقيد الاقتصادي . وقد تنبأ «وفد الذهب» لدى عصبة الأمم، وهو هيئة مسئولة، وأكبر الظن أنها تضم أعظم خبراء العالم في هذا الموضوع إذ ذاك ، تنبأ هذا الوفد نبوءة جريئة في تقرُّر له ١٩٣٠ ، بأن محصول الذهب في العالم سوف مهبط بعد سنة ١٩٣٢ . ولعمرى إن هذا التقرير لدليل ساطع على فشل الجهود الدولية في التنظم . ومما مدعو إلى الأسف والحسرة أنه في أثناء هذه المناقشات التي كانت تجري بشأن إنتاج الذهب في جنيف ١٩٣٠ مدأ محصول الذهب ترداد ، على حين كاد معدل إنتاجه يكون ثابتا في عشر السنين الماضية . وفات المؤتمر تلك الحقيقة الأولية ، وهي أن تدهور الأسمار في سنة ١٩٢٩ هيأ لتعدين الذهب من أسباب خفض التكاليف مازاد في إنتاج الذهب . وكانت الزيادة بخطى واسعة بعد عامي ١٩٣١، ١٩٣٢ . وكانت زيادة ٧٠ ٪ في سعر الذهب - كما قررت الولايات المتحدة و ربطانيا العطمي وهما أكبر منتجيه - حافزا قويا جداً إلى التوسع في استخراجه . ومثل هذا القفز في سعر الذهب بين عشية وصحاها لم يحدث من قبل. أضف إلى هذا أن منتحا كبيرا جدا ظهر في عالم الوجود ، ذلك هو روسيا السوفيتية التى أنتجت ١٩٣٩ حوالى ١٥ ٪ من محصول الذهب السنوى \*. أويمكن أن نتبن مدى التوسع فى إنتـــاج الذهب فى حقبة عشر السنين التي أسبقت الحرب الحالية من الجدول الآتى :

إنتــاج الذهب في العالم من ١٩٢٩ — ١٩٤٠ مقدرا تآلاف الأوقعات وآلاف الدولارات

إنتاج العالم		إنتاج الولايات المتحدة		البنة
القيمة	السكمية	القيمة	الكمية	
<b>44104</b>	114.4	10701	۲,۲۰۸	1474
144119	4 . 4 . 8	17417	7717	1980
٥٩٠٦٥٠	4 4 4 4 4	29.44	7897	1981
548175	46.44	٥٠٦٢٦	7114	1984
٤٧٠٠٧٠	405	0 7 1 2 7	7007	1177
9.4.44	44444	1.4111	4.41	1945
1,. £ 9,9 78	Y1111	177770	*7.1	1940
1,107,074	44441	1040.9	2 4 0 A	1987
1,779,120	W.11X	174104	٤٨٠٥	1244
1,417,114	<b>*</b> Y77 • <b>*</b>	174124	0.4.	1244
1,707,027	46504	147841	1150	1284
		4.7998	0918	198.

وهذه الزيادة (١) المدهشة التي لم يسبق لها مثيل في الذهب، والتي ليس

<sup>(</sup>۱) فی ۳۸ عاما من ۱۹۰۱—۱۹۳۹ أنتج ۲.۳٪ من کجوع محصول الذهب منذکشف أمریکا ۱۶۹۲، منها ما لایقل عن ۲۰٪ بین سنتی ۱۹۳۱—۱۹۳۹ علی حین أنتج ۳۷٪ فی مدی ۴۰۷ أعوام بین ۱۶۹۳ — ۱۹۰۰ منها ۹ ٪ فقط أنتج بین ۱۶۹۳ — ۱۸۰۰

لها نظير في استخراج معظم الفلزات ، لا تمثل بطبيعة الحال – كما يعتقــد بعض الكتاب – زيادة في الطلب .

وكان الادعى إلى الاطمئنان أن يتوسع في إنتاج الذهب إلى الحد الذي تسمح مه القدرة الفنية ، طالما كان في السوق مشتر مأمون بثمن أربح ، وهو حكومة الولايات المتحدة . فهذه الحسكومة لم ترهق أحداً بأي طلب ، وكل الذي فعلت أنها أخذت بحكم القانون ، كل ماقدم اليها . أما الأسباب التي أدت إلى عرض معظم الذهب هنا فليس لهـا من دخل بالسعر ، لأن النقود الذهبية في العالم كانت لا مد متدفقة إلى هذه البلاد في السنين القليلة الأخيرة بقطع النظر عن السعر . وخلال عشر السنين التي سبقت الحرب العالمية الثانية ، بلغ إنتاج الذهب مثليــه في الوزن ، وبلغت قيمته بالدولار ثلاثة أمثالها . ولم تنته القصــة عند هذا الحد ، فإن الهند التي دأبت لآلاف السنين على أن تكنز مقادر لا حصر لهـا من الذهب – ولا علاقة لهذا بأغراض العملة - مدأت بعد سنة ١٩٣١ تتخلص من هذه الكنوز ، وقد أغراها على ذلك الأرباح الطائلة التي جنتها من العملة الورقية بفضــل ما جرت عليه ريطانيا وأمبريكا من سياسة خفض قيمة النقد. وفي الحقيقة إن ذهب الهند هذا — وهو من أول العوامل في تركنز الجنيه الأسترليني تركيزاً حقيقياً — كان يعادل محصول المناجم المفتوحة حديثاً . وإذا ذكرنا وقوف معدل إنتاج الذهب في العالم وقوفا نسبياً منذ مستهل القرن حتى فترة الكساد العظم أدركنا أن هذه الزيادة السريعة في كمية الذهب في فترة عشر سنين تنطوي على تغير انقلابي . وكان كشف مناجم الذهب العظيمة ، لمدة قرون ، سبباً في حركة انتماش مؤقت في غالب الأحيان ، ومشل هذا حدث في النيونان ورومة القدعة ، وفي إسبانيا في العصور الوسطى بعد فتح أمميكا ، وفى الولايات المتحدة وجنوب أفريقيا فى العصور الحديثة ، ولكن شيئا من ذلك لم يحدث الآن .

وإبان عشر السنين الأخيرة كان شبح التضخم ماثلا دائما في الأفق ، ولحكنه لم يصبح قط حقيقة ملموسة ، ولم يفقد الذهب سحره ، ولكنه لم يصد عاملا حاسما في توجيه العملة والاعتادات ، وبينما نجد أسعار السلع لا تزال تحتفظ بأهميتها كمامل مؤثر في تكاليف التعدين ، وبالتالي في محصول الذهب ، فانها (أسعار السلع) لم تصد تتوقف على قيمة الذهب سواء كان هذا مقرراً على أساس القانون أو بفعل السوق .

### ه – رُوه وهمي:

وماذا عسى أن يكون الآن موقف أمريكا بالتحديد ؟ وصل رصيد أمريكا من عملة الذهب إلى ٢٠٠٠،٠٠٠، دولار في آخر سنة ١٩٤٠ مقابل ٢٠٠٠،٠٠٠، دولار فقط في مستهل عام ١٩٣٤ . وكانت هذه الزيادة نتيجة لخفض قيمة الدولار ، ولبرنامج شراء الذهب بالإضافة إلى ما استوردته البلاد ، وما أنتجته من الذهب . وفي يناير سنة ١٩٣٤ بلغ الذهب الأمريكي حوالي ٣٠٪ من ذهب العالم ، أما اليوم فقد يبلغ ٨٠٪ أو نريد .

وما الذي ساق هذا الذهب إلى أمريكا ١٩٣٤؟ كان الأمريكيون الذين تولاهم الجزع ، يشترون الذهب لتخزينه . ولكن ظروف العالم تغيرت منذ ذلك الحين ، وفي خمس السنين الى خلت قبل الحرب الحالية فاض مر ميزان المدفوع عندنا حوالى ٢,٠٠٠,٠٠٠ ، وفيا عدا ذلك من نقد كان ممصودا للتداول ، وأصبحت الولايات المتحدة في نظر السالم المعلل

الوحيد للأمن والطأنينة . فرحل إليها أصحاب رءوس الأموال الخاصة ولو أنهم لم يستطيعوا أن يحفظوا ذهبهم فى الأقبية الأمريكية ، إلا أنهم كانوا سحداء فى التعامل مع المصارف الأمريكية على أساس الدولار . أما الحكومات الأوروبية والمصارف العامة فقد أرسلت ذهبها عبر البحار ، حيث يكون هنا ، وهنا فقط ، فى مأمن من عبث الغزاة . كما كأن مر للازم تكديس الأموال الاحتياطية هنا لشراء ما عساء يكون ضروريا من أدوات الحرب الأمريكية .

ومهما يكن الدافع لتدفق هذه الأموال فان مبلغ ال ٢٠,٠٠٠,٠٠٠ دولار من الذهب الذي ورد إلى هذه البلاد ، لم يكن له أبة قيمة بالنسبة لأمريكا .

وأنى كان الذهب فليس فيه من عناء للبلاد ، سواء فى ذلك وجوده فى بطون تلال كنتكى ، أو اختراه فى مصارف الاحتياطى الفدرائى ، فليس لدى الولايات المتحدة فكرة أو فرصة مواتية لابتياع أى شىء من الحارج بهذا الذهب . ذلك لأنها ستبيع وتتوسع فى «الإعارة والتأجير » أكثر مما تشترى ، طالما ظلت الحرب قائمة . أما مصير الذهب بعد الحرب فسألة أخرى تتوقف على نتيجة الحرب ، وعلى الفلسفة الاقتصادية التي تنهجها فى المستقبل القريب . كما تتوقف ، فوق ذلك ، على ما تحمله هدده البلاد من أمانة الزعامة والمسئولية فى العالم فى المستقبل .

وإذا كان لأمريكا أن تستغل هذا النهب فأمامها طريقان : إما أن تتخلص منه ، وإما أن تستورد به من البضائع الأجنبية أكثر مما تصدر من منتجاتها . وكلا الأمرين لا بد لاق معارضة من أولئك الذين يصرون على الدفع بالذهب ، أو على الأقل أصروا على ذلك حتى صار مشروع « الإعارة والتأجيرُ » قانونا نافذاً في وجه معارضهم .

#### ٧ -- مستقبل الزهب

إن مرايا الذهب، تلك المزايا التي كانت لآلاف السنين مناط الرغبة فيه أو الأبصار برو الإعراض عنه ، أو الأبصار برو إليه ، نقول إن هذه المزايا تفقد الآن سحرها بالتدريج . لقد وقع المال فريسة لعملية « محكم العقل » التي يخضع لها عصر ما هذا فلا يقبل فيها شفاعة . وزالت « خرافة » الذهب ، ولكن بقيت « مشكلة الذهب » وبرى خلال العصور أن الذهب يغير دوره ووظيفته في كنف نظام النقد ، فهل علم أعلب على أمره ؟ لقد بدأ ، وسوف يستمر ، التساؤل عن مستقبل الذهب .

وليست هذه المسألة خاصة بالولايات المتحدة دون غيرها ، ومبلغ علمنا أن مقادير الذهب التي تدفقت إليها في السنوات الأخيرة نتيجة للمصير السيئ الذي تردت فيه شئون العالم — نقول إن هذه المقادير ستبقي هنا . وكان طبيعيا أن تقبل أمريكا هذا الذهب ، وإلا أدى رفضه إلى كارثة اقتصادية عامة . حقا ليس فيه من ضرر . فالذهب يعلى من شائدة ، ولكن ليس فيه من ضرر . فالذهب يعلى من شأل الدولار في نظر الملايين التي لا تحصى من الذين يدينون بسحر الذهب ، والذين لا ينتظر لهم الفناء السريع ، وهذا من شأنه أن يدفع خطر التضخم .

ومهما يكن من شىء ، فإن المشكلة الكبرى لا تزال قائمة ، مشكلة الاحتفاظ بمعيار ذهب عالمي أو العودة إليه ، فإذا كسب هتلر الحرب ، فلا بد عندئذ أنَّ معيار الذهب ملاق حتفه ، وأن الذهب مُخرَج عن نطاق العملة حتى في الولايات المتحدة .

ولكن إذا كان النصر للولايات المتحدة وبريطانيا وحليفاتهما ، ولنا وطيد الأمل وعظيم الثقة فيه ، فسنكون في موقف نستطيع معه إنقاذ

العالم من الغوضى والرجوع به إلى الاستقرار المالى والسياسي على السواء . ومن المؤكد أن يتمخض المستقبل عن معيار للذهب قد يكون أكثر تقييدا من هذا الذى عدلت عنه بريطانيا ١٩٣١، وسيكون لأول مهة بحق معيارا عالميا ، من شأنه تثبيت العملة تثبيتا يتمذر معه سوء استغلال السيطرة المالية، بالمغالاة في الفوائد أو سوء القصد في إجراءات سعر القطع ، فلن يحتمل عند ذاك أى ضرب من العبث المالى ، ولن يحتمل أى استغلال سيء للنفوذ ، ولا بد من أن يكون لفهانات الاستقرار الاقتصادى من القوة والأثر ما لضانات السلم السياسي . وفي ظل هذا النظام الذي نترسمه لعالم أفضل صيحتفظ الذهب عكانته .

# الفصل السابعي

مفاضلة بين الانتــاج

من أجل الربح ، ومن أجل المنفعة

### ١ -- الخرافة فى عامل الربح

يقولون إن الرأسمالية تنتج ابتغاء الرمح ، وإن الاشتراكية لا تبنى من وراء الانتاج إلا المنفعة . وليس شيء أبسط من هذا . وليس ثمة شعار يحظى من إيحان الناس بمثل ما يحظى به هذا الشعار الذي قدمنا . فهل يكون كل هذا من قبيل الخرافة ، أو أن له ظلا من الحقيقة ؟ !

إن الإنتاج من أجل الربح بفسر الدافع الذي يحفز الإنسان إلى الإنتاج . أما الإنتاج من أجل المنفمة فيفسر الغرض من الإنتاج . والحق إن المقابلة هنا إنما هي موازنة بين شيئين لا تصح الموازنة بينهما . فالواقع أن كل إنتاج لا بد أن يكون «للمنفعة» وللمنفعة وحدها . مهما كانت الموامل التي بدفع المنتجين إلى العمل . فلست ترى إنسانا ينعم بالذكاء ينتج أشياء غير نافعة في ظل أي نظام اقتصادى ، اللهم إلا إذا كان الانتاج لمتاع شخصى (وهذا لا صلة له بالاقتصاد) . أو بقصد الإضرار بصاحب العمل ، وهذه مسألة لا تمس الاقتصاد ، بل هي إجرام .

والحقيقة أن نظامنا الاقتصادى مؤسس على عامل الربح . ومعنى هذا

أن الهيئة الاجهاعية إنما تقوم على تعاون أفرادها تعاونا مختارا ، وتعتمد على دافع ، أو مجموعة من الدوافع بلغت من القوة والإزام والتغلفل حدا يكفل حسن سير النظام بحو غايته . إن المصنع الصخم لا يمكن أن يعمل في حالة ضعف المصدر الذي يستق منه القوة ، ضعفا يجعلنا في شك دأئم من التيار ، هل ينساب أو لا ينساب فتقف الآلات! والنظام الاقتصادى الذي نعيش في كنفه إنما يخضع لتلك القوة الجبرية التي تفرض على الأفراد النشاط ضمانا للحياة . والتعبير الدقيق هو أن كل فرد يجب أن يسمى من أجل مماشه ، إذا تناسينا لحظة هذا النفر القليل من الناس ، الذين يعيشون على دخل موروث .

إن الحياة قاسية ، والكفاح من أجلها في غالب الأحيان أمر بنيض شاق مرم مرهق للأعصاب . وفي التنافس والتناحر من أجلها إجهاد للروح والجسم ، وليس من قبيل الوهم ما يقوم بالنفس من نفور مما ينطوى عليه هذا الصراع من معان تمس العقل والروح ، فنحن نعلم ، ويجب أن بذكر دائما ، الظروف القاسية المهينة التي عاش ويعيش فيها الملايين من الناس . وليس من مبرر ولا عذر لنا في الإغضاء عن هذه السيئات الاجماعية ، أو السخرية منها ، أو الرضا بها . ومهما يكن من شيء فليس أمامنا بديل عن دافع الرم ، إذا بدا لنا أن محسن الحياة أو نسه لها أو برمقها بشيء من الوقار والاحترام .

ونحن ، من الناحية العاطفية ، نخلط بين عامل الربح وشهوة المال . وتلك النزعة إنما تتضمن معانى غربية يجيش بها صدر أمة تعتر بتقاليد المتطهرين ، وتجمع بين هذه التقاليد وبين النجاح في العمل كأساس لسمتها الاجماعية . ولكن مشكلة المال من الوجهة الأخلاقية أوسع

بكثير من الوظيفة الاقتصادية المحدودة التي يقوم بها عامل الربح . وليس من الأهمية بمكان أن نعم أن فردا قد طنى عليه حب المال. فغاية أمل البخيل أن يحمى ماله من النفاد ، فهو لا تصبو نفسه إلى التمتع بما يستطيع الحصول عليه بهذا المال . والأبيقوري بريد المال ليوفر به لذائد الحياة . وما طالب شوبهور بمقوقه في ضيعة أبيه — مطالبة غير صالحة — إلا لأبه اعتقد أن الاطمئنان والاستقلال من الناحية المالية عكنه من انجاز أبحائه الفلسفية . أما هنريك شامان فقد دأب على إدراك النجاح في بحال العمل جريا وراء الفكرة التي ألهبت خياله . تلك هي الحصول على المال للقيام بأعمال الخفر في ترواده . أما وقد بلغنا هذه الرحلة من حياتنا الاقتصادية ، فإنه يجدد بنا أن نتفهم «عامل الربح» على وجهه الصحيح : على أنه أمم لا يرتد بنا إلى الأنانية في الإنسان ، تلك الأنانية التي تتمارض مع غرائزه الاجتاعية الفاضلة ، بل إنه لخليق بنا داعًا أن محاول تنمية هذه الغرائز وتسخيرها لخدمة المجتمع .

## ۲ – الخوف « فرصه آخر »

وإذا اطرحنا عامل الربح فليس الفرض الآخر هو عامل النفعة ، بل هو الطغيان والإرهاب ما من ذلك مناص . فنحن بين أمرين لا ألث لها : إما أن نفترض قيام هيئة اجهاعية مؤسسة على تعاون مختار ، يفسح المجال لظهور عامل مشترك قوى سديد ، من شأه أن يضمن سلوك كل فرد في المجتمع نحو الواجب المفروض عليه . أو نفترض وجود هيئة اجهاعية قوامها إدادة تملى وتنفذ بدافع من الإرغام والتخويف . وليس لنا من فرض ألك يين هذن ، إلا إذا جنحنا صوب الحرافة ، لا الواقم .

ونحن إذ نعرض لعامل الربح ، إنما نتمثل الدافع الذي يقع المنتج تحت تأثيره . والحق الذي لا مراء فيه أن كل فرد يعمل نوحي من عامل الربح . فرية البيت التي تقصد إلى السوق طلباً للسبائخ، توازن بين سعر السباخ في مختلف المحال ثم تبتاع بالسمر الأرخص ، وهي في ذلك لا تقيم وزنا للخسارة التي تلحق البـائع أو المزارع من جراء السعر الذي ارتضته . وهي جد مسرورة بتلك الدريهمات التي ادخربها من هذه الصفقة . وهي في كل ذلك لا تستعمل حقها فحسب ، ولكنها تتصرف تصرفاً اقتصادياً سلما . فإن تلك الدربهمات عكن أن تسد مطلباً آخر كان لزاما أن تهمله لولاها . والعامل الذي يسمى جاهداً لرفع أجره إنما يعمل ذلك مسوقا بدافع الربح ، وهو عمل اجتماعي مشروع . وليس هذا من حقه فحسب ، ولكنه يحقق واجباً اجماعياً بسعيه للحصول على أكبر أجر ممكن عنــد ذاك . ورفع مستوى الأجور هو الهدف الذي تتطلع اليه ، ولا يمكن أن تهمله أتحادات العال عندنا . وإذا كان للعال في كنف النازية أو الفاشية أن يتبعوا هــذه السياسة فانهم لا بد سيدركون المعنى الذي ينطوى عليه انعدام عامل الربح. وموظف الحكومة ، والفروض أنه أبعد ما يكون عن «عامل الربح » لا مد متأثر بهذا العامل في حالة قبوله وظيفة ذات أجر أعلى خارج الحكومة ، أو في تدبير شــئون بيته ، أو في ادخار شيء من دخله . والموظفون المدنيون من ذوى الضائر الحية واليقظة النزمة ، الذين يساهمون في المشروعات الحكومية ، يكون موضع فخر لهم بل من واجبهم أن يوفروا للدولة أكبر ربح ممكن ، ولا شـك أن النجاح المـالي لأى عمل أو مشروع يعود على القائمين بالأمر فيه بسمعة ونفوذ عظيمين . كما يخفف الربح المعقول، أو يقضى نهائيًا ، على أية معارضة ترتفع فى وجه الشروع .

#### ٣ – الربح والمنفعة

والحق إن الربح هو المقياس الذي يثبت أن الإنتاج كان نافعــــا . ولن يحصل المنتج على ربح إذا لم ينتفع بانتاجه . وسرعان ما تختنى الأشــياء غير النافعة من عالم الإنتاج ، لأنها لم تأت بأثمان رابحة . ومن الطبيعي أن تصنع وتباع أشياء يعتبرها بعض الناس غير ذات نفع . ولكن هؤلاء ينظرون بأعينهم فحسب ويحكمون تفكيرهم وهواهم فحسب ، ويفرضون على الناس مقاييسهم الخاصة . فأنصار تحريم الخمر ، دون ريب ، يروعهم إنفاق ألوف الألوف على إنتاج المشروبات الروحية . وليس يروقهم شيء من الربح الوفير الذي يتدفق من هـ ذا الباب ، على حين تنصور الملايين من الناس جوعاً إ وإنه ليزعج « رابطة منع التدخين » أن الشعب الأمريكي ينفق في كل عام ألف مليون ريال على الطباق الذي يسمم الجسم والروح . ولر ينتفر مجتمع من التطهرين إنفاق الأموال التي لا تحصي على الأندية الليلية ودور الصور المتحركة ومعارض الجال ، ولا ريب أن هذه كلها موارد ربح وفيرة ، ولا يعزب عن بالنا أن هذه المقاييس والمعايير لا تمت إلى الاقتصاد بصلة ، ولكنها تتعلق بالأخلاق أو الطب أو الدين ، ويمكننا أن نشهر سلاح الأخلاق والصحة والدين في وجه هــذا الإسراف والتبذير ، وأن ننادى بتحديد الأرباح الناتجة عن مثل هذا النشاط الاقتصادى ، عن طريق فرض الضرائب مثلا . ولكن طالمــا كان الناس أحراراً فى التمتع بالمسكرات والتدخين والصور المتحركة والأندنة الليلية ومعارض الجال ، فأن إنتاج هذه السلم « الكرمهة » وتسميل الاستمتاع بها هو بلا شك إنتاج من أجل المنفعة ، ويؤيد هذا إقبال الناس على إنفاق جزء من دِخلهم لهذا الغرض . ولو بدا لهم أنها غير الفسة لأحجموا عن الانفاق فيها ولاختنى الربح ،

وانمدم ممه إنتاجها وسائر الخدمات المترتبة عليها . ومثل هذا يحدث كل يوم ، فإن كلاً منا يذكر المديد من الأشياء التي كانت مثار اهتمامنا ومناط غمامنا ، ثم فقدت قيمتها واختفت في عصرنا هذا .

#### ع -- وظيفة السعر

فدافع الربح إذن هو المحرك العام البارز الذي يسير آلة الاقتصاد، ويدفعها إلى السرعة والتقدم . وهو عامل نفسي أكثر مما هو عنصر من عناصر الاقتصاد . أما السعر فهو الدافع الذي يوجه الاقتصاد . وليس خلو المجتمع الرأسمالي من التنظيم هو الذي يظهره عظهر الفوضي ، والحق إن ذلك راجع إلى أن كل فرد يلتزم القيام بالتنظيم لنفسه ، وأنه يجد في هــذا كل المزايا التي تعود عليه بالنفع . وهو يسترشد في كل تصرفاته بشيء واحد هو السعر . فالسعر هو مقياس الضغط ( المانومتر ) في الآلة الاقتصادية ، وهو الأداة التي تحفظ مها هذه الآلة توازيها . ونستطيع في أية لحظة بفضل السمر المعروض لأية سلعة أو خدمة أن نتبين مركز هـُـــذه أو تلك في مجال العرض والطلب. وبعبارة أخرى ندرك مبلغ حاجة السوق إليها ومدى كفاية المروض منها لسد هذه الحاجة ، وثمة صلات دأمَّة التقلب بين مختلف الأسعار . وتلكالصلات هي التي تظهرنا على التطورات التي لا غني لنا عن العلم لها في ميدان العرض والطلب ، وتكشف لنا عن تطورات الحياة الدائبة على التغير في الذوق والأسلوب والعلم والفن ، والأفكار الدينية والمذاهب الحلقية والقوى الفردية والأطاع السياسية ، وهذه التغيرات هي الى تصور لنا عالمنا الرأسمالي الحديث في أشكاله المتمددة وألوانه الكثيرة . وإن أي تغيير ف هذه الظاهر غير الاقتصادية للحياة إما يؤثر على الملاقات الاقتصادية ، ويجد مظهره في تقلب الأسمار ، تقلباً من شأنه أن يوفق بين الاقتصاد وبين

هذه النزعات غير الاقتصادية . فلو أقبل الناس على القراءة لما وجدوا فسحة منالوقت للذهاب إلى دور الصور المتحركة ، ومن ثم تتمطل صناعة كبيرة . ولم يجن المدياع في مستهل ظهوره على صناعة البيانو فحسب ، ولكنه عطل كثيراً من معلمي الموسيق عن العمل . ومن التجارب المشاهدة أن إقبال الشبان على الرياضة وخروجهم إلى الهواء الطلق قلل من عادة التدخين . ولو غل الناس أبديهم عن الإنفاق في المسكرات والتدخين لما اقتصر أثر ذلك على وقايتهم من هذه السموم فحسب ، ولوجدوا من المال ما يرفع من مستوى التغذية لهم ولأسراتهم . وكلنا يعلم أثر التغير في أزياء السيدات على استهلاك المسوجات . ولو خصص الأمن يكيون جزءاً معقولا من نفقات سياراتهم لابتناء دور جديدة لكان لهذا أثره الملحوظ السريع في صناعة سياراتهم لابتناء دور جديدة لكان لهذا أثره الملحوظ السريع في صناعة البناء والأثاث . فأنت ترى أن كل صناعة أو حرفة تنتج من أجل المنفعة ، البناء والأثاث . فأنت ترى أن كل صناعة أو حرفة تنتج من أجل المنفعة ،

# ه – منتج وغير منتج

وكثيرا ما يقترن الخلط بين « الريح » والمنفعة بالموازنة بين « المنتج » و «غير المنتج » ، و إنه لمن قبيل التناقض المضحك أن تكون المقابلة الأولى من ابتداع منطق المتطرفين ، على حين اصطنع الموازنة الثانية تفكير الرجميين . فهناك أولا فكرة غامضة عن تعريف «المنتج» بأنه شيء يساعد على الانتاج : وعلى ذلك يكون معمل السلب منتجا لأن السلب يستعمل في صنع آلات تساعد بدورها على إنتاج شيء ما . ومع ذلك ، فأن هذا في صنع آلات تنتجه تلك الآلة قد يكون زائذا عن الحاجة ، وقد يكون بنيضا أو خطيرا، وفي هذا الوضع لاتكون الآلة قد حققت غرضا اقتصاديا منشودا .

فضاع الصلب وكان المسنع غير منتج . ومن جهة أخرى ، لا نظن أحدا يناقش « المقدرة الإنتاجية » في إخراج آلاف اللايين من لفائف التبغ وأرطال الطباق ، ولو أن كل هذا بذهب مع الريم ! ولا نظن فرداً يهاجم صناعة السيم باعتبارها شيئاً غير منتج ، ولو أنها تنفق ملايين الدولارات في إخراج أفلام لا يلبث معظم الناس أن ينسوا مشاهدها في اليوم التالى ، على حين يوجه أشد النقد للحكومة لإكثارها من الأبنية الفخمة المدارس والملاعب وحامات السباحة . فاذا كانت وسائل التسلية أو التعلم مقياساً للقدرة الإنتاجية ، فلا شك أنا بنية المدارس والملاعب منتجة كالملاهي سواء بسواء . ورب معترض يقول إن دور اللهو تسد نفقاتها بنفسها ، على حين تنفق أموال دافي الضرائب على المدارس وما إلها ، وقد لا ينتفعون بها العدا وهذا حجيح ، ولكنه لا يبهض جوابا لسؤالنا .

وكان فريق من الناس يعتقدون أن إنشاء الطرق الحديدية هو أعظم أعمال القرن التاسع عشر إنتاجا . ولكنهم يعارضون بشدة تعبيد الطرق وبناء القناطر . ومن السلم به أن الطرق والقناطر لا تني بتكاليفها . فهل هي غير منتجة ؟ لاريب أن بناء الطرق والكبارى في عصر با هذا يعدل في أهميته إنشاء السكك الحديدية في القرن التاسع عشر . والقول بأن إنشاء السكك الحديدية كان ، على الأقل في بدايتها ، نطاقا للاستغلال الخاص ، يبما كان بناء الطرق في كل مكان عملا واجباً على الحكومة — هذا القول لا يخلو من مغزى سياسي بعيد ، فقد كان هذا ركناً جوهمياً في السياسة التي دأبت عليها الحكومات ، وهي التوسع في التدخل في الحياة الاقتصادية البلاد . وهذا أم لا يتصل ببحثنا ، ولا ينكر أحد أن بناء الطرق والقيام عليها وتمهدها والتوسع فيها جزء حيوى من القدرة الإنتاجية في البلاد . ولن

تقوم بدونه قدرة أية دولة على الإنتاج المادى . ولنضرب لذلك مثلا صناعة السيارات في أمريكا الآن ، وتشعب نواحها الاقتصادية بشكل يفوق إنشاء الطرق . فا كان ميسوراً لهذه الصناعة أن تبهض وتتسع إلا بفضل إنشاء الطرق ، ولكن الذين يستعملون هذه الطرق لايتحملون تكاليف إنشائها ، مع استثناء يسير ، وإنحا يقوم بذلك دافعو الضرائب ، ومن الوجهة النظرية عكن أن يدرج تحويل السكك الحديدية وتحويل الطرق تحت بند واحد . على أن يدرج تحويل السكك الحديدية وتحويل الطرق تحت بند واحد . والمناتصور أن الطرق رقم ١ و ١٦ و ٢٦ أدبحت في هيئة واحدة تفرض رسوما على السيارات والأفراد المارين بها كما تفعل بعض القناطر الخاصة ، فالها تحول نفسها بهذه الرسوم . ولكن لا خلاف بين الناس في أن هذا التصرف ينطوى على مضايقة لا تحتمل . حقاً إن هذا مخفف من عب الميئات الحكومية ، ولكن له أسوأ الأثر على نشاط الصناعة والتجارة وحركة المرور بوجه عام ، وهو أسوأ الأثر على نشاط الصناعة والتجارة وركة المرور بوجه عام ، وهو أسوأ ما يتصور من أنواع الضرائب غير المباشرة التي لا تلائم روح الاجهاع ، فهي تحرم الفقراء من استمال هذه المباشرة التي لا تلائم روح الاجهاع ، فهي تحرم الفقراء من استمال هذه الطرق وتهبط بهم إلى مستوى الرقيق .

#### ٣ — معايير افتصاديز أوخلفية

ومن أى النواحى تناولنا هذه المسألة ، فلا بدأن نتخطى حـدود التعريف الاقتصادى . فالنشاط المنتج في الهاية هو كل نشاط اقتصـادى يحدم غرضاً نافعاً ، ولبكن ليس من المستطاع تحـديد الغرض « النافع » عصطلحات اقتصادية ، بل إن هذا التحديد يتصل كل الاتصال بادراكنا السياسي والخلق . فالمتطهرون يستميذون بالله من ملايين الدولارات التي تصع في الجحور والتدخين والملاهى ، ويحبذون تشييد الكنائس والمدارس

أما أنصار مذهب اللذة فتطيب نفوسهم أن ينفقوا وينفق غيرهم كل ما الديهم للاستمتاع بأكبر قسط ممكن من اللذة والسرور ، أما الوطنيون والمحاربون فيدافعون بحرارة عن سياسة التفوق الحربي براً وبحراً ، مهما كلفتهم ، على أساس أن هذا عمل ضروري لا مفر منه لحماية المصالح الاقتصادية للبلاد ، مثلها في ذلك مثل الاحتفاظ بقوة كافية من الشرطة في الداخل لاستقرار الأمن وحماية أرواح السكان المدنيين ، وهذا أمم لا بد منه للانتماش الاقتصادي . وعلى هده الاعتبارات الاقتصادية عكن تبرير التوسع في الاستعداد الحربي ، أو ابتناء المدارس والحامات والملاعب والمستشفيات ، أو عدم تبريره .

والحق إنك لو دققت النظر لوجدت معظم نشاطنا الاقتصادى موجها عو غايات غير منتجة . وتنتظم الكاليات الشطر الأكبر من الاستهلاك الفردى أوالجاعى فى الشعوب الننية . والقصود بالكاليات هناكل ما يحرج عن لوازم الاحتفاظ بالكيان الطبيعى للفرد ، وهذا أدق تمبير ممكن . والمعروف أن الكيايات والضروريات ليست أمورا مطلقة بل هى نسبية يتعذر تفريرها طبقا لمقاييس ثابتة . فما هو ضرورى لساكن المدن الأمريكي قد يكون ترفا باذخا للفلاح المتوسط الحال فى السين أو اليابان ، بل لمظم الناس فى جنوب شرق أوربا . ولعل فى الدراسات الطريفة التي تخرج بها واستجطن على المالم من حين إلى حين ، ما انهى إليه البحث منذ سنوات من أن الحد الأدنى لميزانية الأسرة لمستوى متواضع من الميشة يتطلب من أن الحد الأدنى لميزانية الأسرة لمستوى متواضع من الميشة يتطلب أولئك الذين يقل دخلهم عن هذا القدر ، لأنهم لا شك يطمعون فى الزيد، ولن يجرؤ على المارضة أولئك الذين يقد دخلهم عن هذا القدر ، لأنهم لا شك يطمعون فى الزيد،

إذ ذاك تحمل معنى بغيضا ، وتذكى نفورا اجتماعيا لا يرضاه أحد . وسيبقى هذا الرقم غير منازع ، ويستغلهالدعاة الاجتماعيون فى خطبهم ومناقشاتهم مبررا للمطالبة مهذا وذاك من الحقوق بوجه خاص ، وبمستوى معيشة أرق بوجه عام ، والذى نؤكده ، أنه فى اليوم الذى نصل فيه إلى هذا الرقم – ونحن لا بد فاعلون – لن تقل درجة السخط ، وشعور العوز والمطالب الاجتماعية عبها الآن ، ذلك أن الحد الأدنى لمستوى الميشة لا بد أن يرتفع بنفس المدل ، الذى يزيد به دخل الطبقات الفقيرة – إن لم يكن أسرع .

ولهذا فان القدر الذي يجب على الأمة أن تنفقه على ضروريات الحياة ، والحد الذي تستطيع أن تبلغه من الكماليات ، إنما يقررها مستوى المعيشة فها . ونظام الطرق في نيو تورك وكاليفورنيا لا مد يعتبر ضربا من الإسراف في نظر أنة دولة فقيرة ، ولو أن الشعب الأمميكي يطلب منه المزيد . وإنك لن تستطيع من الوجهة العملية أن تضع حداً لمطلب معين . وما يصدق على الفرد يصدق على مجموع الأمة التي يجب أن تفاضل بين أطاعها لتتخير منها ما تسمى وراءه في وقت واحد . والأمة — كالفرد لا تصدر عن اعتبارات اقتصادية فحسب — ولكن تحدد مطالبها دوافع سياسية وأخلاقية ، وقد تلحأ ، غير واعية ، إلى أعمال لا يبررها التعليل الاقتصادى ، وإنما تنساق إلمها مهدى من غمائزها الاجهاعية أو الروحية . فاذا أنفقت حكومة ما ألف مليون من الدولارات على حفظ الكنائس، فهي لا تفكر فيما إذا كان هذا العمل رابحاً أو غير رابح ، في ذاته ، أو أنه كان من الأجدر إنفاق هذا المبلغ على المتمطلين! وبلغ ما خص الفرد من مجموع السكان السكلى في الولايات المتحدة من منزانية التعليم ١٨٤٤ دولاراً في ١٩٠٠ ، وارتفع إلى ١٤٠٤ في ١٩١٠ وإلى ٨٨ر٩ في ١٩٣٠ ، وإلى ١٨ر١٨ في سنة ١٩٣٠ . وقد وسل

عدد السكان إلى أربعة أمثاله ، ووصلت الأرقام التي ذكرنا إلى عشرة أمثالها في فترة جيل. واحد . أو كان هذا إسرافا ضائماً ؟ إن مثله في ذلك مثل سائر المرافق في البلاد . وهل كان ممغوبا فيه ؟ هذا أمر تقرره قيم الأشياء في هذا البلاد ، وليس الاقتصاد — على عكس ما يظهر للناس — إلا واحداً منها وليس أهمها . إن هذه البلاد تنفق على معارض الجمال وأدوات الزينة مبلها وازي مجموع الدخل القوى في المجر أو رومانيا ، فهل هدا منتج ؟ إنك إذا سألت مستر ديكنسون الحاكم السابق لولاية متشييجان وغيره من أعداء « الحطيئة » لأجابوا سلباً ! ولكن من الواضح أن الشعب راغب في إنفاق هذا المبلغ في هذا الغرض دون غيره من الأغراض التي تتكلف مثل إنفاق هذا المبلغ . فعرض الجمال لا ينتج سلماً ، ولكنه لاشك ينتج إشباعا للذة والسرور ، إلى درجة يصبح معها ضرورة اقتصادية بالقياس إلى معاييرنا غير والسرور ، إلى درجة يصبح معها ضرورة اقتصادية بالقياس إلى معاييرنا غير الاقتصادية .

# ٧ — المستهلك الدكتانور

إن المصدر الأعلى للسلطان الاقتصادى والديكتاتور الحقيق في الاقتصاد الرأسمالي هو المستهلك . فهو وحده يقرر الإنتاج ومقداره ، وكيفية توزيعه وصفته ، والسعر الذي يباع به ، بالشكل الذي يرتضيه . والمستهلك ، ككل ديكتاتور ، قد يكون جاهلا ، ميالا مع الهوى ، غامض الاطاع ، وهو ككل ديكتاتور ، عكن علقه ، وتحريضه والتغرير به ، كما يكون هدفا للدسائس والأباطيل والمغريات عن طريق الإعلانات التي لا تناشد عقولنا بل تثير مخاوفنا فيا يتملق بسمعتنا الاجماعية ، وصحتنا ، ورغبتنا في تأليف الأصدقاء وفي الزواج وحسن الهندام ، وفي حياة الثراء وقد تكون محاربة الإسراف

في فن الإعلان أمراً مرغوبا فيه من الناحية الأخلافية أو العقلية أو الجمالية ولكنها ليست كذلك من الناحيــة الاقتصادية ، والواقع أن الدول الثرية والدول سريعة النمو ، هي التي دأبت على تلك الأساليب المقوتة للإعلان ، كرمن لوفرة العرض وللتغيرات السريعة في الإنتاج والذوق والزي ، وأسوأ ما في الأمر أن هذه الإعلانات علة في جسم مجتمع سلم ، وقد تغالوا في الأهمية المادية لهذه الإعلانات المسرفة ، وقد أثبتت التجارب أن الإسراف في الإعلان يبعد به عن الغاية المنشودة . وهؤلاء الذين يعاملون المستهلك ( سواد الشعب ) على اعتبار أنه ساذج غرير وضيع لا يلبثون حتى يكشفوا فساد مُا ذهبوا إليه ، وأن استثارة الغرائز الدنيا فيه عمل لا طائل تحته ولا يني بتكاليفه . ذلك أن الفرض الأساسي في الدعوقراطية هو أن جمهور المواطنين رجالا ونساء بلغوا من النضوج العقلي والوقار حداً ممكنهم من العناية بأنفسهم ويرغبهم فيها . وفي مناقشة هذا الفرض الأساسي إنكار للدعوقراطية . وإذا كنا نشك في مقدرة الواطن العقلية والأدبية على انتقاء أحسن أنواع الصابون أو لفائف التبغ ، فكيف نكل اليه التحكم في مستقبل أمة!

ولا ينظر المنظمون وأنصار الإنتاج من أجل المنفعة إلى ذكاء الرجل المادى بعين التقدير والثقة ؟ وهذا أصم له مغزاه ولا يجوز إغفاله بأى حال، ولذلك كان لراما أن محميه الحكومة أو أية هيئة منظمة أو رقابة اقتصادية عامة أو ديكتانور اقتصادى ، لماذا لا يمحمى الرجل المادى ضد ما تقرره حكومته في شئون السياسة الحارجية والدفاع القومى والتعليم العام ، وضد الانجاهات الحديثة في الموسيقي والتصوير وهندسة البناء ، وضد كثير من الأفكار الجنونية ، وضد بعض المنظمين وعلماء الاجماع البارزين في العالم اليوم ؟

#### ۸ – الانتاج الاجبارى

والذى نقوله مرة نانية إن الإنتاج من أجل الربح ليس له من بديل سوى انتاج يقوم على الإجبار والإرهاب . وليس يكنى في هذا الصدد أن نقول إنه يجب أن تكون هناك هيئة عامة تشرف على الاقتصاد ، وإن هذه الهيئة يجب أن تصع تنظيا . والذى يهمنا حقيقة في هذا الأمر، هو مدى السلطة التي تتمتع بها هذه الهيئة في تنفيذ خطتها ، تنفيذاً دقيقا كاملا مع تقدير المتوقع وغير المتوقع من عوامل الاضطراب والحبوط ، ولكن الحرافة الطريقة التي تقول « بالاقتصاد من أجل المنفعة » لا محدثنا عن الهاية المؤلة التي لا محيص عها .

وقد يكون من الحق أن نعرض للخوف والإرهاب على أنهما طارئان لا أساسيان في بجاح الهيئة العامة التي تشرف على الاقتصاد . وإذا كار للانسان أن يقرر ما براه صالحاً لنفسه بنفسه مسترشداً في ذلك بحسن الاختيار لما فيه نفعه الشخصي ، تبعا لمعاييره الأدبية التي يرتضها ، وفقاً لمركزه الاجهامي المتغير بالإضافة إلى القوانين العامة التي يفرضها عليه الجتمع الديمقراطي ، نقول إذا كان للانسان أن يفعل ذلك فقد هدى سواء السبيل . أما إذا سلب الإنسان الإرادة فإنه يكون حقيقا بأن يُلقن ما ينبني وما لاينبني أن يفعل ، ويكون عليه أن يدعن هذا الإرشاد ، وإلا ضربت الفوضي أطنابها . أن يفعل ، ويكون عليه أن يدعن هذا الإرشاد ، ولا شربت الفوضي أطنابها . وليس يكفي أن تصدر الهيئة المنظمة أوام عامة ، بل يجب أن تكون الأوامى مفصلة أدق تفصيل ممكن ، وإلا تمذر البدء بتنفيذ الخطة . ولا مناص حينئذ من ابتداع بديل يستعاض به عن الدافع المام الشخصي أو الفائدة المادية من ابتداع بديل يستعاض به عن الدافع المام الشخصي أو الفائدة المادية الشخصية ، وبعبارة أدق عن «عامل الربح » في الإنتاج ، ولن يكون هذا الشخصية ، وبعبارة أدق عن «عامل الربح » في الإنتاج ، ولن يكون هذا الشخصية ، وبعبارة أدق عن «عامل الربح » في الإنتاج ، ولن يكون هذا المناسة الشخصية ، وبعبارة أدق عن «عامل الربح » في الإنتاج ، ولن يكون هذا المستحسية ، وبعبارة أدق عن «عامل الربح » في الإنتاج ، ولن يكون هذا السخوية وقاله المناسة الشخصية ، ولن يكون هذا المناسة الشخصية ، ولن يكون هذا المناسة الشخصية ، ولن يكون هذا المناسة المناسة الشخصية ، ولن يكون هذا المناسة الشخصية ، ولن يكون هذا المناسة المناسقة المناسة الشخصية ولناسة عنواله المناسة المناسقة المناسة المناسقة المناسة المناسقة المن

إلا الخوف من العقاب . ويجب أن يكون الخوف مصلتا دائمًا على الرقاب ، مائلا دائمًا في الأذهان بلا هوادة أو لين . ومن البله أن نتصور دكتاتورية تقوم على العطف والشفقة . إن هذا مستحيل ، فالدكتاتورية إن قامت على شيء إنما تقوم على إشاعة الفزع والرهب بين الناس ، إذ يتمذر بدون ذلك أن يصطنع اقتصاد هدفه « التنظيم » . ولا يتسنى لها أن تضع شرطياً أو جنديا أو رجلا من رجال الحرس الفاشي الإيطالي بجانب كل مزارع أو عامل أو تاجر أو مهندس ، ليرقب عمله ويشرف عليه ، ولكن يمكنك أن ترهب كل هؤلاء بشبح البوليس السرى من ورائهم مهددهم بالموت .

# ۹ — رأسمالية ناهضة وتنظيم رجعى

وكثير من الناس برمون « الرأسمالية » بالهافظة والرجعية بينها برون في « الاقتصاد المنظّم » كل تقدم وإصلاح . والحق إن هدا قلب صريح للأوضاع . فالرأسمالية — حسنت أو ساءت — إنما تسمى إلى تحرير عناصر التقدم بكل مافيها من قوى دافعة ، وليكن الاقتصاد المنظم يقوم على الصطناع قيود تحد من تلك القوى وتركزها في نقطة واحدة . وقد يثير هذا القول عاصفة من الاحتجاج والشك ، وليكن معالجة مسألة شائكة متشعبة كفده تقتضى الباحث شيئًا مر في المخاطرة .

إن أى اقتصاد ، رأسمالى أو غير رأسمالى ، لا بد يحتاج إلى التنظيم . فيجب أن ينظم رجل الأعمال عمله ويحكم تدبير خططه ، وكما اتسع نطاق المشروعات زادت الحاجة إلى التبصر والتدبير . فهيئة الإدارة في عمل ما و « لجنة التنظيم » فى أى مجتمع اشتراكى سواسية فى وجوب وضع الخطط وإحكام التدبير ، وكلاها يبدأ العمل بنفس النرض . ومحن نجمل الفروق

بين الاقتصادين المنظّم والرأسمالي ، في النقط الآتية :

١ - فى ظل النظام الرأسمالى بتحمل صاحب العمل نتيجة سوء تدبيره حتى ولو كان فى ذلك القضاء عليه ، ولكن الأخطاء التى تقع فيها لمجنة التنظيم فى المجتمع الاشتراكى إنما تقع على رأس هذا المجتمع بأسره (ولا يباح لنا أن نعرف من أخطأتهم شيئا).

٢ — وإذا ترك لمائة ألف من رجال الأعمال أن يفكروا ويدروا ، كل لحسابه الخاص ، فسيموض ذكاء الواحد منهم عن غباء الآخر ، ومن ثم تكون الفرص أعظم منها فيها إذا سلمت مقاليد الاقتصاد فى أمة إلى رجل واحد ، أو ركزت فى لجنة ذات تفكير واحد .

٣ - وأهم هذه الفروق هو أن الرأسمالية تخصع في عملها للقانون الذي تمخض عنه السوق ، وفي ظل الرأسمالية بحد الدكتانور هو المسملك وعرور الزمن بحد أن الإنتاج إنما تسيطر عليه رغبة المسملك وقدرته على الشراء . ومثل هذا المستملك الدكتانور إنما يتأثر بها مائر البشر ، وليس بهمنا من حيث المبدأ ، إذا جاء التأثير من ناحية الاعلان أو الإغراء أو الدسائس الحزبية أو النساء الجيلات . فليس تمة دكتانور يميش في الخلاء ، فهو بشر قبل أن يكون دكتانورا ، ولذلك يستجيب لككل الدوافع النفسية . ولا يستطيع رجل العمل في الرأسمالية أن بهرب من دكتانورية السوق . والسوق بدوره - وبخاسة في البلاد التي يزيد فيها العرض - خاضع للمستهلك .

أما فى الاقتصاد الاشتراكى فليس الدكتاتور هو المستهلك ، ولكنه المنتج ، وليس هذا إلا الدولة ، وعمالها . فهم يضعون للمستهلك ما يجب أن يتناوله من طمام وشراب ولباس ، ويحددون له كيف يلبس وأين يعيش ، وأى أساوب للحياة يتخد . وفى اللحظة الى تتسلط فيها الحكومة الاشتراكية على السبهلك ، لا بد أن تأخذ لنفسها السيطرة التامة على التقدم الفني الصناعي ، وهنا يفقد التقدم غايته . ويقول جون ديوى : « إن البدعة إنما هي بداية لجديد ، ولا بد أن يصحبها اضطراب لم يحسب له حساب ، اضطراب بتعلق بتلك الأساليب التي تعودناها وكبرنا عليها حتى بعت أمرا طبيعياً في حياتنا . وكما يقول أحد الكتاب المحدثين ، إن الاختراعات سارت في طريقها قد كما دون عائق ، لأنها صادفت هوى ورضا منذ البداية ، ولو كشف للانسان النطاء عن نتائجها التي استبانت عرور الزمن ، لكان من المدل أن يحكم على أكثرها بالفناء ، لا تنطوى عليه من شر وخطر . لكان الناس يترددون في إقرار بعض الخترعات في بداية عهدها لما فيها من دنس . وفى كاتا المالتين لا نستطيع أن نفكر في هذه المخترعات على اعتبار أنها من عمل الدولة » المالتين لا نستطيع أن نفكر في هذه المخترعات على اعتبار أنها من عمل الدولة »

# ١٠ – عنصر الرجعية فى الاشتراكية

وهذا يفسر كيف أن الاقتصاد الاشتراكى يحمل في ثناياه عنصراً رجميا ، فان طبيعة هذا الاقتصاد تقوم على تبسيط الأشياء حتى يسهل العمل بمقتضاه ، ثم تكون السيطرة التامة عليه ميسورة .

ولنضرب لذلك مثلا ما طرأ على الخترعات الفنية وأساليب الميشة من تقدم حلل الأعوام الثلاثين الماضية . فقد كان لتطور نظام التغذية صداء في انقلاب أساليب الزراعة . وأحدث إقبال النساء على الملابس الخفيفة أزمة في زراعة القطن ، وكان المدياع والسيما الناطقة في دور التجربة منذعشرين عاما ، ولكنهما الآن يلعبان دوراً هاماً في حياة الجاهير . وأحدث استمال

السيارة — وهى الآن وسيلة عادية جداً للنقل — فى حياة الغربيين تغييراً هو فى الواقع أعمق أثراً من كل المخترعات التى ظهرت فى فترة القرن ونصف القرن الأخيرة . وكان اختراع شفرات الحلاقة كفيلا بالقضاء على الحلاقين لولا أن أنقذهم النساء ، فأصبحت لوظيفة الحلاقين بهن أهمية لم يمكن يحلم بها أحد . ولن يكون فى الاقتصاد الاشتراكى مجال لشىء من هسذا التقدم والتطور والنمو ، لأن هسذه الأشياء كانت — وستبق — فى نظرهم مضايقات لم يتكهن بها ، وهى وليدة المصادفة أو العبقرية .

و يمكن أن يختلف تقدير الناس لأهمية كل من هذه العوامل ، وهن نقول ثانية إن الحكم النهائي على أهميها و فعمها لا يدخل في نطاق الاقتصاد . ومحن إذا سلمنا جدلا بتفوق الرأسمالية من الناحيتين الاقتصادية والفنية ، فلا بأس من أن يعتنق الإنسان الشيوعية لأن مثلها الأعلى لا يعدو أريكون كذلك ( التفوق الاقتصادي والفني ) بل هو يضيف إليه شيئا أهم وأحدر بالكفاح من أجله ، ذلك هو القضاء على بعض عيوب الرأسمالية . غير أنه يهمنا أن نعرف : هل من الميسور أن تقوم الحرية الفردية عمزل عن غير أنه يهمنا أن نعرف : هل من الميسور أن تقوم الحرية الفردية عمزل عن تكون قيمة هذه الحرية الاستحصية ؟ إن الرأسمالية — مهما المهمها معارضوها وضعومها — جديرة بدفاع أنسارها ، لا لشيء إلا لأنها النظام الاقتصادي وخصومها — جديرة بدفاع أنسارها ، لا لشيء إلا لأنها النظام الاقتصادي الموحيد الذي يمكن أن تردهم فيه حرية الكلام والفكر والتنقل ، لا الحرية المادية في مقال نشر ته مجلة ماهم MEW STATESMAN الماراكية البريطانية :

« جاءت البساطة الجميلة في فلسفة القرن التاسع عشر الاقتصادية من أن كل القوي التي لعبت دورها في هذا النظام كانت تمتبر مجهولة طارئة ، ذلك أن الطَّقْس، والمخترعات ، وتغيير الأذواق والأزياء ، ورغبات المسهلك ، وغير أولئك من المؤثرات في العرض والطلب ، كانت كلها عوامل فسالة ولكنها تعمل خارج الدائرة . وكان المنتظر أن رتضي الناس هـــذا الدور التنبر الذي تلعبه هذه القوى الخارجية ، وكان النجاح كل النجاح في مسارة هــذه الظروف بسرعة ومهارة . ومن المحقق أن الحظ لعب دوراً في ذلك ، ولكنه أشبه شيء بحظ المقامي . هب أن النساء غيرن من آرائهن في أدوات الزينة ، وآثرن أن يبدن وجوههن في إشراقها الطبيبي ، فلا شك أن تجارة المُطَرِّيات سوف تبور ، وأن بعض الذين خسرت تجارتهم سوف يلعنون الغانيات المتقلبات في الرأى ، وقد يعمد بعض الأذكياء المهرة من هؤلاء التجار إلى ابتداع أدوات للزينة تظهر النساء في البشرة الطبيعيــة الجميلة ، ويظل البعض راكداً حامداً يندب حظ الصناعة البائس، والتحارة في الواقير مجال متسع لهذه المغاممات . ولكن هب أن دكتاتوراً لعيناً مقلداً ظهر في البيت الأبيض، وأصدر أممه بتحريم أدوات الزينة، فلن يكون الذنب حينتُذ ذنب القدر الذي خلق الجنس اللطيف التقلب! إن صناعة أدوات الرينة سيكون لها عند ذاك هدف تسمى لتحقيقه على الأرض ، إنها سوف تدعو مخلصة ، إن لم تَسْمَ جاهدة ، لإبادة هذا المدو ، وهنا تنبت الفكرة المروعة عن سر الدكتاتورية ، فأوامرها إلْمهية مقدسة ، وبيدها وحدها توزيع الثراء والبؤس، وليس للناس أن يناقشوا أحكامها ، بل علمهم قبولها لأنهم لا يستطيعون مقاومها ، مثلها في ذلك مثل الظواهر الطبيعية .

ومهما يكن من شىء فاننا لم نصل بمد إلى هذه المرحلة فى الدول الدعقراطية ، وإن الذين يستسلمون لتصاريف القضاء والقدر ، سوف يتغير موقفهم هذا ، عند ما يكشفون أن هذا القضاء إنما يكتب أحكامه ويعمل عمله هنا في مسالك الأرض . وأن القضاء ليس بمعزل عن المادة » .

وصاحب المقال هنا يكتب منهاجا من النهكم والفكاهة ، وهو لا يدافع عن « رسالته » بقوة . ويخيل إلينا أنه راغب في أن يتحدى الطقس . وبطريقة ما عكن أن تسيطر الدعوقراطيات على « مسالك الأرض » التي تكتب فيها الأوام الإلهية للحكومات ، ولكن الهكم يهزم الغرض منه لما ينطوى عليه من تناقض . فاذا سلمنا بقيام دكتاتور لعين (حقيقة أو تقليداً ) في البيت الأبيض ، فإن الناس سوف يخضعون لأوامر. أكثر من خصوعهم لظواهر الطقس في أنه ديموقراطية . إنك إذا اكفهر الجو تستطيع أن تلتمس ملجأ ، ولكن التماس المهرب من أوامر الدكتاتور خيانة عظمي جزاؤها الموت . وقد ترتفع قدسيته عن مجال الناقشة ، وعندئذ لا يكون المثال الطريف الذي ساقه الكاتب بعيد الغور . وفي الأيام الأولى للنازية — أيام كانت في عنفوانها — لقيت أدوات الزينة وجوها عابسة على اعتبار أنها بضاعة أجنبية ، ذلك أن ذوى القمصان السود – وهم ســواد الشعب المنتشر في الشوارع حينداك - هم الذين تحكموا في معايير الأخلاق والجمال ، وكانوا أصحاب الأمر ، بيدهم مقاليد « القضاء والقدر » . ولكن المنع أو الحظر بدأت تخف حدته لأن زعماء الحزب هم الذين كانوا يفرضون معاييرهم الخاصة ، ولم تكن هذه شــديدة أو صارمة . وكان الأمم إذ ذاك بيد زوجات من وصلوا إلى الحكم وسيداتهم . ونجد في روسيا السوفيتية أن إحدى الفترات البراقة في مشروع السنوات الخمس الثانية هي تلك التي عادت فها إلى الظهور معارض الجنــال والروائع والمطريات . وكأتما أباح استعالها أمر إلهني مقدس ، ومن يدرى لعل أمراً آخر يحرم ذلك في الغد! وكل الذي أسلفنا أهون بكثير مما يفترضه الكاتب الاشتراكي . وكان

من المكر أن يتخلص العالم من هذا البؤس الفظيع ، لو أنه أدرك فى الوقت المناسب أن الاشتراكية - بألوانها المختلفة التى ظهرت بها فى المانيا وإيطاليا وغيرها - لا بد أن تطنى على أقدس ممافق الحرية الفردية ، وأنها لا بد قائمة على الدكتاتورية بأدق معانيها . وسوف تظل هذه حقيقة واقمة ثابتة مهما تعارض معها دفاع ماركس وأتباعه عن الاشتراكية . إن الدكتاتور يفرض الغايات وهو لذلك يحدد الوسائل . ولكنك لن تستطيع أن تحدد الوسائل ، ولكنك لن تستطيع أن تحدد الوسائل ، ومكن نفس الوقت ، تترك الإنسان حراً يعطل هذه الوسائل أو يغير منها ، بكشوفه ومخترعاته التي قد ينجم عنها قلب الأوضاع الفكرية والمادة .

#### ١١ – الاشراكية الألمانية

ويمكن أن يستشى من هذه المحاجة المفجمة بين الاشتراكية والرأسمالية نوع آخر خطير هو الذي سماه أوزوالد سيب سيسحل « الاستراكية البروسية » فان تلك الروح البروسية الوئامة أوحت بنظام اقتصادى لايقوم على دوافع اقتصادية . فالمجتمع البروسي منظم تنظيا محكا يقوم على سلطان أسمى وخضوع أسمى . ولكل مكامه الذي حددته له الدولة . ويمكن أن يتنبر هذا المكان في كنف الكتلة العامة فيرق الفرد أو يهبط ، ولكن الدافع المشترك إلى العمل هو الطاعة للرؤساء ، والشمور بالمسئولية بحو المراوسين ، والارتياح مستمد من أداء الواجب على وجه الكال ، والمكافأة هي الترقية ومنح النياشين وازدياد السلطان واحترام الجاهير . والمفروض أن يميا الضابط في الجيش البروسي حياة مقتصدة يكرسها للواجب والخدمة دون أن ينتظر على ذلك جزاء مادياً . وهو مقيد بقانون الشرف المسكري

الصارم الذي يوجه سلوكه وأعماله في كل الأحوال . فهو على هذا الأساس غير حر ، إذ ليس للحرية وجود في ظل هذا النظام ، وهو كذلك لا يدين بالفردية ، إذ ليس للفرد من حقوق في هذه الكتلة العامة الماسكة ، وهو ضد الرأسماليسة لأن الملكية والرمح والمال والعمل ، كل أولتك يصطبغ في نظره بشيء من الدنس ، وهو برمق الطبقة الوسطى شزراً لأنها في نظره تتنافى مع البطولة ، وعمل النرعة المادية التي تتعارض مع التضحية وإنكار النات تفانياً في أداء واجب لا يمت إلى المادية بصلة . وهو أخبراً لا يلتئم تمكيره مع وجود طبقة العالم الفقراء ، لأن هذه الطبقة تتنافى مع وجود أرستقراطية لا بد مها ، لا توافق عقلية الجماهير . « فالاشتراكية الألمانية » أرستقراطية لا بد مها ، لا توافق عقلية الجماهير . « فالاشتراكية الألمانية »

ولكن الصعب كل الصعب أن تدخل منطق التفكير هذا إلى عقول دول النرب ، ومع هذا فإنه لايبدو غريبا في العالم الذي يقع إلى الجنوب والشرق من ألمانيا ، الذي اعتبرته ألمانيا نطاقا جرمانيا . فدرجت هذه الشعوب على الإعجاب بألمانيا والإشادة بها ، حتى إبان محتها ، وكانت تستشعر الرهبة والدهشة لقدرة ألمانيا ومتانة أنظمتها وتراهة إدارتها . وقد ظل محل إعجاب الناس ، حتى بعد كارثة سنة ١٩٩٨ ، ذلك الجيس الذي شارك الإدارة الألمانية الممتم بالسلطان والمبادئ ، وإن كان بدرجة أقل . وكان أشد الناس تمسكا بالشيوعية يخفق قلبه بشدة إذا ما سمع أقاصيص الحياة في المسكرات الألمانية . وفي المائة والحسين عاما التي سبقت استيلاء معتلر على الحكم ، كان هذا التنظيم وهذه الروح تسيطران على أكبر الشروعات الاقتصادية . والحق إن ألمانيا جنعت إلى الاشتراكية ( لمعناها الألماني ) قبل مجيء معتلر والحق إن ألمانيا . ولم يكن ثمة كبير فارق في الغرض بين مناجم الفحم في

هيبرنيا التي استولت الحكومة البروسية على أسهمها إبان عهد الملكية ، ومسانع الألومنيوم الكبيرة التي قامت في عهد الجمهورية . ومسانع هرمان جوريج ، وهي أعظم مسانع الأسلحة والذخائر التي علكها ويديرها الريخ الألماني ، وهي التي تهم الحكومة المتلرية أكثر من سواها . فإذا أنعمت النظر في هذه جيعا لم بحد واحدا منها قاعًا على المنفعة ، ولم تجد في أحدها نقصا فنيا أو تجاريا أو ماليا ، بل تجدها كلها تتكافأ من كل الوجوه مع منافسها من مؤسسات الأفراد . ومع ذلك يديرها أشخاص من طراز منافسها من مؤسسات الأفراد . ومع ذلك يديرها أشخاص من طراز الموظفين المدنيين ، بل إن رواتهم لا تريد كثيرا على رواتب هؤلاء الموظفين المساكين . ولا يأمل الرجال الذين عملوا ويعملون في قسم الأبحاث في مشروعات الدولة أو الجيش أو البحرية أن يصبحوا أثرياء من ذوى الملايين ، ومع ذلك تراهم يؤدون عملهم في إنقان بالغ .

ولن يسمح منطق التفكير الاقتصادى والاجهامى في ألمانيا الاشتراكية بوجود «عامل الرجم» كمؤثر أساسى في النشاط الاقتصادى . وعلى هذا الأساس لم تكن ألمانيا بوما ما رأسمالية ، ولم تقم فيها بوما ما طبقة متوسطة ، ولم تكن يوما ما لتدين عذهب الحسرية . فيقيت قائمة بنفسها في عملة عن الفلسفة الاقتصادية في غرب أوروبا ، فلم تشاطر هذا البرب علق المال أو الإسجاب بنجاح الأعمال ، بل أنكرت على جامبي الثروة أية مكانة اجهاعية . فكان المستشار الفني الألماني في وظيفته شيئا أكثر من المدير المهام في أقطار غرب أوروبا ، وكان القائد أو الأميرال يفوق كليهما في المرتبة الاجهاعية . نعم كون هؤلاء ثروة ، وجمعوا أموالا وأحبوها ، ولكنها لم تكن في نظرهم جزءا من فلسفة الحياة . حقا إن المال يضفي على صاحبه القوة ، ولكن لا يسبغ عليه المهانة وحسن السمعة ، لأن هذه كان صاحبه القوة ، ولكن لا يسبغ عليه المهانة وحسن السمعة ، لأن هذه كان

يسبغها أمر الحكومة بمنج اللقب أو النيشان أو الترقية إلى أرقى مهاتب النبلاء .

ولن يستطيع أحد أن يتفهم الاشتراكية الوطنية إلا إذا استوعب أسسها التاريخية والنظرية . فاذا تصفحنا الأساس النظرى للرأسمالية الألمانية وجدًنا أنها لم تنتج «للربح أو المنفعة» وإنما كانت تنتج لسد حاجات السلطة السياسية التي تفاني في إعلاء شأنها كل الطبقات . وكان المتعهدون والموظفون والعال في الإخلاص لهذا الغرض سواء . ولم تتغلغل آراء ماركس المتناقضة في صميم الحياة الألمانية إلا بقدر يسير جداً ، لدرجة أن معظم الشيوعيين الألمان لم يجدوا مانعا من الانضواء تحت الزاية النازية ، وخدمة السادة الجدد بحرارة ، عجرد مجي متلر إلى الحكم ، وقبل إبرام اليثاق الروسي الألماني سنة ١٩٣٩ . والنازية تنتج من أجل الربح ومن أجل المنفعة ، ولكن من ذا الذي يعود عليه ذاك الربح وهذه المنفعة ؟ هذا أمر لا يقدره مبدأ ملموس موروث في الأوضاع الاقتصادية ، ولكن تقيده خطرات مستبدة من وساوس الدكتاتور ، ومن بيدهم الأمر من معاونيه وحاشيته . وليس هدف النظام الاقتصادي النازي أن يوفر أكبر قسط من السعادة لأكبر عدد من الناس – مهما أدعوا غير ما نقول – ولكن هدفه تحقيقأعظم حدمن السلطان للدولة التي أخنت على عاتقها توزيع أرزاق الأرض والسموات توزيما لا يقوم على الأحقية أو الحاجة الفردية ، ولكن يقوم على قوة الفرد أو على ما يمكن أن يسديه للدولة ، تلك الهيئة الستبدة القدسة القادرة على كل شيء .

وليت الأمم اقتصر على ذلك ، بل إن الملايين فى أوروبا لا يمتقدون فى إجرام زعماء هذه الفئة الحاكمة ، بن ينوهون بأمانتهم وتراهتم ويقظتهم ، وأنهم يعملون بوحى من المسئولية الاجهاعية . وقد وجد فى التاريخ شىء من هذا ، وكان يطلق عليه «الاستبداد المستنير» (١١) وقد جرى على معظم دول أوروبا هذا اللون من الحسكم ، والأمم الجوهرى فى ذلك أنه استبداد مهما قيل عن استنارته ! وقد يكون هذا الضرب من الحسكم لازما للهوض بالشعب وتحقيق الرفاهية والرخاء وشىء من المساواة الاجهاعية ، ولكن ليس من المعقول أن يجمع بين هذا الحسكم وبين الدعوقراطية والحربة ، فليس معقولا أن يقوم هذا الحسكم عمزل عن السلطان المطلق والطاعة التامة ، في هيئة ترسم لكل فرد واجباته والتزاماته بلا هوادة ، ولا تمنحه من حق الحربة واللختيار أكثر من نصيب الجندى في الجيش مهما .

وقد يكون لمثل هذا النظام مزاياه ، ولكن الذى نؤكده أنه أبعد مايكون عن الحرية السياسية والروحية .

## ١٢ -- الربح كفياس للسلوك الاقتصادى السليم

ولنعد الآن إلى حقائق الحياة ، ولنضرب صفحا عن الربح كمامل أو عرك للنشاط الاقتصادى ، فهل نستطيع الاستغناء عنه كأداة للحكم على مجاح الأعمال الاقتصادية أو إخفاقها . إننا إذا استعرضنا الدول الرأسمالية وما سادها من نظم ، وجداً أن الربح الفردى لم يكن العامل المحرك لنشاط أولئك الذين برزوا في عالم الصناعة .

وأصبح الفصل بين الِلْمُكَيَّة والإدارة ظاهرة مألوفة في معظم الهيئات

<sup>(</sup>۱) يطلق الاستبداد المستنبر على عصر فردريك الثانى في بروسيا ، وجوزيف الثانى في الممسا ، وكرت الثانية فى روسيا ، وكلها كانت معاصرة ومصطبغة بحركة الاستنارة فى فرنسا ، تلك الني حمل لواءها ثولتبر وروسو وأقطاب دائرة المحارف الفرنسية .

الصناعية ، ومهما قيل دحضاً لرأينا فانك لترى الآن معظم المصارف والصناعات، والطرق الحديدية، وشركات التأمين وغيرها من الرافق العامة، كل هذه ممتلكات لا سيد لها . والفروض أنها ملك لحلة الأسهم ، ولكن مدربها والقائمين بالعمل فيها لاينتخبون فعلا نوساطة حملة الأسهم ، وليسوا مسئولين أمام هؤلاء إلا مسئولية اسمية على الورق. فان مجالس إدارات الشركات والهيئات الكبرى عندنا وفي أوروبا ، تقم نفسها بنفسها ، مثلهم في ذلك مثل الكنيسة الكاثوليكية ، فإن البابا يمين الكرادلة ، وهؤلاء ينتخبون البابا . ويتقاضى الرئيس وأعضاء مجلس الإدارة المنتدبون ، والوكلاء وسائر الموظفين رواتهم دون نظر إلى الربح الذي يظهر لحملة الأسهم أو بوزع علمهم ، بل قد لا تكون تلك الرواتب متناســبة مع الريح . ومن هنا تنشأ مشكلة كبرى في هذا النظام ، ونقول مشكلة لا خرافة . ولكن من ذا الذي يجرؤ على القول بأن هؤلاء لا يعملون بدافع الربح ؟ ومن دّا الذي ينكر أن سلوكهم في عملهم إنما يوجهه ذلك المبدأ الذي يرمي إلى الحصول على أكبر ربح ممكن ، كما لو كانوا ملاكا فرديين ؟ ومن ذا الذى يستطيع أن يتبين الفارق بين سياسة العمل في كل مصنع من مصانع سيارات فورد وجرال موتورز ، وبين أى مصنع للصلب تملُّكه الحكومة الأمريكية ، وبين أنة مخازن خاصة للبقالة ، ومخازن البقالة الحكومية . فكل هذه تسمى إلى الإكثار من تصريف منتجاتها بأقل تكاليف ممكنة . ولن يقدر البقاء لواحد منها إذا زادت التكاليف فيه على الدخل.

فاذا سمى أحد هذه المصانع أو المخازن إلى غير ما ذكرنا فانه لا يتعارض مع مصلحته الخاصة فحسب ، ولكنه يتعارض مع المصلحة العامة الموكولة إليه . ولماذا ؟ ذلك أن الربح هو المقياس في كل مسلك اقتصادى معقول ،

ولا يمكن لأى كيان اقتصادى أن يستننى عنه وإلا كان الانهيار الحقق مسيره. وفي مشروع السنوات الحمس الأولى في روسيا السوفيتية أعيد إدخال الربح كأساس من أسس النظام الاقتصادى ، ولم يفقد الربح يوما مكانته في الاقتصاد الألماني . بل إن الربح مقياس لا يمكن الاستغناء عنه في كل الهيئات الرأسمالية وهو الدليل الناطق على أن عملية اقتصادية ما كانت ناجحة ، أى أن الناهج منها أربى على تكاليفها . والمجتمع في هذا لا يختلف عن الفرد ، أى أن المجتمع عهلك إذا ظل إنتاجه أقل من تكاليف ذلك عن الفرد ، أى أن المجتمع عهلك إذا ظل إنتاجه أقل من تكاليف ذلك الإنتاج ، فلا بد من تفطية الفرق ، وذلك باحدى طريقتين : إما زيادة العمل وإطالة ساغانه دون أجر ، أو الالتجاء إلى البضائم المخزونة . وهما أمران أحلاها مر ، ولا يمكن الاستمرار عليهما .

وللدولة في كل لحظة معين لا ينصب من الأبدى العاملة والمواد الخام والقدرة على الإنتاج ، والمال مظهر كل نشاط لهؤلاء . ومهما كان التعبير عن النشاط في هذه النواحي بالمال أمراً شاقا ، فانه لا مناص من ذلك في محال الاقتصاد . فالمال هو العامل الوحيد المشترك في كل العمليات الاقتصادية على تشمها واختلافها . ولن تستطيع أن توازن بين سيارة و حمام أو بين المنباع ولباس السهرة إلا إذا قو مت كلا مها بقدر من النقود . ويتوقف الاستمرار في إنتاج السلع التي ذكر با والاسترادة أو الإقلال مها على زيادة المتحمل من بيعها على القدر الذي يدفع أجراً للعال ، وتمنا للمواد الخام ، والإيجار والضرائب وسائر النفقات . فإذا أصر المنتج على الإنتاج مع الخسارة فلا مناص من إفلاسه . والإفلاس إذا الحصر في دائرة ضيقة ، الخسارة فلا مناص من إفلاسه . والإفلاس إذا الحصر في دائرة ضيقة ، يكون في حدد ذاته نافعاً للمجتمع ، وإن شئت فهو درس قاس ، ذلك أنه يقضى على الوحدات الاقتصادية السقيمة ، لأن اختفاء أمثال هذه الوحدائية وقضى على الوحدات الاقتصادية السقيمة ، لأن اختفاء أمثال هذه الوحدائية والمضى على الوحدات الاقتصادية السقيمة ، لأن اختفاء أمثال هذه الوحدائية و

من الوجود يهي فرصة النجاح للوحدات الأخرى الناهضة . ومن الجائر في هذه الحالة أن يزيد الإنتاج وبرخص ، وفي هذا فائدة المستهلك ، فاذا تمدى الإفلاس هذه الوحدات العسفيرة الضعيفة إلى الهيئات ذات النشاط الاقتصادى الواسع ، فمنى ذلك أن ثمة داء دفيناً يدب في الكيان الاجهاى والاقتصادى للبلاد ، ولن تكون العلة عند ذاك في « الربح » ولكنها في المجتمع الذي عجز عن أن يهبىء لوحداته الاقتصادية سبيل العمل عقتضى « نظام الربح » وماكان الترمومتر يوما مسئولا عن الحى ، ولكن عمتضى « نظام الربح » وماكان الترمومتر يوما مسئولا عن الحى ، ولكن عمل أخرى يجب أن نفتش عبها .

# *الفصارات من* إغداق وإملاق

#### ۱ – ننافض نحار فبر الألباب

لم كلا منتج تلك السلع التي تهيأت كل الظروف لإنتاجها ، ورغب الناس في شرائها وإن أعوزتهم — لسوء الحظ — سبل الحصول علمها ؟ ذلك هو التناقض الذي حير ، ولا يرال يحير ، رواة الخرافات ، كما يحير ذوى الألباب الذي يتمسكون بأهداب الحقائق . وليت المسألة تتلخص في أن الإنتاج من أجل الربح عدم الفائدة ، فالمنتجات قطعا مفيدة وإلا لما كان من ورائها أي ربح . والأمم هنا على العكس من هذا الوضع . فنحن تنساءل : لم لا يدر إنتاج الكثير من السلم القطوع بفائدتها ربحاً وفيراً يكفل استمرار عرضها ؟ وليس عمة كتاب أو بحث يعرض لجرائم الراسمالية ومثالبها ، لم يتناول قصة وليس عمة كتاب أو بحث يعرض لجرائم الراسمالية ومثالبها ، لم يتناول قصة البن البرازيلي يقدف به في أليم ، أو الغلال تستعمل في الوقود ، وأكداس البنائم التي لم تخرج للسوق بل أودعت المامل والحوانيت والمخازن . كل أولئك يجرى على حين تتضور جماهير المتعطلين جوعا ، ويلتمس الناس والماهم فلا يجدونها .

ولنبدأ بأن نجلو بمض الأفكار المضللة . فقــد يقال إن إعدام محصول البن والقمح سرف لا ينتفر . ولكن محاولة تثبيت أسعار محصولات كالبن

والقمح لا يمكن أن يكون عملا غير صالح أو إجراء "يتنافي مع قواعد الاجهاع لأنه قصد به إلى منع تدهور الأسعار ، اتقا، وقوع كوارث اجهاعية أو انقلابات اقتصادیة في بلد بعتمد على هذه المحصولات ، وإلا استهدفت البلاد لطامة كبرى إذا استمرت على هذا الإنتاج الحاسر . و قد رومئذ أن الضرر الذي يقع على طائفة من المسهلكين قد تموضه منايا اجهاعية تصيب أناساً أكثر عديداً من الأولين . وكلا الفريقين خليق بالحاية ، ورعا كان الفريق الثاني أكثر أهمية من الناحية السياسية بفضل من كزه الحاص . ولن تجد طبقة من الناس في العالم المتمدن استغنت عن البن أو الغلال بسبب إعدام هذين المحصولين ، ولكن حرم مهما بعض الناس ، لأمهم ليس الميهم ما يبتاعون به البن أو الغلال ، فليست المشكلة في إحراق القمح وتقول : لم لا تشترى الحكم مشكلة الفقر والعوز . وهنا ترفع الحرافة رأسها وأعراق البن ، ولكن الأمم لا يختص بالبن وحده ، بل هو ينطبق على سائر شراءه ؟ ولكن الأمم لا يختص بالبن وحده ، بل هو ينطبق على سائر شراءه ؟ ولكن الأمم لا يختص بالبن وحده ، بل هو ينطبق على سائر السلم والخدمات . وهناك اقتراحات خطيرة تنجه إلى تحقيق هذه الغاية !

#### ۲ – أسطورة « الوفرة »

والحقيقة التى لا مماء فيها هى أن الخرافة لا تتعلق بالفقر ، ولكنها تتعلق بالوفرة ، وما زال عالمنا — وقد مضى عليه قربان من التقدم الصناعى — يرزح تحت عبء الفقر . وفى فترة عشر السنين التى سبقت الحرب الحالية قامت فى الولايات المتحدة — دون سئار الدول الصناعية الكبرى — مشكلة « الأموال الحاملة والآلات المتعطلة والأيدى غير العاملة » وهى مشكلة ثلاثية ذات أثر مادى هام ملحوظ على مستوى

الميشة . وإن تفاوت أثر كل مها على حدة . ولم يكن لدى أية دولة أخرى طاقة مدخرة يمكن استغلالها للتأثير في مستوى معيشة سواد الناس . وكان هذا العالم المحير يرمق الولايات المتحدة بنفس العين التي يرمق بها عمال الصلب التعطاون أصحاب المصانع في بتسبرج . وإذا تحدث الناس عن أمريكا فإن تفكيرهم لا يتجه – أول ما يتجه – إلى أصحاب الملايين الذين يلهبون خيالهم باعتبارهم من سكان عالم آخر ، ولكنهم يفكرون في عامة الشعب ، وفي رجل الشارع وفي عامل الصلب المتعطل في بتسبرج .

ولدينا الآن صورة كاملة ناطقة « للفقر » في العالم بالمقاييس الأمريكية . وقد نشر كولن كلارك – الذي يدين علم الاقتصاد لأبحائه القيمة في الدخل القوى – أخيراً دراسة مقارنة للحالة الاقتصادية في العالم ، من شأمها أن تلق ضوءاً إحصائياً على مشكلتنا في الوقت الحاضر . وقد انحد لقياس القوة المسرائية في كل دولة وحدة عالمية حددها ممتوسط « البضائع أو الحدمات » التي كان يحصل عليها الدولار في أمريكاً فيا بين سنتي ١٩٢٥ و ١٩٣٤ عا عتورها من كهاد أو رواج ، وهبوط أو صعود في الأسمار .

وهو يقدر متوسط دخل ٨١٪ من سكان العالم بخسهائة وحدة علية في السنة (وهو ما يقدر بعشرة دولارات في الأسبوع للأسرة) أما مستوى الميشة الذي يقوم على ١٠٠٠ وحدة (أو على ٢٠ دولاراً في الأسبوع للأسرة)، فليس يوجد إلا في الولايات المتحدة وكندا واستراليا ونيوزلندا والأرجنتين، وبريطانيا العظمي وسويسرا وهذه البلاد لا تجاوز ١٠٠٠ من عدد السكان في العالم، وهؤلاء هم الأثرياء. وهناك ٩ ٪ يقطنون في الجهات الصناعية الأخرى في أوروبا، ويتراوح دخلهم السنوى يتعلنون في الجهات الصناعية الأخرى في أوروبا، ويتراوح دخلهم السنوى يين ٥٠٠ وحدة . ( من ١٠ إلى ٢٠ دولاراً في الأسبوع) ، ﴿

ويعيش ٥٣ ٪ من سكان العالم — عا فى ذلك الصين والهند — على دخل أقل من ٢٠٠ وحدة «أى ما يقرب من ٤ دولارات فى الأسبوع »، وقبل حرب الصين الحالية مع اليابان كان متوسط الدخل الحقيق للعامل فى اليابان يقرب من أج دخل زميله فى أمريكا . ولا بد أنه فى العامين الأخير بن هبط إلى السدس نتيجة لعودة الانتعاش إلى أمريكا ، وللارهاق فى اليابان . فتأمل إلى أع حد يكون الانحدار بحو ألفقر !

وما بال الوفرة والكثرة؟! أصيح ما يقال من أن الطاقة لو استثلت على وجه الكمال لكان ذلك كفيلا يأن يجمل كل فرد واحداً من أصحاب اللايين ؟ وعلى فرض أن الولايات المتحدة خلت من المتعطلين ، ووجد الجميع عملا في ١٩٢٩ ، فإن قدرتها الإنتاجية حينئذ كانت تستطيع أن توفر للأسرة دخلا سنويا يبلغ قرابة ١٦٠٠ دولار في المتوسط . (على أساس القوة الشرائية ١٩٢٥ — ١٩٣٤ و٤٨ ساعة عمل في الأسبوغ . ) وكان من المستطاع أن يرتفع متوسط الدخل إلى ٢٢٠٠ دولار في سنة ١٩٣٧ لو كان في المقدور توفير العمل الجميع عند ذاك . أما اليوم فقد تحققت كل الأغراض والرغبات ، واستخدمت كل الأبدى العاملة ، ولكننا نواجه كل يوم ضيقا ونقصاً يشل الإنتاج . فهل حان قيــام الساعة أم جاء أشراطها ؟ وهل يكون الأمر كذلك حتى لو خصصنا مبلغ ستة آلاف الليون دولار المرصدة للتسليح في السنة المالية ١٩٤٠ — ١٩٤١ لإنتاج السلم العادية ؛ وهل اختفى الفقر نزولًا على هذه المقاييس الأمريكية ؟ وهل أصبح سواد الشعب مر أصحاب الملايين أو قارب الحد في إشباع حاجاته ؟ ونكرر القول هنا بأن الولايات المتحدة هي الدولة الوحيدة التي لا تزال تجتفظ بطاقة مدخرة لم تُستغَـل بعد، من القدرة الإنتاجية والأيدى العاملة . أما عن سائر أنحاء العالم

فانه قبل نشوب الحرب الحالية برمن طويل ، اختفت البطالة إلى حد كبير من ألمانيا وانجلترا واسكنديناوة . أما فرنسا ، الدولة الزراعية العريقة ، فلم تمان يوما أزمة بطالة خادة ، أما ما عدا هؤلاء من الدول ، فلسنا مجد فيها أموالا كثيرة خاملة أو آلات متعطلة أو أيدى غير عاملة . فاذا أعوز الناس المال أو الآلات اضطروا إلى العمل اثنتي عشرة ساعة أو ست عشرة ساعة في اليوم ليقيموا أودهم .

#### ٣ – دورة العمل

لم يتناول علم الاقتصاد ظاهرة « دورة العمل » ببحث جدى إلا فى الحيل الماضى . وتناوب الرواج والكساد على جميع الدول الرأسمالية في القرن التاسيع عشر ، فاستدعى انتباه العلماء النظريين تكرار حدوث هاتين الظاهريين وتشابه ظروفهما . وسار العلماء الأجريكيون في هذا السبيل وراء بعض زملائهم الأوروبيين ، وإن كانوا متخلفين كثيرا عهم ، فنرى وزلى ميتشل في أمريكا يفتح فتحاً جديداً بكتابه « دورات العمل » الذي نشره سنة ١٩٩٣ ، وفي مستهل هذا القرن قام الكتاب الأوروبيون ، وكُسِلْ في السويد ، وسبب وف في ألمانيا ، وشمييتر في المسا ، ببحث هذه الظاهرة التي فطن إليها العالم منذ ذلك الوقت ، وكل أزمة من أزمات القرن التاسع عشر - مالية أوصناعية - تناولها بالبحث والدرس عشرات الكتب والمقالات .

والأزمات فقط هى التى تَحَـدَّتُ العلماء وحفرتهم إلى البحث . أما الانتماش فكان يمتبر « أمراً طبيعياً » أي أنه غير خليق بالدرس . والتقدم العلمي معناه وصولنا إلى إدراك أن الانتماش والضيق ، والتوسع والانكاش

ليست إلا عناصر فعالة في نظامنا الاقتصادي الموروث. ولما نصل بعد المحدد الإدراك الكامل لهذه المسائل ، غير أن العلم سار شوطاً بعيداً محوهذا الإدراك في عشر السنين الأخيرة حتى أصبح الخلاف بين العلماء اليوم مقصوراً على تحديد مدلولات المعاني والألفاظ. واكتسبت هذه الدراسات النظرية من الأهمية ما حدا بعصبة الأمم في سنة ١٩٣٠ إلى أن تقرر بصفة قاطعة «القيام عحاولة لتنسيق البحوث التي تناولت ظاهرة الضيق الاقتصادي وتعاقبه في فترات ».

ومثل الأرمات الاقتصادية في المجتمع الحديث كمثل الأمراض تنتاب جسم الإنسان . فليست الأزمات أمرا عاديا ، ولكمها أحداث تطرأ كما يطرأ المرض في حياة الإنسان . وقد يكون نتيجة لحادثة ما ، من حرب أو كارثة ، نتضاءل أمامها مقاومة القوى الاقتصادية للملة سنين طوالا ، وقد يكون نتيجة لمسلك غير معقول ، كالإفراط من جانب المجتمع أوالحكومة أو الهيئات أو الأفراد . وكم من أناس أسرفوا على أنفسهم فخروا صرعى لصدمات عنيفة وقد تكون أشراطاً مرغوبة للنمو وتهيئة الأزهان . وليس من مؤاخذ على المرض ، ولكن من الميسور تشخيص المرض وعلاجه . وعليك بالتشخيص الدقيق الصحيح إذا كنت تنشد الملاج الناجع . أما الاذعان لدجال مصل فهو الموت الحقق .

#### ٤ - بين الانفاق وضعف الاستهلاك

ليس منا من يؤمن بأن الاحتفاظ بجهال الأسنان يكسب الإنسان مناعة ضيد الالمهاب الرئوي ، أو الاصطدام بسيارة تبتر ساقيه ، ولكن أغلب الناس مغرم بالنظريات السطخية البسيطة . وقد معجب بأقاويل أولئك الذين يعتقدون أنهم كشفوا الدواء الناجع لأمراضنا الاجهاعية ، إعجابنا بأولئك الذين يديمون إعلانا عن نوع فاخر من الصابون ! وكانت النظرية الاقتصادية البسيطة السائدة في الجيل السابق هي نظرية « عدم التدخل وأن تكون الحكومة بمعزل عن كل شيء ، ليصل كل شيء إلى الناية وأن تكون الحكومة بمعزل عن كل شيء ، ليصل كل شيء إلى الناية المرجوة منه . ويجرؤ القليل من الكتاب الآن على الإيمان بهذه النظرية ، وهم لا يخفون ضعف ثقتهم في الفرص التي تقدمها نظريتهم ، إذا كان تمة شيء من هذا . فعظم الكتاب يقولون بضرورة تدخل الحكومة في كل شيء ضماناً للنجاح ، ومن التناقض الدجيب أن هذه العقيدة لا يعتنقها الشيوعيون والغاشيون فحس ، بل يقول بها كثيرون من أنصار الديمقراطية الحرقة المعرقة أيضاً .

وإليك مثالا من تلك الخرافات التي يدور حولها الجدل في الوقت الحاضر، توضح لك به رأى هذا الفريق الأخير. فهم يقولون « قد مجد الحكومة يوما أن ما ينفق على ملابس الرجال هو مبلغ بليون ونصف بليون دولار في سنة واحدة. وقد تكشف أن ما أنفق في هذا السبيل في إحدى السنين الرخيئة هو بليون واحد فقط، عندئذ تتقدم الحكومة لتنظيم صناعة النسيج وتشترى هي من الملابس ما قيمت نصف بليون دولار فتنشط بذلك صناعة الملابس. فهذه الزيادة في القوة الشرائية ومعناها زيادة في القوة الشرائية وتستنبع زيادة في الطلب على السلم، الأمم الذي يؤدى إلى إلغاء جزء من العقد الذي النزي المناعة بلابس. وهي لو تحسكت بالعقد ووفيته لا ستطاعت أن تبيع الملابس؛ وأسوأ ما يحتمل أن يحدث هنا هو تكبدها بعض الحسائر في بعض منتجابها ، وأنت إذا طبقت هذا على سائر السلع , بعض الحسائر في بعض منتجابها ، وأنت إذا طبقت هذا على سائر السلع ,

التى تسميلك ، وجدت أن التقدم فى الصناعة معناه زيادة الضرائب ، وأن العهل إذا أثروا ، أمكننا أن محصل على أموالهم عن طريق جباية الضرائب » . وكيف تسنى للحكومة أن تكتشف أن ما ينفقه الرجال على ملابسهم هو ١٩٠٠ مليون دولار فى السنة . فم لا تقدر الحكومة أن ما ينفق على ملابس الرجال هو ٢ مليون دولار أو لا ٢ ؟ ولم يقتصر الأمم على ملابس الرجال دون النساء ؟ ولم تتواضع إلى هذا الحد فهمل الأحدية والقصمان والأغدية والأثاث ؟!

إن أول عقبة يصطدم مها هذا البرنامج كفيلة بإظهار الحقيقة ، وهي أن الريادة في استخــدام العمال – وهي تستلزم الزيادة في القوة الشرائية – سوف تنقلب فتتضاءل إلى حد أدنى مما يقول به أنصار نظرية «خفض مستوى الاستهلاك » . حقا قد تزدهر صناعة الملابس وينتمش الذن يعملون فها ولسكن ذلك لن يعود بشيء على سائر العال في المرافق الأخرى: في معامل الصلب ومصانع الآلات والمعامل الكياوية والسكك الحديدية وغيرها . وليس محيَّحًا أن تشغيل أكبر عدد ممكن في صناعة ملابس الرجال ، سوف يحفز رؤساء معامل الأبر وأصحاب مصانع الصلب للتوصية بصنع مغازل وأنوال جديدة ، لأن الموجود من هذىن يكنى لمواجهة كل الطالب بالفــة ما بلغت من الإسراف . أما إذا بلغ الإسراف غايته القصوى فاننا تحتاج إلى · مقادىر إضافية ضخمة من الصلب . ولا بد أن تتردى الحكومة في الافلاس قبل أن تصل إلى هذا اللون من الإسراف . ولن ينفق صاحب المصنع الربح الناتج له من تعاقد الحكومة في شراء أنوال ومغازل جديدة ، لأنه لا يعرف ، ولا عَكنه أن يعرف - لأن هذه مسألة سياسية لا اقتصادية - هل يتكرر ُ هذا العمل أو لا يتكرر ، والحمق كل الحمق أن يستغرق أرباحه في شراء

آلات قد تتعطل عن العمل منذ اللحظة التي يتسلمها فيها . وهو من جهة أخرى غير واثنق من الربح الذي قد تستغرقه الضرائب التي تفرضها الحكومة ، عند ما ترى أن تمويل المشروعات مع المجز في الإبرادات قد وصل إلى حد الخطر ، وقد لفت منظمو الخطة نظر صاحب المصنع منهذ البداية إلى احمال حدوث هذا . فن الحكمة أن يحتفظ بالمال لتسديد ديويه ، وقد يتراءى له أن يستبق أموالا خاملة بدلا من الابقاء على مغازل وأنوال متعطلة . وهكذا يسود الكساد الذي ريد أن نتوقاه !

## • — سر نطور الرأسمالية

وفى عبارتين اثفتين ، أماط اللثام عن سر العمليات الرأسمالية ، كاتب عظيم بعيد عن دوائر الاقتصاد ، قال : « إن الدجاجة هي الطريق التي تسلكها البيضة لإنتاج بيضة أخرى . وإن كل تقدم إنما يقوم على أساس رغبة عامة كامنة في طبيعة كل كائن حي تحفزه إلى أن يرقى بمستوى معيشته عن حدود دخله » وقد يخيل للقارىء أن العبارة الأخيرة ليست إلا مبرراً فلسفياً مروعاً الظاهرة التصخم المستمر . والحق إن النجاح يتوقف على ميل فينا يدفع بنا إلى التقدم المطرد في أساليب الحياة . فإذا غاب عنا أو أخمد فينا هذا الميل - كأن نعمد إلى التقشف أو الزهد الذي تفرضه بعض التقاليد الدينية - شاعت القناعة والسعادة ، وعندئذ يختني التقدم والنجاح ، وكا قيل في الدجاجة والبيضة ، فإن كل مرحلة من مراحل حياتنا الاقتصادية ليست إلا حلقة في سلسلة طويلة من الحوادث . وكل حلقة تكون بنفسها ونبيحة .

وقلة الاستهلاك ووفرة الإنتاج -- وهما الظاهر ان السئولتان عن تفسير

ما يحيق بنا من شرور — هما الدجاجة والبيضة فى المثال الذى ذهب إليه صحويل بتلر . وها لا يهديان إلى شىء إلا إذا استطاعا أن يفسر اعلة وجودها . ومن المتفق عليه أن الكساد والتعطل يعقبان الرخاء والعمل . فكيف يكون الانتقال ؟ ولا يغيب عن بالنا أن الدخل بالنسبة لفرد هو الخرج بالنسبة لآخر . فأجر العامل من مصارف صاحب الصنع . ودخل البقال يأتى من إنفاق ربة البيت . وراتب الوظف الحكوى ليس إلا ما يدفعه أحد المواطنين من ضرائب . ولو أحصيت الإبرادات والمصروفات العامة فى أية لحظة لكانتا متعادلتين . فما الذى يبطل هذا الأمر أو يُحدُّ منه ؟ هذا ما يجب أن نصف الدواء .

إن التاريخ الاقتصادى للقرنين الماضيين ليمرض مجموعة كبيرة من الصور المختلفة. فلم تتشابه أية دائرتين اقتصاديتين ، بل كان لكم دولة فى كل مرحلة مشاكلها الخاصة . والحق إن لكم دائرة مظاهرها الاقتصادية الخاصة ، وإن النقد ونظم المسارف لتختلف من دولة إلى دولة ، فبعضها الخاصة ، وإن النقد ونظم المسارف لتختلف من دولة إلى دولة ، فبعضها للتحدة وبريطانيا العظمى ، يستعمل بصفة أساسية أذور الصرف المسيكات ) على حين يستعمل البعض الآخر ، مثل فرنسا والمانيا ، العملة الورقية في الدفع . والنقد حر في بعض الدول ، على حين أنه مقيد في دول الورقية في الدفع . والنقد حر في بعض الدول ، على حين أنه مقيد في دول أخرى . وأهم من هذا كله الاختلافات الأساسية في كيان الاقتصاد القوى بين دولة ودولة . فالضيق الاقتصادى في بلد ذراعى إنما ينشأ ديمالج على أسس تختلف كل الاختلاف عن مثله في بلد ضناعى . وحتى بين البلاد الزراعية نفسها توجد فوارق كبيرة ، ومشال ذلك الفرق بين فرنسا التي تعتمد الزراعة فيها على جهود فلاحين بوفرون لأنفسهم كل الطالب ، ومتماد الزراعة فيها على جهود فلاحين بوفرون لأنفسهم كل الطالب ، ومتماد الزراعة فيها على جهود فلاحين بوفرون لأنفسهم كل الطالب ، ومتماد المواقية فيها على جهود فلاحين بوفرون لأنفسهم كل الطالب ، ومتماد المناس المعالم المعال

معظم دول أمريكا الجنوبية التي تعتمد على محصول واحد . وللخلق القومى دخل في أساليب الادخار والاستهلاك ، فنظرة الفرنسي إلى سيارته كختلف عن نظرة الأمريكي إليها . فقد يفخر الفرنسي بأن سيارته لا زالت في حالة جيدة بعد استعالها خمسة عشر عاما . أما الأمريكي فليس يفخر إلا بشراء سيارة جديدة كل عام . وثمة أمم لا تؤمن بالتنبير والتبديل ، وترمق التقدم الفني بعين البغض ، وتتردد مكركهة في قبول أية بدعة جديدة . وثمة أمم مستحدث من الآراء والمخترعات ، والأزياء . ومن الناس من يرى مثله الأعلى في ادخار أكبر جزء ممكن من دخله حتى يستطيع أن يتقاعد عن المعمل معاش ضئيل في سن مبكرة ، وعندئذ يقنع من الحياة بمسراتها البسيطة . ومن الناس من يبسط يديه كل البسط دون نظر إلى المستقبل ، البسيطة . ومن الناس من يبسط يديه كل البسط دون نظر إلى المستقبل ، البسيطة . ومن الناس من يبسط يديه كل البسط دون نظر إلى المستقبل ، حاضره . فهم يعماون استمتاعا بالعمل ، وبمقتون الفراغ لأنه في نظرهم خلو حاضره . فهم يعماون استمتاعا بالعمل ، وبمقتون الفراغ لأنه في نظرهم خلو من البهجة ، وليس له معني .

ولن نعرض هذا المفاضلة بين هذه الآراء والفلسفات والمثل العليا المتصاربة ، ولو أن هذه المفاضلة على أعظم جانب من الأهمية في بعض النواحى ، بل إمها لتفوق في الأهمية بعض المسائل الاقتصادية التي يتنازع عليها الناس . وكل الذي يعنينا مها هو مدى تدخلها في رخائنا وتقدمنا الاقتصادى . ويحب أن نؤكد «التغيير» كحقيقة واقمة يميل كثير من رواة الحرافات إلى إغفالها . فلو كانت الحياة اليوم كما كانت بالأمس ، نقلت المساكل وقلت المموم ، ولقلت المباهج أيضا . ولن يحيط أى مواطن أو شعب أو رئيس دولة أو حكومة أو جماعة أو فرد — نقول لن يحيط أحد من هؤلاء علما بالسلسلة

اللانهائية من التغيرات التي طرأت ، وتطرأ على الحياة في كل لحظة ، والتي من شأنها أن تواجهنا بمشاكل جديدة ، فالتغيير حقيقة أبدية خالدة تصدق على كل زمان ومكان . والاعتراف بهـا أمر لا بد منه لـكل إنسان برى نفسه مدينا لهذه الحياة . وهذه التغيرات مستمرة ، ولكنها لا تسير بخطي متساوية . وقد تغيرت حياتنا الاجهاعية والاقتصادية منــذ فجر الانقلاب الصناعي بسرعة لم يسبق لها مثيل. ولكن لم يكن التقدم مطردا في خط مستقم ، وظهرت المخترعات والكشوف ثم ترجمت إلى نشاط اقتصادي فغيرت معالم الحياة . وهذا أمن ألفناه إبان القرن الأخير . ومن أظهر الأمثلة اختراع الآلة البخارية والطرق الحدمدية ، ثم الكهرباء والسيارة . وفي الغد نشهد عصر الكيمياء والطائرة . ومن شأن كل هــذه أن تشكل الجيل بأكمله ، وتدفع بالانقلاب الصناعي إلى الأمام جيلا آخر . فإذا ما آذن بالزوال عصر سميد رخى كان يلمع فيه أحد هذه المخترعات الانقلابية ألفيت موجة من التشاؤم تطني على عقول الماصرين . لقد حانت سهاية الرأسمالية أو أن الجنس البشري أبلغ الغاية من النجاح والتقــدم ، وليس بعد ذلك من غاية . ولكن ما أن تنقضي سنوات قلائل حتى يكشف عن نفسه مخترَع جديد لم يفطن إلى كنه قوته نذر الشؤم والفناء . ومن المسلم به أن عشرات من السنين انقضت بين الكشف العلمي لمخترع ما ، وبين تطبيقه تطبيقا عمليا فنيا . وفي الوقت الذي يستحوذ علينا القلق فيه لانعدام السبل التي نستغل فها أموالنا - كماكان الحال في عصر سكة الحديد والسيارات-قد نرى الانقلاب الذي طرأ على العلوم الطبيعية في أخريات القرن التاسع عشر بظهور بلانك وأينشتين ورزرفورد وغيرهم — قد نرى هذا الانقلاب يبدل من الأساليب الصناعية عندنا تبديلا جوهريا .

ويقول شمبيتر إن تطور الرأسمالية يفضي إلى الاضطراب، ولكننا ندىن لهذا الاضطراب بالنجاح . وقد أمكننا بالنظر إلى الوراء أن تنبين أسس هذا التطور ، إلا أنه يعوزنا قبس من الحكمة نستطيع أن ننفذ به إلى المستقبل فنرى أهدافه ، ونتعرف على ملايين التغيرات الدقيقة التي تستعصى على الظهور ولكنها أكثر أهمية وأجل شأنا من تلك الحوادث البارزة التي عبُّدت لنا طريق التنقل خلال عصور التاريخ. وإن الملايين من الأجناس البشرية التي تجاهد في كل وقت من أجل الحياة لهي المسئولة عرم عذه التغيرات. فقد مهتدى شخص إلى أن تغييراً في طريق الإعلان أو تحويراً في ترتيب واجهة محله نزيد في مبيعـاته ، ويكتشف آخر أن تعديلا طفيفاً في آلانه يحسن من الإنتاج ويقلل من النفقات . وقد يعتقد ثالث أن الحير كل الخير في تغيير أساليبه المالية ، وتعمد سكة الحديد إلى تُعديل مواعيد السفر لتواجه منافسة السيارات ، ويقدم المصرف ضربًا جديداً من الخدمات إبقاء على عملائه ، ويصطنع الختر ع مادة كيمياوية لتسهيل عملية صناعية . فلنفتح ` أعيننا على المدهشات التي تعرض لنا كِل يوم ، ولنلق إلها بالنا ، لقد دأب الوعاظ والمعلمون على أن يبعثوا فينا روح الإجلال والرهبة لظاهرة الحياة والموت ، والحقيقة أن التغييرات التلقائية التي تنتاب كياننا الاقتصادى والاجتماعي جدىرة منا بشمور الدهشة والرهبة والاحترام .

#### ۲ -- التقرم الفئ والتوسع الصناعى

كان اختراع الآلة البخارية سبباً في حركة هائلة في تشييد المصانع التي تغيد من هذا الاختراع الميكانيكي الجديد . كما دفع نمو سكم الحديد إلى قيام معامل الصلب وفتح مناجم الفحم والحديد وابتناء المخازن في تلك المساحات

التي خلقت منها المواصلات أسواقا . وهيأت الكهرباء الفرصة لمصانع توليد القوى ، وخطوط النقل والبرق والأســـلاك والصامات والمفاتيح ، كذلك كان لها أثرها على تعدين النحاس وصناعة الزجاج ، وخلق اختراع السيارة مستهلكا جديداً للصلب والزجاج والجلد والنحاس ، وفوق هذا وضع أساس صناعة جديدة من أنابيب وأحواض وغيرها ، كاخلق طبقة متوسطة جديدة قوامها الأفراد الذين يقومون بالخدمة في محطات التوزيع وغيرهم من الميكانيكيين . كما اصطنعت أساوباً جديداً في بناء الطرق فكان من ذلك صناعة أهم وأضخم من بناء الطرق الحديدية . ومنذ ســنوات قلائل كانت صناعة الطائرات في المهد ، فكان استمرار الحرب بضعة شهور كفيلا بالنهوض بها إلى حد أن زادت أهميتها وقيمتها على صناعة السيارات . ومن المحقق أنها سوف تستمر كذلك . وهل نعرض بعد ذلك للانقلاب في عالم الكيمياء حيث نجد بعض التجارب رهينة المعامل الآن ولكمها ستصبح في غد حقائق ثابتة تقلب أوضاعنا الاقتصادية والاجتماعية والطبيعية ، أكثر مما فعلت أية مخترعات قبلها ؟ وما زلنا في طريقنا إلى الابتكار ، بل نحن في مستهل الطريق ، ولما نشرف على النهاية بعد ، لم نبلغ بعد مرحلة النضوج، ولا زلنا في سن الراهقة . وليس لأي اختراع أو كشف معني اقتصادي طالما كأن هذا أو ذاك حبيساً بين جدران أربعة في معمل الأبحاث أو حجرة المخترع . ولن يصبح حقيقة اقتصادية ملموسة إلا إذا دخل في مجال الإنتاج والاستهلاك على نطاق واسع . وهذا أمر يستغرق وقتاً طويلا، ولكنه يخلق أثناء ذلك عملا ، فتشاد المسانع وتصنع الآلات ، وتعرض السلع الجديدة وتباع . ومهما يكن من أمن الحترَع فانه يقترن بشيء من الجديدة والزهو يدعو إلى الإقبال عليه والتوسع فيه ، فاذا كان لكل أسرة سيارة ، لاقتصر البيع من مصنوعات السيارات على الحاجة المادية ، ويعبارة أخرى على قطع التنبير التى راد استبدالها . وعلى هذا لا تكون ثمة حاجة لإنشاء مصانع جديدة السيارات . ومثل هذا يصدق على الطريق ، فاذا عم تعبيد الطرق في جميع أنحاء البلاد إلى الحد الذي تتطلبه حركة المرور ، فلن يكون ثمة مبرر اقتصادى لإنشاء الطرق . وإذا اكتملت محطات توليد القوى فاستطاعت إمداد جميع السكان بالتيار لما كان ثمة حاجة إلى منشئات أو آلات جديدة ، كما لو كانت العملية في بدء التكوين . وبعبارة أخرى نقول إن ثبوت الاستهلاك عند حد معين لا يوفر العمل والدخل لأولئك الذين يكسبون عيشهم من صناعة تنتج سلماً رئيسية ، اللهم إلا إلى الحد الأدنى يكسبون عيشهم من صناعة تنتج سلماً رئيسية ، اللهم إلا إلى الحد الأدنى الذي يتطلبه استبدال القطع القدعة والبالية بغيرها .

وكما أخدت الدولة بأسباب الصناعة زادت فها ، بطريق مباشر أو غير مباشر ، الأيدى العاملة التى تستخدم فى إنتاج السلع الرئيسية ، ولم تواجه الدول الراكدة – مثل فرنسا – مشكلة التعطل بشكل خطير قط ، ولكن مشكلتها الكبرى فى الركود وما يتبعه من نقص فى الكفاية ومن التأخر ، كل أولئك ينتهى بفساد واتحلال عام يعجل به ولا يوقفه الإصلاح الاجهاى الزعوم ، وكل الذى تعانيه الدول الصناعية الحية الناهضة هو نوبات من الضيق الشديد .

وهذا هو السر الرهيب المدهش فى تطور الرأسمالية ، وهذا أمر يسرى سريان الحياة نفسها ، فاذا توقف وقفت الحياة وحل الفناء . وعلى الرأسمالية أن تنمو وتنهض وإلا هلكت . وهذا أيضاً يفسر السب — رغم كل الادعاءات والأمانى — فى أن كل فلسفة تتمارض مع الرأسمالية إما تقوم فى أساسها على التشاؤم والرجمية بشكل حاسم . وليس الباعث على هذا

إلا اليأس من النجاح ، وعدم الثقة بكفاية الإنسان وقدرته على السيطرة على الميطرة على الخرج . ويرى بعضهم هذا المخرج في حكومة دكتاتورية تفرض سلطانها على الجميع ، ولها من الفوة ما يخولها تحمل مسئولية كل فرد عن نفسه وعن حياته . ويرى آخرون الخلاص كل الخلاص في خطة أو سلسلة من النظم أودعت كل أسرار الحكمة اللازمة لضان سير الخطة وضان الإيمان بها .

#### 🏄 ۷ — الرواج والنكساد

ولتتفهم الآن ما يحدث فى الرواج والكساد. إن دخلنا يذهب فى أحد طريقين : فاما أن ننفقـــه أو ندخره . والادخار بدوره على نوعــين : شراء السلع الدائمة ( عييزاً لها من المستهلك ) أو اكتناز المال بإيداعه فى مصرف ، أو فى صندوق التوفير ، أو دفع أقساط التأمين على الحياة . وإنه لتعسف كل التعسف أن نفرض حداً فاصلا بين الدائم والمستهلك من السلع – ولكن ليس من شك فى أى القسمين يندرج بحته اللحم والحضر ، ولكن موضع سيارة الركاب وخزانة التبريد من أى القسمين مثار للنقاش . ويكاد الاقتصاديون يتفقون فيا بينهم على أن بقاء السلمة سنة واحدة من الممر ، هو الحد الغاصل بين صفتى الدوام والاستهلاك .

ونعود مرة أخرى لأموالنا المدخرة فنقول إن إبداعها في المصرف أو شركة التأمين ليس معناه أنها لن تستعمل أو تنفق ، لأن المصرف أو غيره ينفقها ويستعملها بالنيابة عنا في الأحوال السادية : في بمويل الصناعات ، ومشروعات البناء ، وتقديم القروض والرهون والضائات . وطالما كان المجموع السكلي للودائع (المباشرة وغير المباشرة ) مساويًا لمجموع الأموال المدخرة فان معين الدخل لا ينضب ولا ينقطع . وما أن تقتضب الودائع حتى ينكم العمل ، ويتعطل استغلال جزء من المال المدخر . ومعنى هذا أن خمول المال يجر إلى تعطل العال. أما في حالة الرواج فالأمر على العكس ، حيث تربى الودائع على المدخر . والفرق بينهما تنطية اعتمادات مستحدثة .

ويبلغ الرواج حدا معينا نبدأ الودائع عنده في الانكاش ، ولهذه الظاهرة أسباب كثيرة ، وفي هذه الظاهرة ، وفي كثير غيرها ، خضمت الرأسمالية لتغييرات جوهرية كثيرة منذ نشأتها .

ووجد ما يبرر النظرية القديمة القائلة بأن نقص المال هو المسئول عن هبوط العمل . ولم تكن الأساليب الفنية الحديثة للمصارف والنقد تقدمت بعد ، وعندما كان النقد مرتبطا بالذهب ، وكانت حركات الذهب تؤثر تأثيرا فمالا في الاعتمادات وفي مستوى أسعار السلع . ومثال ذلك أن عصر الرخاء في ألمانيا انتهى سنة ١٩٣٨ حين انقطع سيل الأموال الأمريكية التي كانت سببا في الانتماش . وتخلص العالم من هذه القيود منذ سنة ١٩٣١ ولهذا اعتبرت هذه السنة نقطة التحول في التاريخ الاقتصادى . ومن هذا الوقت تعلمت الدول الناهضة ، أن مقدرتها الانتاجية هي وحدها التي تعين حدود التوسع فها . وأدرك العالم درجة من الثراء استطاع معها أن يوفر من المواد الخام والأغذية ما يكني لمواجهة كل المطالب المكنة في وقت السلم .

ومع ذلك فقد رأينا السبب الذي من أجله بجد — بصرف النظر عن كل هذه القيود — أن عملية التوسع ، متى وصلت إلى مرحلة معينة ، لا بد أن تؤدى إلى هبوط . ذلك أنه بعد استكال المسانع الجديدة ومحطات توليد القوى ومختلف طرق المواصلات ، تلك التي كان إنشاؤها سببا في الرخاء والازدهار ، لا بدأن تأتى فترة للتنسيق وتهيئة الأدهان ، فيها تهبط

الودائع دون مستوى الادخار . ولا بد أن يهبط الادخار نفسه بهبوط الدخل المام الذي يتأثر بكساد العمل . تلك هى سلسلة الحوادث المتعاقبة التي تنتهى بالكساد والضيق .

#### ۸ — الغاو في الادخار

من العبث أن نعرض لزيادة المدخر ، أو زيادة الانتاج أو ضعف الاستهلاك . ومن الواضح أنه لم يكن في ريطانيا ادخار غير عادي في العقد الرابع من هذا القرن ، ولم يثبت بعد أنه كان ثمة شيء من هذا في الولايات المتحدة (وإن كان المقول ذلك) ، والمال الخامل الذي يظهر بكميات ضخمة في احتياطي المصارف الأمريكية لا ممكن أن يستدل به على شيء من هذا . وترجع زيادة الودائع في المصارف إلى الوارد من الذهب، أو العجز في ميزانية الحكومة . ولا يمكن أن تكون هذه الودائع نتيجة للادخار ، لأن المبلغ الذي يضاف لحساب ما إلا بد أن يخصم من حساب آخر ، ومن ثم كان الادخار ضربا من التحاويل، لا زيادة في الودائع. وليس لدينا ما يمكن أن نقول معه بأن البطء الذي انتاب مرافق العمل بين ١٩٢٩ –- ١٩٣٩ (مع النشاط العارض ١٩٣٦ - ١٩٣٧) كان راجعا إلى قلة الإبداع . وقد تنهض حجة قوية قائلة إن فرصا كبيرة للابداع أهملت لعسوامل نتصل بالتيارات السياسية المعاكسة . فالضرائب التي فوضت بقصد الخفض من الأدخار غير العادي قد تعوق الإيداع إلى ما يساوي ضعف الضريبة ، ومن ثم فهي تفسد ما كان عليها أن تصلح . ولهذا كانت الضرائب مسألة دقيقة شاقة . وإذا عرضنا لكل السلطة المخولة للحكومات ، وجدنا مشكلة الضرائب هي السلطة الوحيدة التي يبدو فها كثير من النَّقائص، وهنا تضل الحكومة ، بين ما تصبو إليه وما تستطيع تنفيذه . ولكن الضرائب على أنه حال هي الطريق لتوزيع الدخل ، وقد درأينا إلى أى حد أمكن تحقيق ذلك . ولكنا في شك من تأثير إعادة التوزيع هذه على الإيداع والادخار ، وهمذا يفسر كيف أن نقص الدخل مع الزيادة غير العادية في الادخار ، لا يمكن أن يعالج عن طريق خلق نقد جديد . كما يعتقد سواد الشعب ، اللهم إلا إن كان من شأن النقد الجديد زيادة الإيداع ، فعندئذ تكون العاقية محودة .

وكل الذى تستطيع الحكومات عمله ، ويتمين عليها عمله ، هو أن تمنع الكساد ، ولكنها لا تستطيع أن أنى بالرخاء ، ولو أنه فى البلاد الننية يمكن للحكومة أن تزيح كابوس الفقر . وتداول اليسر والمسر على الناس أمر لا مفر منه . ومن العبث مغالبته ، ولكن كارثة الهبوط السريع يمكن أن تتفادى قبل أن يبلغ الانتماش ذروته ، ويبدأ فى النزول فيجر فى أذياله الحراب .

وليس فى الحقائق النظرية أو التجارب العملية ما يبرر الاعتقاد بأننا نستطيع أن نتكهن برمن الرخاء فنفسح المجال المتقلبات ، إلا أن برنامجاً للمرافق العامة ، مع سن تشريع لحماية العال المتعطلين ، كفيل بوقف تيار الكساد قبل أن يبلغ مبلغ الدمار ، والإقبال العام على الإيداع لا يمكن أن يؤدى إلى الانتعاش أو تشغيل جميع العال . ولكن فى استطاعته أن يخفف من حدة البطالة ، ولو تركت الأمور تسير فى مجراها الطبيعي مع وجود حماية اجماعية كافية ، لأمكن الاحتفاظ بالاستهلاك فوق المستوى الذي يميل للهبوط إليه فى ظل الكساد العام .

فأت ترى من كل ما أسلفنا لك أن الكساد في أولى مراحل الرأسمالية

كان راجعاً إلى نقص البضائع ، وكان فى الرحلة الثانيـة نتيجة لنقص فى الأموال . أما فى المرحلة الثالثة ، أى فى عصر الهذا ، فيرجع إلى نقص فى التبصر والحكمة .

### ٩ – الانتفاسه فى زمن الحرب وفى زمن السلم

قضت الحرب الحالية على الجدلُ الذي اشتد في العقد الأخير حول التعطل . كما قضت على التمطل بصفة جدية في الولايات المتحدة في الشهور الأخيرة . ولا شك أنها فعلت ذلك من قبل في سائر الدول المحاربة التي الترمت أن تحتفظ بجيوشها مستكملة أسباب القوة والاستعداد. ولكن كان من نتيحة الحرب أيضاً أن تفكك الكيان الاقتصادي في العالم الحديث بشكل لم يشهده من قبل ، ولن تنتهى الحرب إلا بتخريب شامل يعم المدن ومصانع الإنتاج في أوروباً . وسوف نواجه السالم بعد الحرب مشكلات وواجبات لا يمكن أن يصورها خيال أحد. ولم يحدث قبل الآن أن واجه العالم مشكلة بناء أوربا بأسرها من جدىد . وسيكون علينا ، عند انتهاء الحرب في الشرق الأقصى أن نأخد بيد الصين في مضار الاصلاح والتعمير ، ولرخ يعوز العالم الخصول على الودائم والأموال اللازمة للاصلاح والتعمير . ولكن تشعب جهود الدول وعدم تعاومها لابد يؤديان إلى السكساد وشيوع الاشتراكية ، أما توحيد الجهود والتعاون فلامد يؤديان إلى إحياء تجارة العالم بشكل لم يحلم مه ، وإلى اتساع نطاق المشروعات الأمريكية وفقا للتقاليــد الأمريكية ، وإبان فترة الانتقال الطويلة سيكون على الحكومة أن تسيطر على الموقف اللبلاج التفكك الاقتصادى الذى أحدثته الحكومة كضرورة موس ا ضرورات الحرب. ولكن القول بأن الحكومة كان في مقدورها إحداث حركة انتماش، وتشغيل كل الأبدى العاملة، بالتوسع في مشروعات التسليح، يجب ألا يبعث على الاعتقاد بأن خلق الانتماش في وقت السلم أمر سهل المنال، فان الانتماش الذي يقوم على التسليح ليس إلا شيئاً طاراً ، يفرض نفسه على الاقتصاد السلمى دون أن تستطيع موافق الأعمال الأخرى مقاومت فالحكومة تنافس في الطلب على الأيدى العاملة، والمواد الخام، وسائر التسميلات التي يتطلبها الإنتاج، ولكم الاتنافس في العرض، لأن المنتحات المربية لا تدخل إلى السوق، وهذا لا يحدث في الاقتصاد السلمى. وبعبارة أخرى نقول إن أي تدخل من جانب الحكومة في وقت السلم، إنما يقوم على اعتبارات ليس لها دخل بالانتماش الذي يحدث إبان الحرب، ويجب أن يُعدد الحرب، ويجب أن يعنظم تدخل الحكومة في نطاق واسع، ويجب أن يُعدد إلى المنطورة وغير المنظورة، وينفذ يكل الاستعداد والقدرة على مواجهة الظروف المنظورة وغير المنظورة،

## ١٠ — النظرية الاشتراكية

وإنه لأمر يدعو إلى الاشفاق والأسف ألا تستطيع الرأسمالية أن تسام في حل المشكلة إلا بنصيب ضئيل ، ولكنه لا يخلو من مغزى ، فهل يُقددر علينا أن نواجه مأساة سنة ١٩١٨ ، وما بعدها ممة أخرى ؟ فإذا حزب الأمر ، وكان على رسل الاشتراكية أن يحددوا أهدافهم ويضعوا خططهم ، فجاذا عنى أن يسفر عنه تنظيمهم ؟ أنجلب الظن أنهم لم يخرجوا على المناس إلا بتشكيل لجنة أو تأليف هيئة ، ومثل هذه الهيئة قامت في ألمانيا بعد ورة الإ بتشكيل لجنة أو تأليف هيئة ، ومثل هذه الهيئة قامت في ألمانيا بعد ورة الأغلبية المتطرفة في هذه الهيئة هو نرع ملكية مناجم الفجم ، وفي السنين المضطربة التي أعقبت الحرب الماضية طلبت النقابات الاشتراكية في بربطانيا إخضاع المناجم والطرق الحديدية وبنك انجلبرا للدولة . ومندأشهر قلائل كتب هارولد لاسكي مشروعا مطولاً يتضمن خس نقط بهمنا منها الأولى والخامسة : « نريد تنظيم نطاق صناعي يشمل كل ما تتطلبه الحياة القومية ، لا يكون فيه أثر لمساوى الانتاج من أجل الربح . وفي دائرة هذا النطاق اليوم نجد أداة الاقتصاد القوى مثل الفحم والقوى الكهربائية ، ووسائل النقل ، وملكية الأرض . . . . »

ولا يبدو في هذه الفقرة شيء من الطفرة أو التطرف ، وقد سمعنا هذا الكلام منذ عشرين عاما . وفي معظم ممالك أوروبا ( باستثناء بريطانيا ) تسيطر الحكومة على السكك الحديدية بشكل ما . على أن خضوع الطرق الحديدية للحكومة أو عدم خضوعها ليس له من أثر على المسائل الاقتصادية . فان تملك لمحكومة الوسكك الحديدية لم يخفف يوما من ضغط العمل ، أو يحرن انتماش أو يفرج ضائقة . وفي ألمانيا أسطع دليل على ذلك . وقد يمكل دون انتماش أو يفرج ضائقة . وفي ألمانيا أسطع دليل على ذلك . وقد يمناجم الفحم للدولة . والمرافق العامة ، ولا سيا التيار الكهربأئي ، تملكها وتديرها الحكومة في بعض الدول ، والشركات الخاصة في بعضها الآخر ، وها معا في دول أخرى . فالمسألة في كل دولة لها مظهر خاص . وفي معظم وها مما في دول أخرى . فالمسألة في كل دولة لها مظهر خاص . وفي معظم الجالس البلدية في ألمانيا منه في أمريكا . ولم يقم الدليل بعد في أى مكان على أن على أغلى ثمنا في المامة مثل المكهرباء أو الغاز أو الماء يجعلها أرخص عملك الحكومة للمرافق العامة مثل الكهرباء أو الغاز أو الماء يجعلها أرخص عملك الحكومة للمرافق العامة مثل الكهرباء أو الغاز أو الماء يجعلها أرخص عملك الحكومة للمرافق العامة مثل الكهرباء أو الغاز أو الماء يجعلها أرخص عملك الحكومة للمرافق العامة مثل الكهرباء أو الغاز أو الماء يجعلها أرخص عملاك المحكومة للمرافق العامة مثل الكهرباء أو الغاز أو الماء يجعلها أرخص

ثمنًا مما لو كانت تملكها إدارات خاصة تحت رقابة عامة . ولو توفر الدليل على هذا ، فانه لن عس كيان الرأسمالية .

ويعد إخضاع المصارف المركزية ثم التجارية للدولة من أعظم المثل العليا للتنظم الاشتراكى . وهي ترى بذلك إلى « حسن توزيع الاعمادات » توزيعاً يكفل إيجاد نوع من التوازن بين مختلف نواحي الانتاج المطرد . ونقول مرة أخرى إنهم لم يحاولوا تفصيل ما أجملوا في قولهم « تنظيم الاعتمادات» . أو تبيان ما يكون من شأنه . فتنظم الاعتمادات في الدول الرأسمالية كان متعدد النواحي والصور ، مثله في ذلك كثل التنظم الصناعي والاجماعي . وازن على سبيل المثال بين المصارف الخمسة الكبرى في انجلترا ، وبين الخمسة عشر ألف مصرف ، ما بين كبير ومتوسط وصغير ، في أمريكا . سواء مها ما كان أهلياً أو حكومياً . ومهما يكن من شيء فان المصارف المركزية في كل مكان - حتى ولو كانت شركات مساهمة خاصة - تعمل وفق سياسة الحكومة وإن شئت فهي ممافق الدولة . فلا يكاد أحد يتصور أن محافظ بنك امحلترا في إدارته الشئون البنك يتمارض مع سياسة الحزابة البريطانية . وقد يختلف محافظ البنك مع وزير الخزالة على مسألة بمينها ، ويتغلب رأى أحدهما على الآخر فيها ، ومثل هذا لو حدث ، لا يعدو أن يكون مسألة شخصية ، وقد يكون الوزير أقوى شخصية من المحافظ ، فيسلم البنك بوجهة نظر الخزانة ، أو يكون العكس فتقر الخزانة تصرفات البنك . ولسكن ثمة توافق دائم في السياسة والعمل بين الجـكومة والبنك . ولن يتغـير وجه الحقيقة ﴿ التي أسلفنا إذا توات الحكومة تعيين المحافظ مدلا من انتخامه في مجلس الإدارة لأن الحافظ - مهما تكن الهيئة التي أجلسته في منصبه - سيكون موظفاً وطنيا قادراً مخلصاً . .

ثم قال لاسكي :

 « وريد أخيرا أن نستوثق من أن التنظيم الاقتصادى بعد الحرب سوف يقينا شر التعطل العام ، وشر الفقر والضيق فى بعض بلاد العالم » .

وهذا ما كنا نبنى! ولكنا نقتش فى أساطير الاشتراكية عن خطة تحقق هذه الرغبة فى « التنظم » ولكن عبنا محاول . وقد نتلس قبساً من النور فى قاموس الاشتراكية ، وكل الذى أمكن العثور عليه فى هذا الصدد هو بعض نظريات يشتد حولها النزاع ، ولم يُجَرَّب تطبيقها بعد ، ولكنها نزلت من نفوس الاشتراكيين منزلة العقيدة الدينية ، فلم يفكروا فى مناقشها أو التعرض لها من وجهة الحقيقة النظرية أو العملية ، ليروالما فيها من مثالب ، فنجد على سبيل المثال أحد الكتاب الاشتراكيين يقول :

« يمكننا أن نضمن بقاء نظامنا الاقتصادى يعمل من أجل عامة الشعب عن طريق المصروفات والقروض السامة ، وفرض الرقابة على الادخار والإيداع ، ومقاومة أمثال الذين يعملون الآن على خفض الأسعار ، وتنظيم اتحادات العال ، ووضع الخطط ؛ كل أولئك في سلسلة الحكمة من الإشراف الدقيق » .

وتلك لعمرى مجموعة رائعة من المطالب . ولكن لو كلف أحد نفسه مشقة تفصيل هذا البرامج ، في اقتراحات محدة يواجه بها الحكومة لناء تحت عب تقيل من الصعوبات . ولن تنشأ هذه الصعوبات عن نرعة رجعية معارضة فيتيسر علاجها عن طريق التفصيلات والمناقشة الحرة ، ولكنها صعوبات أصيلة في الموضوع ، فما أيسر أن ندمج عبارات مثل « الرقابة على الادخار والإيداع » ولكن من ذا الذي يأمن عواقب هذه الرقابة ويضمن أنها لن تلقي بحياتنا الاقتصادية إلى الحضيض من الضيق والاضطراب ؟!

وهذا الذي يكون أمراً عملياً في ظروف معينة قد يصبح غير عملي وغير محود في ظروف أخرى ، مختلف عن سالفتها اختلافاً يسبيراً . ونحن إعا نتناول مشاكلنا الاجهاعية والاقتصادية على أساس فلسفة روحية طبعت فينا يحكم الوراثة والبيئة والتجارب ، هذه الفلسفة تحدد موقفنا من ظاهرة من الخطورة ما فيه ، ولكن يحد من هذه الخطورة أن نظامنا الموروث فأتم على اللامم كزية وتعدد جهات الإقرار والحكم . وليس من الميسور إصلاح خطأ ترتكبه حكومة قوية مسيطرة ، ولكن رأس الحكمة في نظام الرأسالية أنها تؤدى عملها بمعزل عن حكمة الرأسماليين أو غبائهم .

# سلسد الفيكر الحديث

تص\_درها

مجذ الناليف والترقب والنشر الثانة

۹ شارع الگرداسی . عابدین تلیفون ۲۹۹۲ — ۲۷۹۹

الكتب التي ظهرت

- (١) دعائم السالم
- (٢) فنون الأدب
- (٣) الوسائل والغايات
  - (٤) في التربية
  - (٥) قناة السويس
- (٦) مقالات مختارة من الأدب الإنجلنزي
- (v) غصر الخرافة الذي نعيش فيه الكتاب الأول
- (۸) « « الكتاب الثاني » » » (۸

الكتاب القادم

كيف يعمل العقل

Bibliotices Alexandrina 0704015